Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Факультет инновационных технологий

УТВЕРЖДЕНО: Декан С. В. Шидловский

Оценочные материалы по дисциплине

Стратегии и технологии управления проектом

по направлению подготовки

09.04.02 Информационные системы и технологии

Направленность (профиль) подготовки: Компьютерная инженерия: искусственный интеллект и робототехника

Форма обучения **Очная**

Квалификация **Магистр**

Год приема **2024**

СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОП С.В. Шидловский

Председатель УМК О.В. Вусович

1. Компетенции и индикаторы их достижения, проверяемые данными оценочными материалами

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-8 Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов..

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИОПК 8.1 Знает основные принципы, задачи и критерии результативности работы для разработки программных средств и проектов

ИОПК 8.2 Обосновывает принимаемые управленческие решения

ИОПК 8.3 Планирует, организовывает исполнение, контроль и анализ отклонений для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков

- ИУК 2.1 Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость
- ИУК 2.2 Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений
- ИУК 2.3 Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами

2. Оценочные материалы текущего контроля и критерии оценивания

Текущий контроль проводится в течение семестра с целью определения уровня усвоения обучающимися знаний, формирования умений и навыков, своевременного выявления преподавателем недостатков в подготовке обучающихся и принятия необходимых мер по ее корректировке, а также для совершенствования методики обучения, организации учебной работы, и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

Пример контрольной работы

- 1. Признаки оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции
- 2. Критерии оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции
- 3. Подходы к учету требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности

Пример теста

- 1. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?
 - Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
 - Составление перечня недоработок и отклонений
 - + Промежугочный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

2. Метод освоенного объема дает возможность:

- Освоить минимальный бюджет проекта
- + Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
 - Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
- 3. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
 - 10 на 90

- +50 Ha 50
- 0 к 100
- 4. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

контроль качества в проекте и формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений, определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

5. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами, проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков заключение контрактов

закрытие контрактов, представление отчетности о выполнении контрактов разрешение споров и разногласий

3. Оценочные материалы итогового контроля (промежуточной аттестации) и критерии оценивания

- 1. Специфика, классификация, субъекты-участники
- 2. Обоснование значимости и реализуемости
- 3. Формирование оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности
- 4. Ресурсные ограничения в проектной деятельности, их влияние на постановку целей.
- 5. Принципы, задачи и критерии результативности работы для разработки программных средств и проектов
 - 6. Иерархическая структура работ
 - 7. Календарное планирование проекта
 - 8. Общие подходы к управлению инновационным проектом
 - 9. Функции руководителя, участников
 - 10. Психологические основы управления инновационными процессами
 - 11. Руководство, лидерство, создание команды
 - 12. Управление конфликтами. Контроль и регулирование
 - 13. Методы контроля
 - 14. Оценка состояния работ и прогнозирование изменений
 - 15. Технология управления изменениями
 - 16. Нормирование труда.
 - 17. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи
 - 18. Разработка расписания инновационного проекта
 - 19. Сетевые модели
 - 20. Управление расписанием
 - 21. Стратегии управления проектами
- 22. Планирование, организация, исполнение проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков
 - 23. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи
 - 24. Основные принципы управления стоимостью
 - 25. Виды смет и порядок их разработки
 - 26. Оценка стоимости. Бюджетирование

- 27. Метод освоенного объема
- 28. Планирование коммуникаций
- 29. Управление приемкой-сдачей объекта
- 30. Подходы к контролю и анализу отклонений для эффективного достижения целей проекта в рамках утвержденных заказчиком требований, бюджета и сроков.

Информация о разработчиках

Матюгина Элеонора Григорьевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления инновациями ФИТ НИ ТГУ.