Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)



ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

по направлению подготовки

09.04.03 ПРИКЛАДНАЯ ИНФОРМАТИКА

Направленность (профиль) подготовки: «Дата-аналитика для бизнеса»

Форма обучения **Очная**

Уровень образования Магистратура

> Квалификация **Магистр**

> > Год приема **2025**

АКТУАЛИЗИРОВАНА Решением Ученого совета структурного подразделения Протокол № 2 от 30.04.2025 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 Общие положения	3
2 Образовательный стандарт высшего образования	4
3 Общая характеристика образовательной программы	4
3.1 Цель образовательной программы	4
3.2 Форма обучения	4
3.3 Язык реализации образовательной программы	4
3.4 Срок получения образования по образовательной программе	4
3.5 Объем образовательной программы	4
3.6 Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности выпускников образовательной программы	4
3.7 Типы задач профессиональной деятельности выпускников образовательной программь	ь 5
3.8 Направленность (профиль) образовательной программы	5
3.9 Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения программы	6
3.10 Квалификация выпускника образовательной программы	6
4 Структура образовательной программы	6
4.1 Общее описание	6
4.2 Структура Блока 1 «Дисциплины (модули)»	6
4.3 Структура Блока 2 «Практика»	7
4.4 Структура Блока 3 «Государственная итоговая аттестация»	7
5 Результаты освоения образовательной программы	7
5.1 Общее описание	7
5.2 Универсальные компетенции	7
5.3 Общепрофессиональные компетенции	9
5.4 Профессиональные компетенции	11
6 Условия реализации образовательной программы	14
6.1 Общесистемные условия реализации образовательной программы	14
6.2 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной	
программы	15
6.3 Кадровые условия реализации образовательной программы	16
6.4 Финансовые условия реализации образовательной программы	16
6.5 Применяемые механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки	
обучающихся по образовательной программе	16
ПРИЛОЖЕНИЕ А	
Перечень средств информационно-коммуникационных технологий электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) НИ ТГУ	18
приложение Б	10
Перечень программного обеспечения образовательной программы	20
ПРИЛОЖЕНИЕ В	
Анкета обратной связи от обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организаці	ИИ
и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик в	~ 1
рамках внутренней оценки качества образования	21

1 Общие положения

Основная профессиональная образовательная программа магистратуры (далее – образовательная программа, ОПОП), реализуемая Национальным исследовательским Томским государственным университетом по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика, направленность (профиль) «Дата-аналитика для бизнеса», представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты) и организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представлен в виде учебного плана, календарного учебного графика, рабочих программ дисциплин (модулей), практик, иных компонентов, оценочных и методических материалов.

Нормативно-правовую базу ОПОП магистратуры составляют:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3:
- Перечень специальностей и направлений подготовки высшего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.09.2013 г. № 1061;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 г. № 245;
- Правила применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ, утвержденные постановлением Правительства от 11.10.2023 г. № 1678;
- Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 г. № 636;
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности при сетевой форме реализации образовательных программ, утвержденный приказом Минобрнауки России, Минпросвещения России от 05.08.2020 г. № 882/391;
- Положение о практической подготовке обучающихся, утвержденное приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства Просвещения Российской Федерации от 05.08.2020 г. № 885/390;
- Реестр профессиональных стандартов (перечень видов профессиональной деятельности), утвержденный Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации от 29.09.2014 г. № 667н;
- Профессиональный стандарт «06.042 Специалист по большим данным», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 6 июля 2020 года N 405н;
- Профессиональный стандарт «08.037 Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 № 821н;
- Профессиональный стандарт «08.035 Маркетолог», утвержденный приказом
 Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08.11.2023 № 790н;
- Образовательный стандарт ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика, утвержденный решением Ученого совета НИ ТГУ 30.06.2021, протокол № 06 и введенный в действие приказом ректора НИ ТГУ № 646/Од от 05.07.2021. Образовательный стандарт актуализирован Ученым советом НИ ТГУ 26.10.2022, протокол № 10.
- Устав НИ ТГУ, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 28.12.2018 № 1378, (с дополнениями и изменениями);
 - Локальные нормативные акты НИ ТГУ.

