

Юрист в ТГУ — больше, чем юрист



Инна Котляр уже 30 лет защищает права и интересы университета

Президент наградил профессоров ТГУ

Указом президента Российской Федерации № 525 медалью «За заслуги в освоении космоса» награждены бывший директор НИИ ПММ ТГУ, заведующий лабораторией проектирования рабочих элементов ракетно-космической техники Анатолий Глазунов и советник при ректорате, заведующий кафедрой общей и экспериментальной физики Владимир Демкин.

Медаль вручена профессорам ТГУ за заслуги в развитии ракетно-космической отрасли, подготовке квалифицированных специалистов и многолетнюю добросовестную работу.

Математики получат новую стипендию от выпускника ТГУ и Эндаумент-фонда

Выпускник ТГУ, генеральный директор АО «ТЭМЗ» Иван Пушкарев сделал взнос в целевой капитал университета в размере 500 тысяч рублей. Инвестиционный доход от пожертвования будет направлен на выплату стипендий талантливым студентам математических специальностей. Новые стипендии будут назначаться с 2022 года.

Будучи руководителем одного из крупнейших и высокотехнологичных предприятий Томска и партнером ТГУ, Пушкарев знает университет не только как бывший студент, но и как работодатель, который принимает на работу специалистов, подготовленных Томским госуниверситетом. На инвестиционный доход от благотворительного взноса выпускника в ТГУ будет учреждена стипендия для студентов-математиков.

- Почему для математиков? Вся наша среда обитания спокойно описывается математическими формулами. Я считаю, что точные науки закладывают в человеке уникальную способность в будущем не просто принимать решения, но и систематизировать свою жизнь, - отмечает Пушкарев. - Математики, с которыми мы сотрудничаем, которые занимаются гидродинамикой, аэродинамикой, прочностными характеристиками, сложными расчетами - это все выпускники ТГУ. Это не просто одаренные люди, а люди, которые любят свою профессию, люди с особым складом ума и характера.

Делегация из Кореи обсудила в ТГУ партнерство по биотехнологиям

Томский госуниверситет посетили представители Генерального консульства Республики Корея в Иркутске – заместитель генерального консула Шин Кю Хо и технический сотрудник отдела культуры Пак Чжон Мён. Они обсудили с представителями факультетов, научных лабораторий и администрации ТГУ возможности сотрудничества в науке и образовании, в частности, в сфере биотехнологий и по программам обмена.

азвивая сотрудничество с университетами, мы стремимся продвигать корееведение, помогаем налаживать и укреплять связи, а также способствуем обмену преподавателями и студентами между университетами Республики Корея и России, – сказал на встрече заместитель генерального консула Республики Корея Шин Кю Хо.

Проректор ТГУ по международным связям Артём Рыкун отметил, что

Томский госуниверситет давно и успешно взаимодействует с научно-образовательными учреждениями Республики Корея.

– Визит прошел исключительно на позитивной волне. Мы надеемся, что именно с него начнется более тесное сотрудничество наших преподавателей и ученых с корейскими коллегами, а также увеличится поток корейских студентов в ТГУ, – резюмировал Артем Рыкун.



Влажная уборка

Аквалангисты томских вузов очистили дно Университетского озера

Вера **Тарасова**

Представители клубов аквалангистов трех томских вузов – ТГУ, ТУСУР и ТПУ – очистили дно Университетского озера. Последний раз мусор со дна здесь поднимался десять лет назад при помощи техники, вручную же аквалангисты сделали это впервые. В акции приняли участие семь человек из клуба аквалангистов СКАТ ТГУ.

R-

впервые участвовала в такой акции по очистке водоемов, где все три томских студенческих клуба объединили усилия. И хорошо, что мы это делали вместе, потому что задача перед нами стояла действительно грандиозная. Нам нужно было очистить не только дно озера и прибрежную территорию, но и составить карту дна, убрать поваленные деревья и установить плоты для уток. Из-за ограниченного запаса воздуха и непредвиденного дождя нам пришлось закончить работы раньше времени. Однако мы сделали практически все, что планировали, кроме построения карты дна, которую составим, как только будет хорошая погода. Кроме того, очистку нужно продолжать, потому что мы достали только четвертую часть того мусора, который был на дне, – рассказала член клуба СКАТ ТГУ Екатерина Суховеркова.

Собрал университетские клубы аквалангистов клуб «Наяда» ТУСУР, к которому с этой идеей обратилась Олеся Назарова – выпускница философского факультета ТГУ и дочь известного томского гидрогеолога Александра Назарова. Он в свое время составил подробную карту томских родников, которые и дали основу Университетскому озеру.

 Это единственное в Томске родниковое проточное живое озеро. Оно имеет богатый исторический потенциал, его питают родники, которые простираются до улицы Аркадия Иванова, и именно они легли в основу первого в Томске водопровода, – рассказала Олеся Назарова.





Всего в акции приняли участие около 30 человек. Фронт работ в итоге решили расширить и помимо Университетского озера очистили также Политехнический пруд. За три с половиной часа аквалангисты достали со дна 80 мешков мусора – полный контейнер, предоставленный САХ, и

это несмотря на нулевую видимость и не самые удачные погодные условия.

– Сначала кажется, что вода грязная, но из-за того, что быот родники под ряской, она достаточно чистая. Правда, стоит только начать доставать что-то со дна – поднимается ил, и не видно ничего дальше собственного носа. Это, конечно, непривычные условия для дайвинга. Кроме того, водоемы мелкие, поэтому приходилось в полной экипировке пешком передвигаться по илистому дну, чтобы наощупь доставать мусор, – поделились впечатлениями аквалангисты.

Изначально предполагалось, что очищать водоемы придется преимущественно от веток и обломков деревьев, но бытового мусора оказалось куда больше. Металлический бак, работающие зонтики, обувь, покрышки и даже игрушечная граната вместе с большим количеством пластиковых пакетов и бутылок скопились на дне за прошедшее десятилетие. Силами волонтеров все это отсортировали и отправили на переработку, остальное томский САХ вывез на полигон.

Как отмечают сами аквалангисты, это лишь первая часть очистки. Клуб СКАТ ТГУ планирует и дальше следить за состоянием Университетского озера.



ALMA MATER №7 (2644) СЕНТЯБРЬ 2021

Инна Котляр: «В юриспруденции важны трудолюбие и личная ответственность»

Начальник правового управления ТГУ рассказала, почему не стала врачом и что главное для юриста

Елена **Фрии**

В трудовой книжке начальника правового управления ТГУ Инны Котляр лишь одна запись, сделанная отделом кадров в 1991 году, когда выпускница юридического факультета по распределению пришла работать в университет. Сама Инна Анатольевна признается, что по окончании юрфака мечтала стать адвокатом. Судьба распорядилась иначе – Инна Котляр стала первым начальником правового управления в истории ТГУ и уже 30 лет защищает права и интересы университета.

