# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО: Директор Е.В. Нехола

Оценочные материалы по дисциплине

### Логистические технологии в управлении кадрами

по направлению подготовки

38.04.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) подготовки: Управление персоналом

> Форма обучения **Очная**

Квалификация **Стратегическое управление персоналом** 

Год приема **2025** 

СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОП Л.Р. Тухватулина

Председатель УМК М.В. Герман

# 1. Компетенции и индикаторы их достижения, проверяемые данными оценочными материалами

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической, организационной, управленческой теорий
- ПК-1 Способен разрабатывать и реализовывать систему операционного управления персоналом и работой структурного подразделения организации
- ПК-4 Способен разрабатывать и реализовывать систему стратегического управления персоналом организации

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

- РООПК-1.1 Знает экономическую, организационную, управленческую теорию; методы и инструменты анализа практик управления персоналом
- РООПК-1.2 Умеет обобщать и критически оценивать существующие передовые практики и научные исследования в области управления персоналом и смежных областях; применять методы и инструменты анализа практик управления персоналом
- РОПК-1.1 Знает теории управления персоналом; методы, способы и инструменты управления персоналом; состав и перечень кадровых документов, порядок организации документооборота; методы сбора и анализа кадровой информации; особенности управления структурными подразделениями организации, включая службу управления персоналом; специализированные информационные системы и сервисы; значение социальной политики, корпоративной культуры, систем материального и нематериального стимулирования труда; требования законодательства РФ в области персонала.
- РОПК-1.2 Умеет создавать и описывать организационную структуру, цели, задачи, функции структурного подразделения и определять задачи персонала структурного подразделения; применять методы управления межличностными отношениями в организации, направленные на повышение эффективности организации и повышение удовлетворенности персонала; составлять, рассчитывать, контролировать статьи расходов на персонал, разрабатывать предложения по затратам на персонал для формирования бюджета; формировать предложения по автоматизации и цифровизации процесса операционного управления персоналом и работой структурного подразделения.
- РОПК-4.1 Знает элементы системы стратегического управления персоналом организации; стратегии, политики, технологии управления персоналом организации в динамичной среде; показатели оценки эффективности стратегии, политики, технологии управления персоналом в динамичной среде; технологии проведения аудита и контроллинга в управлении персоналом; организацию управления развитием организации.
- РОПК-4.2 Умеет осуществлять стратегический анализ и диагностику состояния человеческих ресурсов в организации; осуществлять целеполагание в области управления персоналом организации; разрабатывать комплексную стратегию управления персоналом организации, в зависимости от состояния внешней среды; определять показатели эффективности разработанной системы стратегического управления организации; методы реализации системы стратегического управления персоналом организации; формировать и использовать персонал в соответствии со стратегией организации; разрабатывать новые методы, технологии реализации системы стратегического управления персоналом организации

#### 2. Оценочные материалы текущего контроля и критерии оценивания

Элементы текущего контроля:

- контрольные вопросы на практических занятиях.

Пример контрольных вопросов на практических занятиях (РООПК-1.1; РООПК-1.2):

- 1. Введение в логистические технологии
- 2. Понятие логистики и логистических технологий.
- 3. Эволюция логистических технологий: военная логистика, экономическая логистика, социальная логистика.
- 4. Типы рациональности в логистике.
- 5. Принципы логистического подхода.
- 6. Понятие потоков в логистике.
- 7. Классификация потоков в логистике.

Пример контрольных вопросов на практических занятиях (РОПК-1.1; РОПК-1.2; РОПК-4.1; РОПК-4.2):

- 1. Кадровый поток предприятия
- 2. Особенности и характеристики кадровой логистики предприятия.
- 3. Понятие кадрового потока.
- 4. Логистические принципы управления кадровым потоком.
- 5. Цели и задачи кадровой логистики.
- 6. Направления кадровой логистики.
- 7. Входной кадровый поток.
- 8. Выходной кадровый поток.
- 9. Внутренний кадровый поток.
- 10. Виды кадрового потока.
- 11. Структура кадрового потока.
- 12. Логистический аудит кадровых потоков предприятия
- 13. Составляющие логистического аудита.
- 14. Методы нахождения и решения отклонений в кадровом потоке предприятия.
- 15. Логистические инструменты управления кадровым потоком предприятия
- 16. Логистические стратегии управления кадровым потоком: «тощая» динамичная.
- 17. Логистические концепции.
- 18. Логистические технологии.