2 Образовательный стандарт высшего образования

Данная образовательная программа разработана в соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика, утвержденным решением ученого совета НИ ТГУ 30.06.2021, протокол № 06 и введенным в действие приказом ректора НИ ТГУ № 646/Од от 05.07.2021.

Образовательный стандарт университета доступен на сайте НИ ТГУ по ссылке: https://www.tsu.ru/sveden/eduStandarts/

3 Общая характеристика образовательной программы

3.1 Цель образовательной программы

Целью образовательной программы является подготовка специалистов, способных применять технологии извлечения из значительных массивов, накопленных данных ценные экспертные знания и способствовать решению бизнес-задач на предприятиях из различных отраслей. Преимуществом программы является возможность выбора образовательной траектории и погружения в одну из предметных областей, требующих освоения алгоритмов интеллектуального анализа данных в этих областях и решения в них актуальных прикладных задач. Спектр образовательных траекторий обеспечивается набором профессиональных модулей по выбору: «Продуктовая аналитика», «Маркетинговая аналитика», «ВІ-аналитика».

3.2 Форма обучения

Обучение по данной образовательной программе осуществляется в очной форме, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Обучение осуществляется на коммерческой основе.

Электронное обучение, дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с OB3), предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

Данная образовательная программа реализуется НИ ТГУ на базе НОЦ Института анализа больших данных и искусственного интеллекта в сетевой форме совместно с ООО «Академия Дата-Дайвинг».

3.3 Язык реализации образовательной программы

Основным языком реализации данной образовательной программы является русский.

3.4 Срок получения образования по образовательной программе

Срок получения образования по данной образовательной программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий), включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 2 года.

При обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с OB3 срок получения образования может быть увеличен по их заявлению не более чем на 6 месяцев.

3.5 Объем образовательной программы

Объем данной образовательной программы составляет 120 зачетных единиц.

3.6 Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности выпускников образовательной программы

Областями профессиональной деятельности и сферами профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие данную образовательную программу (далее – выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность, являются следующие:

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере проектирования, разработки и тестирования программного обеспечения; в сфере проектирования, создания и поддержки информационно-коммуникационных систем и баз данных, в сфере создания информационных ресурсов в информационно-телекоммуникационной сети Интернет);

08 Финансы и экономика (в сфере производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; в сферах внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

3.7 Типы задач профессиональной деятельности выпускников образовательной программы

В рамках освоения данной образовательной программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
- -проектный.

3.8 Направленность (профиль) образовательной программы

Выпускник, освоивший данную образовательную программу, в соответствии с указанными типами задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована данная образовательная программа, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

Организационно-управленческий тип:

- анализ информации, управление информационными и прикладными процессами;
- выбор и организация методологии проведения проектных работ по информатизации и управления этими проектами;
- анализ и выбор архитектур программно-технических комплексов, методов представления данных и знаний, организация процессов внедрения методов;
 - оптимизация прикладных и информационных процессов;
- анализ современных ИКТ и обоснование их применения для ИС в прикладных областях:
 - анализ и обоснование архитектуры ИС предприятий;
- маркетинговый анализ рынка ИКТ и вычислительного оборудования для рационального выбора инструментария автоматизированного решения прикладных задач, создания и эксплуатации ИС, управление продвижением на рынок готовых проектных решений;
 - организация процессов защиты информационных процессов;
- организация экспертного тестирования ИС и ее компонентов ИС на этапе опытной эксплуатации ИС предприятий, анализ результатов.

Проектный тип:

- определение стратегии использования ИКТ для создания ИС в прикладных областях, согласованной со стратегией развития организации;
- моделирование и проектирование прикладных и информационных процессов на основе современных технологий;
 - проведение реинжиниринга прикладных и информационных процессов;
- проведение технико-экономического обоснования проектных решений и разработка проектов информатизации предприятий и организаций в прикладной области;
 - адаптация и развитие прикладных ИС на всех стадиях жизненного цикла.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших данную образовательную программу являются:

- математические, информационные, имитационные модели систем и процессов;
- алгоритмы, библиотеки и пакеты программ для анализа данных;

- системы, продукты и сервисы информационных технологий, включая базы данных и знаний, информационное содержание (контент) и электронные коллекции, сетевые приложения, продукты системного и прикладного программного обеспечения;
- функционирование субъектов хозяйствования, их бизнес-процессы и взаимоотношения в бизнес-среде;
 - затраты, результаты и эффективность деятельности предприятий;
- использование информационных технологий и систем для установления, поддержания отношений с потребителями и другими целевыми аудиториями организации;
- современные технологии реализации маркетинговых исследований на основе алгоритмов интеллектуального анализа данных;
- внутренние и внешние факторы и условия, влияющие на продуктовые, маркетинговые и бизнес-процессы;
- инструменты проведения качественных и количественных исследований для проверки аналитических продуктовых, маркетинговых и бизнес-гипотез;
 - данные, генерируемые предприятием в процессе своей экономической деятельности.