ПРОФЕССИЕЙ ЮРИСТА НЕ ГРЕЗИЛА

- Инна Анатольевна, когда перед вами встал вопрос выбора профессии, чем вас привлекла юриспруденция? Это был единственный вариант или вы рассматривали и другие направления?

– Я не могу сказать, что с детства хотела стать юристом. Меня привлекала совсем другая сфера – гостиничное дело. Когда училась в школе (в то время была десятилетка), после восьмого класса собиралась ехать в Москву, чтобы поступить в техникум гостиничного хозяйства. Прямо образ в глазах стоял, который часто показывали в советских фильмах, – администратор с накрашенными губами сидит за стойкой и заявляет: «Мест нет». Но меня отговорили подавать документы, и я осталась еще на два года в школе.

В старших классах выбирала перед поступлением между двумя профессиями: врач или юрист. Выбор в итоге сделала в пользу юриспруденции. Не могу сказать, что я о ней мечтала



Когда ты поработал один, ты *понимаешь* все задачи, видишь все рубежи. Постепенно *привыкаешь* брать на себя *ответственность*.



и грезила, но уже тогда эта сфера считалась довольно престижной. В 1985 году окончила школу в Магнитогорске с золотой медалью и поехала поступать на юрфак в МГУ. В Москве тогда проходил Всемирный фестиваль молодежи и студентов. Обычно экзамены в МГУ сдавали в июле, а в других вузах в августе. Но в 1985 году их сместили на август, то есть, если ты не прошел, то ты терял год. В МГУ по конкурсу я не прошла и вернулась в родной город. Устроилась работать в трест столовых и кафе учеником повара, освоила профессию повара.

- Очень неожиданный факт в вашей биографии.

– Между прочим, очень хорошая, жизненная профессия. Представьте, тебе 18 лет, на работе тебе приносят 10 коробок синих кур, которых нужно разделать для пельменей, отделить их от кожи и так далее. И ты это делаешь и думаешь: «Боже, как я хочу быть юристом! Как я хочу поступить!».

Потом я узнала, что моя одноклассница поступила в Томский госуниверситет, и на следующий год я поехала поступать в Томск. Он поразил меня своей провинциальностью. Был резкий контраст с Москвой. Площадь Южная и общежития находились гдето на окраине города. Университет тогда стоял весь в строительных лесах. После МГУ на Воробьевых горах ТГУ выглядел совсем не выигрышно. Одним словом, Томск с первого взгляда меня насторожил. Я довольно

легко сдала экзамены и поступила на юридический факультет ТГУ. Учиться в университете было одно удовольствие. Я стала ленинским стипендиатом. Диплом защитила под руководством Андрея Ивановича Кима.

- Инна Анатольевна, когда заканчивали университет, кем вы себя видели и как получилось, что вы остались в ТГУ?

– Я училась в третьей группе, и специализация у меня была государственно-правовая. Тогда данное направление называлось народно-хозяйственное - это гражданское право, арбитраж и так далее. Судьями мы не могли быть из-за возрастного ценза, мест в прокуратуре при распределении было очень мало, поэтому я захотела стать адвокатом. Но в адвокатуру пришло одно место в Новосибирскую область, и хотя я шла на распределение первой по списку, мне оно не досталось. На предварительном распределении я сказала: «Мне свободный диплом». Это был нонсенс, поскольку весь юрфак тогда в 1991 году еще шел почти с полным распределением.

Окончательное распределение было у ректора. ТГУ в то время возглавлял Юрий Семёнович Макушкин. Один из членов комиссии очень возмутился, что ленинская стипендиатка берет свободный диплом и сказал: «Я вынужден отсюда уйти. Если мы ленинской стипендиатке даем свободный диплом, то мне больше распределять некого». После этих слов ректор предложил мне – выпускнице без опыта работы – место юрисконсульта ТГУ.

Уговорил меня взять это место зам. декана Парфенов Александр Сергеевич, присутствовавший на распределении. Во-первых, я не представляла, чем занимается юрисконсульт в университете и притом один в штате. Во-вторых, всем, кто распределялся в прокуратуру, в суд, была предложена зарплата 340 рублей плюс однокомнатная квартира. А мне предложили 80–100 рублей и койко-место в общежитии ТГУ.

Первого августа нужно было выходить на работу, я собиралась уезжать домой, совсем не хотела выходить на работу. 12 августа в общежитие пришел Владимир Фёдорович Волович – декан юрфака – и начал убеждать меня: «Ты такой



После вручения дипломов студентам ЮИ.

счастливый билет вытянула!». Не верила ему, конечно. Фактически за руку он привел меня в отдел кадров устраиваться на работу. Вот так я и оказалась в ТГУ. В трудовой книжке у меня всего одна запись. В августе уже исполнилось 30 лет, как я здесь работаю. Эти 30 лет в университете пролетели, как один день. Конечно, я считала, что Москва для профессионального роста дает больше возможностей. Йо видите, как нельзя загадывать. Сейчас ТГУ занимает высокие позиции в рейтинге, Томск фактически стал студенческой столицей. В последние годы мы наблюдаем, как университет стремительно растет, поэтому жалеть ни о чем не приходится.

ОБЪЕМ РАБОТЫ СООТВЕТСТВУЕТ МАСШТАБУ ТГУ

– Инна Анатольевна, начало вашей карьеры пришлось на развал Советского Союза. Как начинали работать и как приходил опыт?

– Первые десять лет я работала одна. Документы тогда печатала на машинке с «копиркой». Потом добавилась еще одна ставка для юриста, затем пришел третий специалист. Со временем создали юридический отдел, позднее появилось правовое управление. Круг задач постоянно расширялся. Но когда ты поработал один, ты понимаешь все задачи,

видишь все рубежи. Постепенно привыкаешь брать на себя ответственность.

- Университет - организация не рядовая. В чем заключается особенность работы юриста в TГУ?

– Действительно, университет у нас большой, поэтому и объем работы соответствует этим масштабам. Здесь юристу необходимо быть универсальным специалистом. Нужно уметь решать юридические задачи в разных сферах деятельности университета. Судите сами: через наше управление проходит большое количество документов, ежегодно проводится около 200 проверок, помимо этого в год мы ведем от 25 до 50 дел в суде, размещаем около пятисот закупок. Каждое задание, будь то представительство в суде, участие в разработке локальных актов, проведение правовой экспертизы документов и так далее, по-своему является сложным и трудозатратным.