# 3. Оценочные материалы итогового контроля (промежуточной аттестации) и критерии оценивания

**Зачет в третьем семестре** проводится в письменной форме в виде теста. Тест содержит 30 вопросов. Продолжительность зачета 45 минут.

Пример тестовых вопросов:

1) Отличительными особенностями кадрового потока являются:

Выберите один или несколько ответов:

- а. высокая сложность управления им
- b. высокий потенциал самоорганизации
- с. краткосрочный характер использования
- d. изнашивание в процессе использования
- 2) По отношению к предприятию кадровый поток может быть:

Выберите один или несколько ответов:

- а. внутренним
- b. внешним
- с. дискретным
- d. стационарным

3) Оптимизация внутренних потоков в кадровой логистике включает:

Выберите один или несколько ответов:

- а. оптимизацию планирования персонала
- b. оптимизацию высвобождения сотрудников
- с. оптимизацию оплаты труда
- d. оптимизацию обучения работника
- 4) Логистический аудит позволяет:

Выберите один или несколько ответов:

- а. определить качество кадрового ресурса предприятия
- b. определить факторы внешней среды, влияющие на предприятие
- с. определить проблемы, существующие на предприятии
- d. определить направления развития предприятия
- 5) Характеристиками социальной логистики являются:

Выберите один или несколько ответов:

- а. действия осуществляются с участием людей
- b. ориентация на экономию
- с. служба людям
- d. привлечение внешних социальных групп для решения проблем предприятия
- 6) Продвижение сотрудников по карьерной лестнице в соответствии с заранее определенным графиком это пример:

Выберите один ответ:

- а. "выталкивающей" системы
- b. "вытягивающей" системы

Результаты зачета определяются отметками «зачтено» или «не зачтено».

«Зачтено» выставляется в том случае, если магистрантом выполнены следующие условия:

- присутствовал не менее чем на 60% занятий (лекционные и практические занятия),
- сданы все домашние задания,
- зачётный тест выполнен верно на 60 и более %.
- «Не зачтено» ставится, если не выполнены условия, указанные выше.

### 4. Оценочные материалы для проверки остаточных знаний (сформированности компетенций)

Проверка остаточных знаний осуществляется с помощью вопросов.

Вопросы / задания

1. Отличительными особенностями кадрового потока являются:

Выберите несколько ответов

- а) высокая сложность управления им
- б) высокий потенциал самоорганизации
- в) краткосрочный характер использования
- г) изнашивание в процессе использования
- 2. По отношению к предприятию кадровый поток может быть:

Выберите несколько ответов

а) внутренним

- б) внешним
- в) дискретным
- г) стационарным
- 3. Оптимизация внутренних потоков в кадровой логистике включает:

Выберите несколько ответов

- а) оптимизацию планирования персонала
- б) оптимизацию высвобождения сотрудников
- в) оптимизацию оплаты труда
- г) оптимизацию обучения работника
- 4. Характеристикой социальной логистики является:

Выберите один ответ

- а) действия осуществляются с участием людей
- б) ориентация на экономию
- в) служба людям
- г) привлечение внешних социальных групп для решения проблем предприятия
- 5. Продвижение сотрудников по карьерной лестнице в соответствии с заранее определенным графиком это пример:

Выберите один ответ

- а) «выталкивающей» системы
- б) «вытягивающей» системы

### Информация о разработчиках

Тухватулина Лилия Равильевна, канд. философ. наук, доцент кафедры организационного поведения и управления персоналом ИЭМ