3.9 Требования к уровню подготовки, необходимому для освоения программы

К освоению данной образовательной программы допускаются лица, имеющие высшее образование.

Прием на данную образовательную программу осуществляется на конкурсной основе в соответствии с правилами приема НИ ТГУ.

3.10 Квалификация выпускника образовательной программы

При успешном завершении обучения по программе выпускнику присваивается квалификация «Магистр».

4 Структура образовательной программы

4.1 Общее описание

Реализация образовательной программы осуществляется в соответствии с учебным планом, который опубликован на сайте НИ ТГУ и доступен по ссылке: https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

Структура образовательной программы включает в себя Блок 1 «Дисциплины (модули)», Блок 2 «Практика», Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

Учебный план предусматривает возможность освоения обучающимися факультативных дисциплин, объем которых не учитывается в общем объеме образовательной программы.

В рамках образовательной программы выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений. Объем обязательной части без учета объема государственной итоговой аттестации составляет не менее 40% общего объема образовательной программы.

Практическая подготовка осуществляется при реализации учебных дисциплин путем проведения практических занятий, а также при проведении практики путем непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью. Количество часов, отведенных на практическую подготовку, указывается в рабочих программах дисциплин и/или учебном плане.

Инвалидам и лицам с OB3 по их заявлению предоставляется возможность обучения по образовательной программе, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальные возможности и, при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

4.2 Структура Блока 1 «Дисциплины (модули)»

Блок 1 «Дисциплины (модули)» состоит из обязательной части и части, формируемой участниками образовательных отношений.

В обязательной части Блока 1 образовательной программы реализуются дисциплины (модули), обеспечивающие формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций, а также участвующие в формировании профессиональных компетенций.

В части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 реализуются элективные дисциплины (модули), определяющие профессиональную направленность (профиль) образовательной программы, формирующие профессиональные компетенции и участвующие в формировании универсальных и общепрофессиональных компетенций в образовательным стандартом ТГУ направлению соответствии c ПО подготовки 09.04.03 Прикладная информатика.

Рабочие программы дисциплин (модулей) размещены на сайте НИ ТГУ и доступны на странице, содержащей информацию об образовательных программах https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

4.3 Структура Блока 2 «Практика»

Блок 2 «Практика» состоит из обязательной части.

В обязательной части Блока 2 реализуются следующие виды (и типы) практик: учебная практика (ознакомительная практика), производственная практика (научно-исследовательская работа, проектно-технологическая практика, преддипломная практика) в соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика, обеспечивающие формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций, а также участвующие в формировании универсальных компетенций.

Рабочие программы практик размещены на сайте НИ ТГУ и доступны на странице, содержащей информацию об образовательных программах https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

4.4 Структура Блока 3 «Государственная итоговая аттестация»

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» включает выполнение и защиту выпускной квалификационной работы.

Программа государственной итоговой аттестации размещена на сайте НИ ТГУ и доступна на странице, содержащей информацию об образовательных программах https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/.

5 Результаты освоения образовательной программы

5.1 Общее описание

В результате освоения образовательной программы у выпускника будут сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

5.2 Универсальные компетенции

В соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика в результате освоения образовательной программы у выпускника будут сформированы универсальные компетенции (таблица 1). Сформированность компетенций проверяется индикаторами достижения, установленными образовательным стандартом НИ ТГУ (таблица 1).