- Инна Анатольевна, правовое управление - важное подразделение ТГУ, но далеко не самое многочисленное. Как удается справляться со всеми задачами?

Продолжение на стр. 6 ▶

◀ Начало на стр. 4

- Для этого необходимо четко ставить задачи перед подчиненными, распределять нагрузку, контролировать организацию работы и сроки выполнения заданий. Результат нашей работы складывается из разных составляющих – это профессиональные знания, выносливость, личные качества сотрудников и хорошая атмосфера в коллективе.

- Вы не только руководите управлением, но и много лет преподаете. Как удается совмещать эти две задачи и что привлекает вас в преподавании?

- Преподавать я начала практически сразу после устройства на работу. Мне декан юрфака тогда сказал: «Будешь вести за мной семинары по административному праву». Отказаться было просто нереально. Сейчас в Юридическом институте я преподаю такие дисциплины, как «Образовательное право», «История отечественного государства и права» и «Введение в специальность». В Центре подготовки кадров для системы госзакупок обучаю слушателей по теме «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

На самом деле мне очень нравится преподавать. И сейчас я совсем по-другому смотрю на эту деятельность, стараюсь в большей степени передать свой опыт, то, чему сама так долго училась. Процесс преподавания - он же двусторонний, я не только других людей обучаю, но и сама от них получаю какие-то новые знания. А когда видишь заинтересованность с той стороны, это еще дает дополнительные силы и энергию.

ТРУДОЛЮБИЕ И УСТОЙЧИВОСТЬ К СТРЕССУ

Инна Анатольевна, какую главную мысль (или навык) должен усвоить студент-юрист для того, чтобы состояться в профессии?

– Я считаю, что научиться можно практически всему, но чтобы состояться в профессии юриста, необходимо иметь высокий уровень знаний и определенные качества. В юриспруденции прежде всего важны трудолюбие, стрессоустойчивость,



В 2018 году Инна Котляр была награждена почетной грамотой Законодательной Думы Томской области. Грамоту вручила спикер Думы Оксана Козловская.

высокая личная ответственность. Также будущий юрист должен понимать происходящие психологические процессы в обществе и уметь устанавливать контакт с собеседником.

Не зря порой говорят, что юриспруденция на 90 процентов состоит из психологии. Юристу нужно уметь взаимодействовать с другими людьми, учитывая их индивидуально-психологические особенности, разрешать конфликтные ситуации. Только обладая высокими профессиональными знаниями и вместе с тем имея представления о психологических явлениях, можно понять стратегию оппонента, а также мышление подозреваемого и обвиняемого лица.

- Инна Анатольевна, ваша дочь сейчас тоже студентка Юридического института. Получается, в вашей семье уже складывается династия?

- На самом деле, у дочки, как и у меня в момент окончания школы, были и другие желания. Но когда мы обсуждали окончательный выбор, я все же посоветовала пойти на юриспруденцию. С такой специальностью можно работать в самых разных местах - в суде, прокуратуре, администрации, университете, на производстве и так далее. Эта профессия очень многому может научить. Сейчас, оглядываясь назад, я понимаю - если бы мне дали возможность «переиграть» начало жизни, стать другим специалистом, я бы не стала этого делать, потому что юрист - это действительно моя профессия.

Курс ИЭМ вышел в онлайн

В Институте экономики и менеджмента ТГУ занятия по программе профессиональной переподготовки «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» впервые начались в новом формате – очно-дистанционном. Попасть на курс можно из любой точки страны, зайдя в виртуальную аудиторию.

В составе новой группы - слушатели из Кемерова, Барнаула, Новосибирска, Колпашева, Северска. Те, кто обучаются дистанционно, подключаются к занятиям с помощью виртуальной аудитории.

- Мы давно поняли, что онлайн-формат предпочтителен для иногородних слушателей, - рассказывает руководитель программы, доктор экономических наук, зав. кафедрой экономики и кафедрой оценки и управления собственностью ИЭМ Дмитрий Хлопцов. - Тем не менее, обучение оценщиков в новом формате началось только сейчас. Мы серьезно готовились к тому, чтобы перейти к такой форме обучения, и сейчас активно расширяем географию наших

Еще 10 лет назад понятия онлайн-формат и дистанционное обучение ассоциировались с заочным обучением, как бы более низкого качества. Многие считали, что главное - «получить корочких

- Опыт последних лет показал, что это не так, - продолжает Дмитрий Хлопцов. - Мы увидели, что можно обучать качественно, наш профессорско-преподавательский состав тоже прошел обучение. При активной заинтересованности студентов, их включенности в процесс очный и дистанционный формат равноценны. Если человек сам хочет получить профессиональное образование в сфере оценки, сам платит, он уже не уйдет от компьютера во время онлайн-занятия. Так к программе могут подключаться слушатели из самых разных регионов.



Новое дело Аэрощупа

Дно рижского порта очистят с помощью инновационной технологии TГУ

Сергей **Миллер**

Биологи университета совместно с компанией PurOceans Technology, созданной в ЕС при участии ТГУ, проведут в порту Риги опытно-промышленные испытания технологии «Аэрощуп». Инновационный подход, разработанный в ТГУ, будет использован для очистки донных отложений портовой зоны от нефти и нефтепродуктов. Демонстрация возможностей «Аэрощупа», уже доказавшего свою высокую эффективность в России, позволит ускорить продвижение технологии на мировом рынке.

-P

ига была выбрана нами не случайно, - объясняет директор Биологического института ТГУ Данил Воробьев. - С одной стороны, это город, который является стартовой площадкой для перспективных инноваций, поскольку именно здесь находится Реактор коммерциализации (Commercialization Reactor) латвийская компания, работающая в области венчурного инвестирования и знающая, как растить успешные стартапы. С другой стороны, в Риге расположен крупный европейский порт, руководство которого открыто инновациям. На примере рижского порта мы планируем продемонстрировать возможности «Аэрощупа» в решении проблемы, характерной для большинства крупных портов мира, - загрязнения донных отложений нефтью и нефтепродуктами.

По словам директора БИ ТГУ, эта проблема обусловлена тем, что углеводороды входят в число грузов, часто транспортируемых морским путем. При погрузке случаются нештатные ситуации, сопровождаемые разливом нефтепродуктов. Как правило, часть удается собрать с водной поверхности, но более половины пролитого сырья или топлива опускается на дно. Наряду с современным загрязнением во многих портах государств бывших советских республик - присутствует и «историческое» наследие с XX века, когда добыча и транспортировка нефтяного сырья

шли особенно активно.

