

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт биологии, экологии, почвоведения, сельского и лесного хозяйства
(Биологический институт)

УТВЕРЖДЕНО:

Директор
Д. С. Воробьев

Рабочая программа дисциплины

Принятие экологически значимых управленческих решений

по направлению подготовки / специальности

05.04.06 Экология и природопользование

Направленность (профиль) подготовки/ специализация:

Инженерно-экологические изыскания для объектов реального сектора экономики

Форма обучения

Очная

Квалификация

Инженер-эколог

Год приема

2025

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП

Д.С. Воробьев

Председатель УМК

А.Л. Борисенко

Томск – 2025

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

БК-1 Способен действовать самостоятельно в условиях неопределенности при решении профессиональных задач и брать на себя ответственность за последствия принятых решений.

БК-2 Способен использовать научные методы для решения профессиональных задач.

ОПК-1 Способен применять нормативные правовые акты в сфере экологии и природопользования, нормы профессиональной этики.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

РОБК-1.1 Знает основы принятия решений в условиях неопределенности

РОБК-1.2 Умеет принимать наиболее эффективные решения в условиях ограничения информации и ресурсов; лично решать проблемы вместе с командой, которые возникли в результате принятых решений; прогнозировать варианты развития событий, предлагать методы уменьшения неопределенности в зависимости от ситуации и доступных ресурсов

РОБК-2.2 Умеет выстраивать систематическую и логическую цепочку анализа и принимаемых решений в контексте задачи профессиональной деятельности

РООПК-1.2 Умеет принимать экологически значимые управленческие решения на основе требований природоохранного законодательства и норм профессиональной этики.

2. Задачи освоения дисциплины

- Уметь разрабатывать управленческие решения на основе профессионального применения моделей управления и принятия решений.
- Знать методы диагностики и анализа проблемных ситуаций.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к Блоку 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине

Первый семестр, экзамен

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования.

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

-лекции: 4 ч.

-практические занятия: 20 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины, структурированное по темам

Тема 1. Методологические основы разработки управленческого решения. Природа процесса принятия решений.

Тема 2. Условия и факторы, влияющие на процесс принятия экологически значимых управленческих решений. Целевая ориентация решений.

Тема 3. Технологии, модели и организация процесса разработки управленческих решений. Методы анализа альтернатив.

Тема 4. Планирование и топологические методы в технологии разработки управленческих решений.

Тема 5. Методология «мягких» систем.

Тема 6. Принятие решений в процессе управления изменениями. Системная технология вмешательства.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем проведения контрольных работ, выполнения домашних заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Экзамен с оценкой - в первом семестре, в устной форме по билетам.

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации размещены на сайте ТГУ в разделе «Информация об образовательной программе» - <https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/>.

11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «iDO» - <https://lms.tsu.ru/course/view.php?id=39344>; <https://lms.tsu.ru/course/view.php?id=26138>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

в) План практических занятий по дисциплине.

г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Высоцкий Л.Л. Разработка управленческих решений: Часть 1. Основы общей методологии и технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений Учеб. пособие. – Новосибирск: НГАУ, 2005. – 77 с.
2. Высоцкий Л.Л. Разработка управленческих решений: Часть 2. Особенности принятия и реализации государственных управленческих решений. Учеб. пособие. – Новосибирск: НГАУ, 2006. – 133 с.
3. Высоцкий Л.Л. Разработка управленческих решений: Часть 4. Информационные технологии менеджмента как инструмент поддержки разработки, принятия и реализации управленческих решений. Учеб. пособие. – Новосибирск: НГАУ, 2005. – 108 с.
4. Государственное управление: основы теории и организации. Учебник. – М. 2000.
5. Диев В.С. Управленческие решения: неопределенность, модели, интуиция. - Новосибирск. 1998 .
6. Забелин П.В., Моисеева Н.К. Основы стратегического управления: Учебное пособие. - М. 1998 .
7. Литвак Б. Г. Разработка управленческого решения — М.: Издательство «Дело», 2004 г. — 392 с.
8. Литвак Б. Г. Экспертные оценки и принятие решений.- М.: Патент, 1996. — 271 с.
9. Орлов А. И. Принятие решений. Теория и методы разработки управленческих решений. Учебное пособие. — М.: МарТ, 2005. — 496 с [ISBN 5-241-00629-X](https://www.isbn-international.org/product/978524100629X)

10. Орлов А.И., Федосеев В.Н. Менеджмент в техносфере. – М.: Академия, 2003. -404 с.
11. Федосеев В.Н., Орлов А.И., Ларионов В.Г., Козьяков А.Ф. Управление промышленной и экологической безопасностью: Учебное пособие. - М.: Изд-во УРАО, 2002. – 220 с.