Таблица 1 — Универсальные компетенции образовательной программы в соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика

Наименование	Код и наименование	Код и наименование индикатора
категории (группы)	универсальной	достижения универсальной
универсальных	компетенции выпускника	компетенции
компетенций		

Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1. Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет ее многофакторный анализ и диагностику. ИУК-1.2. Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации. ИУК-1.3. Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость. ИУК-2.2. Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений. ИУК-2.3. Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1. Формирует стратегию командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации. ИУК-3.2. Организует работу команды с учетом объективных условий (технология, внешние факторы, ограничения) и индивидуальных возможностей членов команды. ИУК-3.3. Обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, для академического и профессионального взаимодействия	ИУК-4.1. Обосновывает выбор актуальных коммуникативных технологий (информационные технологии, модерирование, медиация и др.) для обеспечения академического и профессионального взаимодействия. ИУК-4.2. Применяет современные средства коммуникации для повышения эффективности академического и профессионального

		, i
		взаимодействия, в том числе на
		иностранном языке.
		ИУК-4.3. Оценивает эффективность
		применения современных
		коммуникативных технологий в
		академическом и профессиональном
		взаимодействиях
	УК-5. Способен	ИУК-5.1. Выявляет, сопоставляет,
		типологизирует своеобразие культур
Межкультурное	анализировать и учитывать	для разработки стратегии
взаимодействие	разнообразие культур в	взаимодействия с их носителями.
, ,	процессе межкультурного	ИУК-5.2. Организует и модерирует
	взаимодействия	межкультурное взаимодействие
		ИУК-6.1. Разрабатывает стратегию
		личностного и профессионального
		развития на основе соотнесения
		собственных целей и возможностей с
		развитием избранной сферы
	УК-6. Способен определять и	профессиональной деятельности.
Самоорганизация и	реализовывать приоритеты	ИУК-6.2. Реализует и корректирует
самоорганизация и саморазвитие (в том	собственной деятельности и	стратегию личностного и
числе	способы ее	1 -
		профессионального развития с
здоровьесбережение)	совершенствования на основе	учетом конъюнктуры и перспектив
	самооценки	развития рынка труда.
		ИУК-6.3. Оценивает результаты
		реализации стратегии личностного и
		профессионального развития на
		основе анализа (рефлексии) своей
		деятельности и внешних суждений.

5.3 Общепрофессиональные компетенции

В соответствии с образовательным стандартом НИ ТГУ высшего образования –магистратура по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика в результате освоения образовательной программы у выпускника будут сформированы общепрофессиональные компетенции (таблица 2). Сформированность компетенций проверяется индикаторами достижения, установленными образовательным стандартом НИ ТГУ (таблица 2).

Таблица 2 – Общепрофессиональные компетенции образовательной программы в соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
выпускника	
ОПК-1. Способен самостоятельно	ИОПК-1.1. Владеет фундаментальными
приобретать, развивать и применять	математическими, естественнонаучными,
математические, естественнонаучные,	социально-экономическими и
социально-экономические и	профессиональными понятиями в контексте
профессиональные знания для решения	решения задач в области информационных
нестандартных задач, в том числе в новой	технологий.
или незнакомой среде и в	ИОПК-1.2. Определяет взаимосвязи,
междисциплинарном контексте	закономерности, обобщает, абстрагирует