В порту Риги будут протестированы некоторые модули именно для портовой зоны. Вместе с тем разработчики отмечают, что работа в такой локации имеет много схожего с работой на водоемах со стоячей водой, например, озерах, где «Аэрощуп» уже многократно использовался.

– В портах обычно нет большой скорости течения, поскольку они, как правило, находятся в бухтах или заливах, – говорит Данил Воробьев. – Чаще всего там не очень большая глубина, что значительно упрощает задачу. Работы в рижском порту продлятся около двух недель. Проводить их мы будем совместно с компанией PurOceans Technology, которая занимается продвижением «Аэрощупа» в странах ЕС и в мире.

После очистки донных отложений будет проведен количественный химический анализ для оценки качества работ. Наряду с этим свое заключение дадут внешние эксперты. Далее наши коллеги из PurOceans Technology отработают всю нормативную цепочку, чтобы технология получила «зеленый свет» для продвижения за рубежом.

Интерес к «Аэрощупу» проявляет ряд потенциальных клиентов, среди которых порты Лиепая, Мальмё, Копенгагена, несколько портов из Германии, Норвегии и Португалии.

«Аэрощуп» уже получил «знак качества» в России. В настоящее время это единственная технология очистки донных отложений водоемов от нефти, получившая положительное заключение экспертов Росприроднадзора и разрешенная к применению на территории всей страны. Новый подход хорошо известен и высоко востребован на рынке экологических услуг. В настоящее время технология используется в рамках комплексного совместного проекта ТГУ и ООО «Лукойл-Коми» по диагностике и восстановлению водных объектов в зоне деятельности



ALMA MATER №7 (2644) СЕНТЯБРЬ 2021

Леонид Гензе: «Ученый во мне не умер, а всего лишь спит»

Декан мехмата рассказал, как новый статус изменил его деятельность

Елена **Фрии**

Гостем традиционной рубрики «Кофе-брейк» стал декан ММФ ТГУ Леонид Гензе. В интервью Alma Mater он рассказал, помогает ли знание математики решать рабочие задачи, кто, по его мнению, успешнее в управлении – физики или лирики и почему новым студентам нужен новый образовательный формат.

УПРАВЛЕНИЕ «ВЫТЕСНИЛО» НАУКУ

- Леонид Владимирович, вы ученый и преподаватель со стажем. После перехода в статус декана факультета насколько пришлось корректировать свою деятельность? Остается ли время на науку?

– Работать в деканате я начал с лета 2002 года, а в должность декана заступил с первого февраля 2020-го. С одной стороны, за почти 18 лет работы я достаточно хорошо изучил изнутри работу деканата, познакомился с основными процессами, узнал про проблемы, сложности, нюансы, которые могут возникать, и уже осознавал объем и масштаб дел, вопросов, стоящих передо мной. С другой стороны, в марте 2020 года нам всем пришлось переходить на дистанционный формат, а это была совершенно новая и незнакомая реальность, которая вместе с частичной сменой управленческой команды подарила незабываемые впечатления – было чувство, что все мы крепко привязаны к необъезженной лошади, которая несется в непонятное будущее.

В итоге на первых порах об исследовательской деятельности вообще пришлось забыть. Потом ситуация с дистанционным, а позже – со смешанным обучением стала почти обыденной, поэтому появляется

надежда, что ученый во мне не умер, а всего лишь спит. Что же касается преподавательской деятельности, то небольшая нагрузка по кафедре у меня осталась, и здесь хочется поблагодарить заведующего кафедрой Сергея Порфирьевича Гулько, который, понимая все сложности, существенно разгрузил меня от «звонковых» занятий.

Что для вас сложнее – решать топологические задачи или управленческие?

- Эти два типа задач совершенно разные и по своей природе (первые абстрактные, а вторые из жизни), и по способам решения: решая топологические задачи, ты «борешься» только с собой, а решая управленческие, приходится бороться еще и с обстоятельствами, искать нужный подход к коллегам, студентам. Поэтому мне сложно сравнить эти задачи.
- Как вы считаете, кому проще быть управленцем гуманитарию или специалисту в области точных наук и в чем лично для



Вас была основная трудность перехода на новую должность?

– Мне кажется, что фактор базового образования для дальнейшей карьеры управленца не является решающим - существует очень много успешных примеров управленцев как со стороны физиков, так и со стороны лириков. Тут скорее важно то, что в современных условиях чтобы быть хоть сколько-нибудь хорошим управленцем, необходимо получать дополнительные навыки (компетенции) – изучение успешных практик, обучение по специализированным программам, чтение литературы и тому подобное. И здесь на первый план выходит дисциплина, мотивация, заряженность на получение новых знаний.

МАТЕМАТИКА УЧИТ ВСЕСТОРОННЕМУ АНАЛИЗУ

- Можно ли, будучи математиком, заранее просчитать какие-то жизненные ситуации? Насколько математическое образование помогает вам в административной работе?
- Ну вот так, навскидку, не могу припомнить такую (жизненную) ситуацию, для просчета которой мне бы потребовалась высшая математика. Обычная школьная да, а вот та, которой учат на мехмате, пожалуй нет

Ну а насчет того, помогает ли математическое образование в административной работе — считаю, что да. Математика научила меня смотреть на проблемы, дела, ситуации «в комплексе», анализировать их с разных сторон, пытаться найти самое рациональное решение.

- Леонид Владимирович, какие знания и навыки, не свойственные вам ранее, пришлось развивать в себе после того, как вы стали деканом мехмата?
- В первую очередь стрессоустойчивость, но это было связано в большей степени с уже упомянутым переходом на дистант. Кроме этого – терпимость и терпеливость. Также довольно трудно было привыкнуть к тому, что в определенных ситуациях диалог с коллегами приходится вести с позиции начальника.
- Где вы находили информацию, которой вам не хватало,



Международная студенческая команда ТГУ на олимпиаде по математике в Узбекистане (2018 г). Леонид Гензе – руководитель команды.

как управленцу? Поделитесь, пожалуйста, названиями книг или ресурсов, которые оказались для вас наиболее полезными.

Осенью 2020 года руководство университета направило меня на обучение на Президентскую программу подготовки управленческих кадров. Это годичная программа, и сейчас я заканчиваю обучение, пишу выпускную работу. В учебном плане этой программы большая часть дисциплин как раз и оказалась мне полезна, как управленцу. Вот некоторые из них: «Общий менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Маркетинг», «Управление операциями (бизнеспроцессы)», «Управление персоналом», «Управление качеством», «Презентация проектов», «Организационная культура и управление изменениями», «Стресс-менеджмент», «Тайм-менеджмент», «Деловые переговоры».