б) дополнительная литература:

1. Акофф Р. Искусство решения проблем: Пер. с англ. – М.: Мир, 1982.
2. [Васин А.А. Некооперативные игры в природе и обществе. – М.: МАКС пресс, 2005. – 412 с.](#)
3. Губко М.В., Новиков Д.А. Теория игр в управлении организационными системами. М.: СИНТЕГ, 2002. – 148 с.
4. Зотов В.Б. Территориальное управление (методология, теория, практика).- М.1998.
5. Карданская Н.Л. Основы принятия управленческих решений. Учебное пособие. – М.: Русская деловая литература, 1998.
6. Ларичев О.И. Объективные модели и субъективные решения. - М. 1989.
7. Литвак Б.Г. Экспертные оценки и принятие решений. – М.: Патент, 1996.
8. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. – М.: Дело, 1998. – 704 с.
9. Мулен Э. Кооперативное принятие решений: аксиомы и модели. М.: Мир, 1991.
10. Одум Ю. Экология 1986 г.
11. Орловский С.А. Проблемы принятия решений при нечеткой исходной информации. М.: Наука, 1981.
12. Рейльян Я.Р. Аналитическая основа принятия управленческих решений. – М.: Финансы и статистика, 1989.
13. Трухаев Р.И. Модели принятия решений в условиях неопределенности. – М.: Наука, 1981.
14. Фатхутдинов Р.А. Разработка управленческого решения: Учебное пособие. - М.1997.
15. Хайек Ф.А. Пагубная самонадеянность. Ошибки социализма. Пер. с англ. М., 1992.
16. [Харченко, К.В.](#), Косвенные механизмы управления и их использование на муниципальном уровне // Социология власти. — 2009. — № 4. — С.118-126.
17. Хемди А. Таха Глава 14. Теория игр и принятия решений // Введение в исследование операций = Operations Research: An Introduction. — 7-е изд. — М.: «Вильямс», 2007. — С. 549-594. — [ISBN 0-13-032374-8](#)
18. Эддоус М., Стенсфилд Р. Методы принятия решений. М.: Аудит, 1997.
19. Эффективное принятие решений / Пер. с англ. - 3-е издание М.: ООО «Юнайтед Пресс, 2009. - 184 стр.
20. Юдин А.Б. Вычислительные методы принятия решений. – М.: Наука, 1989.

в) ресурсы сети Интернет:

1. [Орлов А. И. Теория принятия решений: учебник. — М.: Экзамен, 2006. — 573 с. ISBN 5-472-01393-3](#)
2. [Бурков. В.Н., Коргин Н.А., Новиков Д.А. Введение в теорию управления организационными системами: Учебник / Под ред. Д.А. Новикова. – М.: Книжный дом "ЛИБРОКОМ", 2009 – 264 с.](#)
3. Малыгин А. Развитие творческого мышления и интеллекта <http://www.superidea.ru/da/>
4. Методы принятия решений. Определения и классификация <http://naukoved.ru/content/view/868/44/>
5. Основы теории принятия решений <http://b-i.narod.ru/sys.htm>

6. Принятие решений : E-xecutive <http://www.e-xecutive.ru/knowledge/announcement/s-1882/>
7. [Рыков А.С. Модели и методы системного анализа: принятие решений и оптимизация. – М.: МИСИС, 2005. – 352 с.](#)
8. Технологии принятия решений: метод анализа иерархий <http://citforum.ru/consulting/BI/resolution/>
9. E. Frank Harrison и Monique A. Pelletier, Чем отличается подлинное управленческое решение от мнимого? <http://www.e-xecutive.ru/knowledge/announcement/338324/>
10. Теория управления организационными системам. Внутренний экзамен http://www.mtas.ru/theory/aspirant/inside_ex.php
11. Литвак Б.Г. **Разработка управленческого решения - М.: Издательство "Дело", 2004г. - 392 с.** <http://www.bglitvak.ru/rur.html>
12. Литвак Б.Г. **Разработка управленческого решения - М.: Издательство "Дело", 2002г.** <http://arhivknig.com/raznoe/12970-litvak-b.g.-razrabotka-upravlencheskogo-resheniya.html>

13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
 - Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
 - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

- б) информационные справочные системы:
 - Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>
 - Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>
 - ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>
 - ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
 - Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
 - ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
 - ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

- в) профессиональные базы данных:
 - Университетская информационная система РОССИЯ – <https://uisrussia.msu.ru/>
 - Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) – <https://www.fedstat.ru/>
 - <http://www.refer.ru/9838> Экология и окружающая среда. Каталоги и путеводитель по экологическим ресурсам.

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа, с доступом к сети Интернет.

Аудитории для проведения лабораторных, практических и семинарских занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, с доступом к сети Интернет.

15. Информация о разработчиках

Куликова Виталия Олеговна- ассистент кафедры экологии, природопользования и экологической инженерии, Биологический институт ТГУ, специалист 1 категории, отдел ресурсного развития ООО «Производственная безопасность и экология»