	Ι.
	фундаментальные модели, законы, методики для
	решения нестандартных задач, в том числе в
	новой или незнакомой среде и в
	междисциплинарном контексте.
	ИОПК-1.3. Развивает и применяет
	математические, естественнонаучные,
	социально-экономические и профессиональные
	знания для решения задач
	ИОПК-2.1. Владеет необходимыми методами
	алгоритмизации и программирования для
ОПК-2. Способен разрабатывать	решения профессиональных задач.
оригинальные алгоритмы и программные	ИОПК-2.2. Знает современные подходы, методы
средства, в том числе с использованием	применения современных интеллектуальных
современных интеллектуальных технологий	технологий для решения профессиональных
для решения профессиональных задач	задач.
And be a second of the second	ИОПК-2.3. Использует методы современных
	интеллектуальных технологий для решения
	профессиональных задач
	ИОПК-3.1. Осуществляет сбор, обработку и
	анализ научно-технической информации,
	необходимой для решения профессиональных
ОПК-3. Способен анализировать	задач.
профессиональную информацию, выделять	
в ней главное, структурировать, оформлять и	ИОПК-3.2. Умеет работать с различными видами
представлять в виде аналитических обзоров	информации с помощью различных средств
с обоснованными выводами и	информационных и коммуникационных
рекомендациями	технологий.
	ИОПК-3.3. Формулирует результаты,
	полученные в ходе решения исследовательских
	задач, в виде аналитических обзоров с
	обоснованными выводами и рекомендациями
	ИОПК-4.1. Знает теоретические основы научных
ОПК-4. Способен применять на практике	принципов и методов исследований.
новые научные принципы и методы	ИОПК-4.2. Умеет выполнять научные
исследований	исследования в профессиональной сфере.
	ИОПК-4.3. Применяет на практике новые
	научные принципы и методы исследований
	ИОПК-5.1. Владеет современными
	инструментальными, технологическими и
	методическими средствами проектирования
	программно-аппаратного обеспечения
ОПК-5. Способен разрабатывать и	информационных и автоматизированных систем.
модернизировать программное и аппаратное	ИОПК-5.2. Выбирает и использует методы
обеспечение информационных и	проектирования информационных систем,
автоматизированных систем	необходимые для решения поставленных задач.
	ИОПК-5.3. Использует современные
	информационно-коммуникационные технологии
	и программные средства на всех этапах
OUN 6 Changes was a same as a same a	жизненного цикла программных систем.
ОПК-6. Способен исследовать современные	ИОПК-6.1. Знает методы анализа прикладной
проблемы и методы прикладной	области, информационных потребностей,

информатики и развития информационного	технологии сбора, накопления, обработки,	
общества	передачи и распространения информации.	
	ИОПК-6.2. Умеет проводить анализ предметной	
	области, выявлять информационные потребности	
	и разрабатывать концептуальную модель	
	прикладной области, работать с различными	
	видами информации с помощью различных	
	средств информационных и коммуникационных	
	технологий.	
	ИОПК-6.3. Исследует современные проблемы и	
	методы прикладной информатики и развития	
	информационного общества	
	ИОПК-7.1. Владеет методами научных	
	исследований и математического моделирования	
	для решения профессиональных задач в области	
ОПК-7. Способен использовать методы	проектирования и управления	
научных исследований и математического	информационными системами.	
моделирования в области проектирования и	ИОПК-7.2. Применяет полученные знания при	
управления информационными системами	решении задач профессиональной деятельности.	
	ИОПК-7.3. Разрабатывает и применяет	
	математические модели в области	
	проектирования и управления	
	информационными системами	
	ИОПК-8.1. Знает основные принципы, задачи и	
ОПК-8. Способен осуществлять	критерии результативности работы для	
эффективное управление разработкой	разработки программных средств и проектов.	
программных средств и проектов	ИОПК-8.2. Обосновывает принимаемые	
программиым средств и просктов	управленческие решения	
	ИОПК-8.3. Планирует, организовывает	
	исполнение, контроль и анализ отклонений для	
	эффективного достижения целей проекта	

5.4 Профессиональные компетенции

В соответствии с типами задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа, в результате освоения образовательной программы у выпускника будут сформированы профессиональные компетенции, разработанные на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников (таблица 3). Сформированность компетенций проверяется индикаторами достижения, установленными данной образовательной программой.

Таблица 3 – Профессиональные компетенции образовательной программы в соответствии с

типами задач профессиональной деятельности

Основание	Код и наименование профессиональной компетенции выпускника	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
Тип задач профессиональной деятельности Организационно-управленческий		
Обобщенная трудовая	ПК - 1 Способен	ИПК - 1.1. Осуществляет
функция В 7 «Управление	управлять получением,	мониторинг и оценку
этапами жизненного цикла	хранением, передачей,	производительности обработки
методологической и		данных в организации, разработку