НОВЫЕ СТУДЕНТЫ - НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

- Деканы во многом определяют стратегию развитию факультета. Какие задачи вы считаете приоритетными?
- Один из приоритетов изменение образовательного процесса. Для начала – в узком смысле. Сейчас совершенно очевидно, что классические

образовательные технологии не очень хорошо подходят для современных студентов. У них совершенно другие способы и возможности восприятия и усвоения информации. Это не хорошо и не плохо — это реальность. И нам надо под нее подстраиваться, ибо реальность под нас точно не подстроится. Конечно, есть еще один способ — менять реальность под себя, но мне кажется, что в данном контексте это гораздо более сложная задача, чем подстраивание.

Вторая важная для нас задача — это работа с абитуриентами с целью привлечения на факультет как можно больше сильных ребят. Слава факультета произрастает из славы его выпускников. В этом направлении нам точно есть, куда расти.

Третья цель – омоложение факультета, причем не за счет сокращения старшего поколения, а за счет создания на факультете такой среды, чтобы молодые сотрудники захотели остаться у нас, а не уйти в бизнес, производство, ІТ и так далее. Четкого понимания, как такую среду создать, пока нет.

- И, наконец, последний вопрос: Леонид Владимирович, если бы вы не стали математиком, то кем?
- Весьма вероятно, что химиком, в школе химия тоже шла на «ура».

10 ИНТЕРВЬЮ

ALMA MATER №7 (2644)

СЕНТЯБРЬ 2021

Александр Онучин: «Горит даже то, что не горело раньше»

Как изменение климата сказывается на сибирских лесах и за счет чего их можно сохранить

Елена **Фриц**

Трансформация климата отражается на всех экосистемах планеты, в том числе на лесах. В условиях глобального потепления они становятся все более подвержены пожарам, вредителям и патогенам. О том, сохраняют ли лесные массивы способность к поглощению углекислого газа, можно ли повышать эту способность и чего не хватает российским лесам, в интервью газете Alma Mater рассказал директор Института леса им. В.Н. Сукачева СО РАН Александр Онучин, посетивший ТГУ в рамках форума U-NOVUS 2021.

ОПАСНЫЕ ТРЕНДЫ

- Александр Александрович, расскажите, как в современных условиях «чувствуют» себя сибирские леса? Какие факторы на них особенно влияют?

– Один из основных факторов – это глобальные климатические изменения, в первую очередь повышение температуры, что ведет к значительному повышению пожарной опасности. Второй фактор, оказывающий негативное влияние, - это насекомые-вредители и болезни (развитие корневых патогенов и так далее). Отчасти они тоже связаны с изменением климата. И, наконец, тренд, который мы сейчас отмечаем, - это повышение концентрации углекислого газа над сибирскими лесами. Достоверно оценить, какой вклад в этот процесс вносят лесные пожары, деградация вечной мерзлоты, техногенные и другие факторы, мы пока не можем, но ведем исследования в данных направлениях.

Лесные пожары были и раньше. Сейчас их стало больше?

 Да, тренд увеличения числа лесных пожаров очень заметен. Нас настораживает, что он выражен сильнее, чем тенденция к повышению температуры воздуха. Нужно сказать, что к стремительному изменению климатической картины добавляется еще и другой фактор отрицательного влияния, усугубляющий ситуацию, — это несовершенство системы охраны лесов.

У нас нет надежной системы раннего обнаружения пожаров. Когда возгорание выявлено в самом начале, его, что называется, можно ногами затоптать. Но когда пожар уже принял катастрофические масштабы, бывает, что даже при привлечении всех сил и средств его невозможно затушить до тех пор, пока не пойдут дожди. Поэтому необходима надежная система прогноза возникновения пожаров, чтобы мы четко могли определить горячие точки, где вероятность возгорания леса наиболее высока, и концентрировали там силы и средства, направленные в первую очередь на обнаружение, а потом и на тушение пожаров.

Одна из наших бед заключается в том, что из леса убрали лесников. Это значимый фактор, отсюда незаконные рубки, позднее выявление возгораний, вспышек активности

вредителей и так далее. Раньше на каждом участке был лесник, который проходил его ногами и видел все, что там происходит.

А сейчас этого нет. Современное лесное законодательство несовершенно. В нем даже нет понятия «лесное хозяйство», есть только «заготовка древесины». Как говорил академик Александр Исаев, «лес оторван от земли», а делать этого нельзя. Лес ведь выполняет множество функций, в том числе более важных, чем ресурсная. Лес – это и среда обитания, и биоразнообразие, и многое другое. В лесном законодательстве на эти вещи упор не делается. И можно ли кодекс исправить поправками – большой вопрос.

БЕЗ СИСТЕМЫ ПРОГНОЗА ПОТЕРИ ВОЗРАСТУТ

- Александр Александрович, выступая на круглом столе в ТГУ, вы сказали, что сейчас горят даже те леса, которые не горели раньше, например, лесные массивы в Арктике недалеко от Северного Ледовитого океана. В чем причина?

Причина все та же – повышение температуры, уменьшение количества осадков. Есть северные леса, где сумма температур никогда не набирала такого значения, при котором лесная растительность начинает полыхать. А сейчас эта сумма температур значительно поменялась, пожары возникают чуть ли не на побережье Северного Ледовитого океана. К примеру, пожары бывают в самом северном лесном массиве – Ары-Мас, который находится на Таймыре. Есть и другие природные феномены – все чаще горит тундра, чего раньше почти не было.

- Некоторые специалисты говорят, что не все пожары нужно тушить. Вы согласны с этим?

– Все зависит от того, где возникло возгорание. Тушить пожары рядом с населенными пунктами нужно непременно. Нужно тушить и в тех местах, где ценные леса, биоразнообразие животных. Но если, к примеру, где-то в труднодоступном месте загорелся участок леса, идет низовой пал, он может упереться в какую-то естественную преграду, например реку или в другой естественный или искусственный барьер, то, возможно, нет необходимости забрасывать туда людей для тушения.

Для того, чтобы можно было принять правильное решение, должна работать система прогноза развития пожара, которая давала бы оценку необходимых сил, средств для тушения и возможного ущерба. Такая система в институте леса разрабатывается, но пока она есть только для определенных районов.

Чтобы делать такой прогноз для других районов, нужны лесоустроительные данные, необходимо понимать, какой там лес. Чтобы понимать, как будет развиваться пожар, нужно помимо метеорологической ситуации знать, какая там растительность.

Проблема в том, что актуальных лесоустроительных данных сейчас мало, большая часть лесов устраивалась более 20 лет назад, за это время там многое могло измениться.