технологической	обработкой больших	предложений по повышению
инфраструктуры анализа	данных	производительности обработки
больших данных в	данных	больших данных
организации»		ИПК - 1.2. Разрабатывает
Профессиональный стандарт		стратегию формирования
«Специалист по большим		информационных активов
данным», утвержденный		организации
приказом Министерства		ИПК -1.3. Оценивает
труда и социальной защиты		эффективность системы хранения
Российской Федерации от 06.07.2020 № 405н		и обработки данных организации ИПК - 1.4. Разрабатывает
00.07.2020 Ji2 40311		предложения по развитию и
		совершенствованию системы
		получения, хранения, передачи,
		обработки больших данных
Обобщенная трудовая	ПК - 2 Способен	ИПК - 2.1. Анализирует и
функция В 7 «Управление		оценивает бизнес-процессы
этапами жизненного цикла	осуществлять стратегическое	организации для определения
	±	возможностей их
методологической и технологической	управление развитием методологической и	совершенствования с
инфраструктуры анализа	технологической	использованием технологий
больших данных в		больших данных
	инфраструктуры анализа больших данных в	
организации»		ИПК - 2.2. Осуществляет
Профессиональный стандарт «Специалист по большим	организации	мониторинг потребностей
· ·		подразделений организации в технологиях больших данных
данным», утвержденный		
приказом Министерства		ИПК -2.3. Разрабатывает стратегию
труда и социальной защиты		развития методологической и
Российской Федерации от 06.07.2020 № 405н		технологической инфраструктуры анализа больших данных в
00.07.2020 № 403H		· · · I
Of of wayyou may a page	ПУ 2 Старабан	организации ИПК-3.1. Моделирует и
Обобщенная трудовая	ПК-3 Способен	1 1 1
функция F 7 «Аналитическое	обеспечить разработку	анализирует требования к решению
обеспечение разработки	стратегии изменений	в соответствии с выбранными
стратегии изменений организации»	организации	подходами ИПК-3.2 Анализирует и оценивает
Профессиональный стандарт		готовность организации к
«Бизнес-аналитик»,		изменениям в соответствии с
утвержденный приказом		выбранным решением
Министерства труда и		ИПК-3.3 Осуществляет
социальной защиты		мониторинг параметров
Российской Федерации от 22		проводимых в организации
ноября 2023 № 821н		изменений
1000pn 2023 N= 02111		ИПК-3.4 Анализирует и оценивает
		эффективность реализованного
		решения, разрабатывает пути
		доработки решения и адаптации
		организации к использованию
		нового решения
Обобщенная трудовая	ПК-4 Способен	ИПК- 4.1 Выполняет
функция В 7 «Разработка и	разрабатывать и	маркетинговые действия по
реализация маркетинговых	разрабатываты	определению
решизации маркетинговых	Peminooppiparp	определение

программ с использованием инструментов комплекса маркетинга» Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08.11.2023 № 790н	маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга	конкурентоспособного ассортимента товаров и услуг организации, выбору каналов распределения (дистрибуции), разработке стратегии формирования цен на товары (услуги). ИПК – 4.2. Проводит анализ результативности ассортиментной, ценовой, сбытовой и коммуникационной политики организации ИПК – 4.3. Использует методы проведения маркетинговых исследований в области распределения (дистрибуции) и
		продаж
Тип задач профессиональной	по пости Проектный по посктный посктыми.	
Обобщенная трудовая функция С 8 «Управление разработкой продуктов, услуг и решений на основе больших данных» Профессиональный стандарт «Специалист по большим данным», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 06.07.2020 № 405н	ПК-5. Способен управлять разработкой продуктов, услуг и решений на основе встроенной аналитики больших данных	ИПК-5.1. Определяет ценность продуктов на основе встроенной аналитики больших данных для потенциальных потребителей ИПК-5.2. Анализирует инновации в области информационных технологий; новые технические средства, методы и алгоритмы анализа больших данных; источники информации; технологии представления данных, методы предсказательной и предписывающей аналитики; существующие продукты на основе встроенной аналитики больших данных ИПК-5.3. Анализирует требования к продукту, уточняет и дорабатывает концепции, бизнес-модель и бизнес-план создания нового продукта на основе встроенной аналитики больших данных
Обобщенная трудовая функция Е 7 «Управление бизнес-анализом» Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 № 821н	ПК - 6 Способен осуществлять руководство бизнес-анализом	ИПК - 6.1. Проводит оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев ИПК - 6.2. Осуществляет сбор информации, анализ, оценку эффективности проводимого бизнес-анализа в организации ИПК - 6.3. Разрабатывает пути развития бизнес-анализа в организации

6 Условия реализации образовательной программы

6.1 Общесистемные условия реализации образовательной программы

Реализация образовательной программы обеспечивается совокупностью ресурсов материально-технического и учебно-методического обеспечения, предоставляемого организацией, участвующей в реализации образовательной программы в сетевой форме.