Что касается темы углерода – разные экосистемы (мерзлотные лиственничники, мелкобугристые болота и так далее) по-разному влияют на структуру углеродного баланса, и нам важно знать количественные оценки, чтобы мы могли апеллировать к углеродному балансу в целом и защищать свои интересы на мировом рынке, доказывать, что даже если наши леса где-то горят, они являются стоком для углерода, а не источником.

КАК «ПОЙМАТЬ» БОЛЬШЕ УГЛЕРОДА

 – Александр Александрович, одна из функций, которую выполняют леса, – это поглощение углекислого газа. В своем выступлении вы сказали, что концентрация CO₂ над сибирскими лесами растет. В чем причина?

 Действительно, наши исследования на станции в районе Зотино показывают, что концентрация парниковых газов в атмосфере растет. Это касается и метана, и углерода. Но конкретные причины этого явления я вам пока назвать не могу. Влиять



Директор Института леса им В.Н. Сукачева СО РАН Александр Онучин и ректор ТГУ Эдуард Галажинский подписали соглашение о сотрудничестве ТГУ и института.

C Π P A B K A \ll A M \gg

ТГУ выступил инициатором формирования консорциума «Глобальные изменения Земли: климат, экология, качество жизни». В его структуру войдут около 15 ведущих научных центров страны, занимающихся исследованием климатических изменений и их влиянием на трансформацию окружающей среды. Глобальной задачей консорциума является разработка механизмов адаптации человека и экосистем к климатическим изменениям и их последствиям. Одним из первых в состав нового объединения вошел Институт леса им. В.Н. Сукачева СО РАН. Подписание соглашения о сотрудничестве состоялось на форуме U-NOVUS 2021.

могут как участившиеся пожары, так и трансграничный перенос. Атмо-сфера – открытая система, поэтому воздушные потоки, которые содержат эти газы, могут приходить из разных стран, будь то Китай, Америка и другие. Сейчас мы с партнерами ведем исследования, которые помогут выявить факторы влияния. Устанавливаются новые обсерватории, в том числе для определения направления потоков.

Можно ли повысить способность лесов к поглощению углерода?

- Можно, ведь лес по-разному влияет на поглощение углерода. Например, на севере лес малопродуктивный, он продуцирует мало биомассы, кислорода и так далее. Но баланс у такого леса положительный – тот углерод, что он поглощает, не уходит в атмосферу. В основном все аккумулируется в почве или поступает со стоком в океан, депонируется на долгие годы и фактически изымается из атмосферы. С тропическими лесами история другая – у них крайне высокая продуктивность, огромный прирост биомассы и вся она постепенно разлагается. Там микроорганизмы (почвенные бактерии и другие) очень активно работают, все это как котел, в котором все бурлит. Оттуда углерод улетает в атмосферу. Поэтому, несмотря на высокую продуктивность леса, баланс там нулевой – сколько углерода лесные массивы поглотили, столько и выбросили.

Мы в нашем институте разработали технологии повышения углероддепонирующих функций управляемых лесов. Повысить поглощение углерода северными лесами можно за счет правильного ухода. Он приведет

◀ Начало на стр. 10

к кратному увеличению поглощения углекислого газа, который деревья используют как пищу, и к большему приросту древесины. Это тоже большой плюс. К примеру, обычно сосняки дают у нас прирост 10 кубометров с гектара в год, но это именно в период хорошего роста – когда дереву от 15 до 60 лет. Если же провести уход, прирост увеличивается с 10 до 20 кубометров с гектара, а период хорошего роста продлевается не до 60, а до 90-100 лет.

- А в чем заключается уход?

- Есть разные технологии, в том числе санитарные рубки. Это примерно аналогия того, что мы делаем у себя в огородах – прореживаем посевы и удаляем сорняки для того, чтобы ростки не мешали друг другу. Лес растет почти так же, и без ухода со временем сильно возрастает внутривидовая конкуренция, особенно это касается одновозрастных культур. Растения начинают мешать своим соседям, угнетают сами себя, начинаются болезни, деструкция, разложение, и снижается прирост. То есть с помощью ухода мы можем направленно влиять на продуктивность леса и углероддепонирующую функцию. Таким образом, можно формировать карбоновые фермы.

Это на близкую перспективу. Дальше вопросы – накопили углерод в древе-

сине, но он не может там храниться вечно. Что с ним делать? Можно выпускать продукцию с долгим сроком использования – дома, мебель, либо на топливо. Тогда пойдет выброс в атмосферу, но при этом мы сэкономим ископаемые природные ресурсы. Мы не будем наращивать извлечение ископаемого углерода, а углерод, полученный из древесины, будет циркулировать, выполнять свою функцию топлива и поддерживать необходимый баланс.

- Александр Александрович, и еще один вопрос, касающийся леса и технологий. Какие подходы можно создавать, чтобы помочь лесу адаптироваться к изменению климата?

- Есть разные подходы. Современные технологии позволяют создавать новые виды растений с улучшенными характеристиками. Например, наши генетики создали вид лиственницы, устойчивой к наиболее характерным для нее болезням. Технология микроклонального размножения, освоенная в институте, позволяет в короткие сроки получить рассаду хорошего качества. Таким образом, можно целенаправленно создавать леса, устойчивые к различным патогенам. С другой стороны, можно в природе находить генетически улучшенные виды деревьев, которые будут устойчивы к вредителям и различным факторам стресса и смогут хорошо расти даже в условиях стремительного изменения климата.



Стальная мачта исследовательской обсерватории ZOTTO, расположенной возле поселка Зотино (Красноярский край), стала уникальной научной платформой, предназначенной для мониторинга парниковых газов и аэрозолей в атмосфере над тайгой Сибири. Высота мачты составляет 304 м.



Ученым помогают жители Арктики

Ученые из международной исследовательской сети SecNet TГУ совместно с представителями ФГБУ «Национальный исследовательский центр реабилитации и курортологии» Минздрава РФ, крупного международного проекта INTERACT при поддержке Департамента по внешним связям ЯНАО провели выездной полевой семинар «Адаптация человека на севере и в Арктике». Они наметили план дальнейших исследований, которые будут проводиться в формате гражданской науки с участием коренных народов Севера.

- Мировая практика показывает, что гражданская наука может приносить весомую пользу, - рассказывает координатор сети SecNet ТГУ Ольга Шадуйко. - Поэтому с 2017 года по предложению научного руководителя нашей сети профессора ТГУ и Университета Шеффилда Терри Каллагана мы начали приглашать на рабочие семинары представителей коренных народов севера - саамов, хантов, ненцев, зырян. Уже первое общение показало, что их наблюдения могут дать много интересных данных о климатических процессах и изменении окружающей среды в Арктике. В 2019-м была создана локальная сеть по наблюдениям за окружающей средой с участием коренных народов. В отличие от ученых, которые бывают на этой территории лишь наездами, коренные жители находятся здесь постоянно. Они знают, что происходит в разное время с водоемами, какие нетипичные природные явления имеют место и многое другое. Эти данные крайне важны для нас.

Во время рабочей поездки в ЯНАО между учеными и представителями коренных народов была достигнута договоренность, что к наблюдениям подключатся местные рыбаки и охотники. Это даст дополнительную информацию состоянии биоразнообразия и ландшафтов в Арктике.

Вместе весело шагать

Журналисты «покоряют экватор», участвуя в игре «Forest Run ФЖ Equator Challenge»

Эмилия **Бизайне**, ВШЖ

Общий тренд современной молодежи – здоровый образ жизни. Он вдохновил преподавателей, студентов и выпускников Высшей школы журналистики ТГУ на участие в «Forest Run ФЖ Equator Challenge» – игре, в которой участники вступают в общий диалог, сообщая о пройденных километрах за день и суммируя их с общим количеством пройденных километров.

ель игры — набрать суммарное количество пройденных километров, равное длине экватора (40.075 км). Причем считаются только бег и ходьба, предпринятые специально. Количество пройденных километров при занятии на беговой дорожке и в походе по магазинам не засчитывается.

– Идея игры, которая объединила бы журналистов вокруг здорового образа жизни, ходьбы и бега, возникла у Ильи Мясникова, декана Высшей школы журналистики. Это классный проект! Когда присоединяются первокурсники, активности больше и самому хочется что-то делать. К тому же приятно, когда журналисты не только вместе учатся и тусуются, но и занимаются спортом, – рассказывает выпускница 2021 года, Ирина Юртаева, стоявшая у истоков проекта.

Ирина вместе с несколькими другими студентами участвовала в создании логотипа и общей философии челленджа. Эффект игры она почувствовала на себе: начала бегать.

 Если честно, сначала был спортивный интерес: пройти побольше и записать число побольше. Но потом прямо втянулась.

Активно добавляют километры в копилку не только старожилы проекта, но и «новобранцы».

– Во время нашего погружения в университетскую среду на одной из встреч на платформе Zoom об этом челлендже нам объявила Ирина



Васильевна Герасимчук, наш зам. декана по воспитательной работе, – рассказывает первокурсница Анастасия Анкушина. – Уже тогда меня заинтересовала эта идея. А позже, когда появился подробный пост в «ФЖ рабочее», я сразу же попросила меня добавить в беседу: люблю пешие прогулки и хочу получить дополнительную мотивацию к занятиям спортом.

Не отстают от своих студентов и преподаватели. Ирину Герасимчук, преподавателя ВШЖ, к участию в челлендже подвигла возможность ходить со смыслом не только для себя, но и для других. В ответ на вопрос «Что все-таки предпочтительней: ходьба или бег?» Ирина Васильевна шутит:

– Диван и холодильник! А если серьезно, то между бегом и ходьбой выбираю, конечно, последнее. Хотелось бы зайти в самолет, выйти где-нибудь в Париже и ходить-ходить-ходить...

Сейчас на счету участников уже почти 11 тысяч километров. Хотя совсем недавно, 25 июля, была преодолена отметка в 10 тысяч. Пересек эту черту Никита Зайцев, четверокурсник ВШЖ, причем совершенно случайно.

 Я на сборах тогда был, а мы в день по 10 км минимум проходили. Как-то раз решил подсчитать результаты за несколько дней подряд, и оказалось, что обогнал всех.

Никита приобщился к проекту еще на первом курсе и участвует в нем три года. Для него в этом мероприятии важен дух сплочения.

 Дополнительные социальные связи появляются, которых без этого проекта могло не быть. Вообще, прикольно работать на результат всем вместе.

Пройти за год расстояние, равное длине экватора, – задача не из легких. Малочисленной командой ее не осилить. Поэтому участники проекта «Forest Run ФЖ Equator Challenge» надеются, что новоиспеченные студенты Высшей школы журналистики примкнут к ним для совместного прохождения длины экватора.



Яркие краски на серых стенах

На территории ТГУ можно увидеть практически все основные стили граффити

Леонид **Мазурин**, ВШЖ

Все по-разному относятся к движению граффити. Кто-то воспринимает рисунки на стенах как украшение серых домов, а для кого-то это порча имущества. Но как бы там ни было, в современном мире граффити как субкультура уже плотно укоренились. Проводятся фестивали граффити – Street Vision в Томске, «День России» в Новокузнецке, Street Art в Красноярске и другие. Мы посмотрели, какие граффити можно встретить на территории университета, а также узнали, как к этому творчеству относятся преподаватели и студенты ТГУ.

ДОГОНЯЛКИ С ПОЛИЦЕЙСКИМ, КЕКСЫ И ШРИФТЫ

Будку недалеко от здания НИИ ПММ, расположенную в Университетской роще, видел, наверное, каждый, кто здесь бывал. Самым интересным элементом росписи на ней является мультяшный полицейский, бегущий за грабителем. Также есть улыбающийся персонаж – фигура с крылышками, видимо, ангел в интересном авторском стиле.

На этой же будке можно найти и другие образцы граффити: два призывающих съесть их аппетитных кекса, вписанных в букву «М», причудливые формы и пестрые цвета

абстракционизма, а также пример так называемого «дикого стиля» (wild style) с трудночитаемым для зрителя никнеймом художника «Slider». Рядом надпись «BENK» в олдскульном по нынешним меркам исполнении.

На соседней стене – простые формы от художника Saune (если вторая буква – а), больше подходящие для «бомбинга» – направления в граффити, приоритетом которого является создание рисунка на максимально видном месте или в опасных условиях. Чуть повыше можно увидеть классику цветов – хромовая заливка и черный контур от команды DNS crew.

В похожем стиле выполнен рисунок от команды ТКН, располагающийся недалеко от 6-го общежития ТГУ, а также никнейм художника АТМS, но уже с добавлением «фишек» – деталей черного цвета внутри букв и желтого по контуру.

Недалеко от корпуса факультета инновационных технологий можно встретить персонажа, в шутку угрожающего «пистолетом». И ту же яркий пример одного из направлений граффити – тэгтинг, своего рода оставление подписи художника или команды.

А студенты Института экономики и менеджмента видят из окон 12-го корпуса красивую настенную роспись, которую трудно отнести к граффити – она сделана явно на заказ, но от этого становится не менее прекрасной.

ВАНДАЛИЗМ ИЛИ ИСКУССТВО?

В целом можно сказать, что на территории ТГУ представлены все основные стили граффити: от персонажей, или «кереков» (от англ. Character – герой, персонаж) до надписей и шрифтов разной степени сложности. Что же думают о граффити студенты и преподаватели ТГУ? Мы провели небольшой опрос и вот что выяснили.







Анастасия Короткова,

студентка Высшей школы журналистики:

- У вандализма есть определение и то, что я представляю, когда говорю о граффити, под него не подходит. Если я не ошибаюсь, понятие граффити очень растяжимо – это и сложные картины, и нарисованные маркером нецензурные слова. Последние, конечно, искусством не назовешь, но, мне кажется, сегодня мало кто так самовыражается. Хотя даже надписи с ошибками – это чьято история.

Дарья Дзюба,

студентка Института искусств и культуры:

- Думаю, что это, конечно же, искусство. Более того, это создает особый облик города, создает новые локации в городе. Ну и это здорово – видеть рисунки, а не просто стены.

Владимир Бетехтин,

студент Института экономики и менеджмента:

- Граффити, на мой взгляд, искусство, которое украшает город. Но я считаю, что нужно избирательно относиться к выбору места для рисунка, потому что не везде он будет смотреться органично.

Даниил Диц,

студент механико-математического факультета:

Граффити – важный атрибут современности. Это символ перехода потребления и создания предметов искусства от элит к массам. Он напоминает, что потребность в «высоком» не разделяет людей по их социальному положению. И Томский государственный университет, как центр притяжения умов – прямой

носитель выражения этой потребности. Почти у каждого корпуса есть свое граффити, и я думаю, это правильно.

Вячеслав Шевцов,

профессор факультета исторических и политических наук:

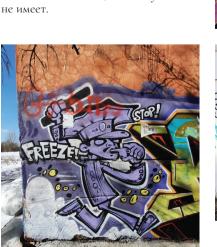
– Соглашусь с тем мнением, что граффити – это форма современного искусства, стрит-арт, попытка расцветить современный городской пейзаж. Если дом заброшенный, бесхозный, находится на отшибе или в аварийном состоянии, то почему бы ему не стать полотном для такого рода живописи. Так и владельцы скорее обратят внимание на необходимость ремонта. Конечно, расписать таким образом частный дом или общественное здание без ведома владельца – это уже правонарушение, но если, скажем, владелец согласен, то это только придаст зданию известности и колорита.

Виктор Мальков,

профессор химического факультета:

 Лично мне воспринимать граффити как искусство тяжело, поскольку это идет «вразрез» с традиционным термином. Хотя, безусловно, если такое творчество никому не мешает и вызывает положительные эмоции то почему бы и нет?

Так что же все-таки такое – граффити? Однозначный ответ на этот вопрос дать не получится, ведь сколько людей - столько и мнений. Однако грань перехода от безобидного творчества в акт вандализма все определяют примерно одинаково: как бы красиво не разукрасили памятный монумент или архитектурный памятник – здесь речь идет об осквернении и ничего общего с искусством













Как пережить студенчество и не сойти с ума

10 лайфаков, которые облегчат вашу жизнь

Студенчество, без сомнения, лучшая пора. Но чтобы насладиться им в полной мере и не осложнять себе жизнь, стоит прислушаться к советам опытных и бывалых. Студенты из общежития №6 ТГУ поделились несколькими лайфаками с новобранцами университета.

разу же записывайся в межвузовскую поликлинику. Нужда в ней может появиться в самый неожиданный момент, и очень неприятно будет узнать, что ты в нее, оказывается, не записан. Сделай это, пока здоров и полон сил.

Используй возможности студенческий город и здесь очень много скидок студентам. Многие кинотеатры, боулинг-центры, роллердромы, аквапарки, клубы и бары предлагают льготы для студентов. Даже шаурму можно купить со скидкой. Так что, отправляясь развлекаться, обязательно захвати студенческий билет.

Научись жарить картошку и котлеты на маленьком огне. А то встречи с пожарными в общежитии и объяснительной на эту тему тебе точно не избежать!

Екатерина **Дмитриева**, ВШЖ

Научись экономить и не тратить деньги впустую. Особенно, если ты живешь в общежитии. Лучше приготовить суп и растянуть его на четыре дня, нежели на эти деньги один раз сходить в КFC. Оно, конечно, легче и, наверное, даже вкуснее, но это вредно и для твоего кошелька, и для здоровья!

Правильно используй информацию. Не забывай, что качество твоей подготовки оценивается не количеством представленных в ответе фактов, а способностью анализировать полученную информацию, опуская лишние и незначительные детали. Старайся структурировать свои мысли и приводи в ответе убедительные аргументы.

Не забывайте дарить аплодисменты преподавателям после лекций. Это вас не особо затруднит, а им приятно!

Позволяй себе отдыхать. Учеба без отдыха неэффективна. Дело в том, что усталость, вызванная долгой и непрерывной работой, накапливается и затормаживает твои аналитические способности. Запомни: 15 минут качественной учебы лучше, чем два часа учебы на отвяжись!

Выучи все крутые и старые песни под гитару. Тогда на любой тусовке будешь своим человеком!

Выучи расположение полян на Буревестнике. Поверь, тебе это очень сильно пригодится! Нужно же находить место для сходок с гитарой!

Используй возможности, которые дает университет. Ты можешь научиться работать в команде, взаимодействовать с разными людьми. Время обучения в университете самое продуктивное с точки зрения открытия границ и поиска новых связей. Нужно лишь не останавливаться и использовать любую возможность. В будущем твоя карьера будет во многом зависеть от того, как ты проведешь эти четыре-шесть лет.



Аlma Mater. Газета Томского государственного университета. Главный редактор: Наталья Александровна Шарапова. Корреспонденты: Е. Фриц, В. Тарасова. Верстка: С. Соболев. Фото: О. Мишевич, В. Костенков, С. Захаров. Адрес редакции: 634050, г. Томск, пр. Ленина, 36, ТГУ. Телефон: 52-95-57. Е-mail: alma@mail.tsu.ru. Web: http://almamater.tsu.ru. Группа «ВКонтакте»: vk.com/alma_mater_tsu. Учредитель и издатель: ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет». Адрес учредителя и издателя: 634050, г. Томск, пр. Ленина, 36. №7 (2644), 30 сентября 2021 года. Подписано в печать: по графику – 27.09.21 в 18.00. Отпечатано в Издательском доме ТГУ. Адрес типографии: 634050, г. Томск, Московский тракт, 8, к. 011. Телефон: 529-849. Тираж 2000 экз. Газета зарегистрирована в управлении Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по СФО. Рег. номер ПИ № ФС 12-1061 от 3.10.2006 г. Распространяется бесплатно. 12+