НИ ТГУ располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием), обеспечивающими реализацию образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2 «Практика» (проходящие в НИ ТГУ) и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде НИ ТГУ из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), как на территории НИ ТГУ, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда (далее – ЭИОС) НИ ТГУ обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.
- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение всех видов учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

Функционирование ЭИОС обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий (Приложение А) и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование ЭИОС соответствует законодательству Российской Федерации.

Фиксация хода образовательного процесса осуществляется путем ведения журнала проведения учебных занятий, регулярного мониторинга текущего контроля успеваемости и в иных формах.

Результаты промежуточной аттестации отражаются в ведомостях, а также в ЭИОС НИ ТГУ по результатам освоения дисциплин, практик.

Результаты освоения образовательной программы отражаются в ведомостях, а также в ЭИОС НИ ТГУ по результатам ГИА.

Организация-участник 1 ООО «Академия Дата-Дайвинг» реализует следующие дисциплины и виды (типы) практической подготовки:

Python для анализа данных

Чистка, обработка и исследовательский анализ данных

SQL для работы с базами данных

Визуализация данных и презентация результатов анализа

Алгоритмы машинного обучения для решения бизнес-задач

Поиск и сбор аналитических данных

Принятие управленческих решений на основе данных

Основы продуктового подхода и продуктовой аналитики

А/В тестирование

Основы маркетинга

Проектирование и реализация маркетинговых исследований

Автоматизация обработки данных и построение витрин данных

Построение отчетности и создание дашбордов

Ознакомительная практика

Проектно-технологическая практика

Методология проектной деятельности и управления командами

Факультативные дисциплины: Математика для анализа данных

Трек трудоустройства. Как стать востребованным аналитиком

6.2 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение образовательной программы

Организация обеспечена материально-технической базой, необходимой для реализации всех видов занятий согласно учебному плану.

Помещения представляют собой учебные аудитории, в том числе виртуальные учебные аудитории, для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИ ТГУ.

Организация обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости) в соответствии с образовательным стандартом ТГУ по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика. Сведения о программном обеспечении образовательной программы представлены в Приложении Б, которое актуализируется на учебный год.

В образовательном процессе используются электронные издания библиотечного фонда НИ ТГУ, указанные в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик.

Каждому обучающемуся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и регулярно обновляется. Сведения о профессиональных базах данных и информационных справочных системах доступны по ссылке - http://lib.tsu.ru/sp/subjects/guide.php?subject=VSE#tab-1.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с OB3 обеспечены печатными или электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Образовательная платформа IDO SKILLS, личный кабинет студента и виртуальная образовательная среда, расположенные по адресу: https://ido.skills.tsu.ru/, обеспечены серверными мощностями, соответствуют нормам отказоустойчивости и способны обеспечить бесперебойную работу платформы при единовременном подключении студентов в рамках отдельной реализуемой программы в количестве от 1000 чел.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и регулярно обновляется. Сведения о профессиональных базах данных и информационных справочных системах доступны в личном кабинете студента на платформе IDO SKILLS.

ООО «Академия Дата-Дайвинг» обеспечена материально-технической базой, необходимой для реализации всех видов занятий согласно учебному плану.

6.3 Кадровые условия реализации образовательной программы

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками НИ ТГУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы магистратуры на иных условиях.

Квалификация педагогических работников НИ ТГУ отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках, и (или) профессиональным стандартам.

Не менее 70% численности педагогических работников НИ ТГУ, участвующих в реализации образовательной программы магистратуры, и лиц, привлекаемых к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую деятельность, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5% численности педагогических работников НИ ТГУ, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники образовательной программы (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60% численности педагогических работников НИ ТГУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности в НИ ТГУ на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство образовательной программой осуществляется научно-педагогическим работником НИ ТГУ, имеющим ученую степень и стаж работы в профессиональной сфере не менее пяти лет. Руководитель образовательной программы имеет опыт научно-педагогической и организационно-методической деятельности, опыт участия в образовательных, научно-исследовательских проектах области профессиональной В деятельности, осуществляет апробацию результатов указанной научно-исследовательской деятельности на национальных и международных конференциях.

6.4 Финансовые условия реализации образовательной программы

Сетевая образовательная программа реализуется НИ ТГУ за счет средств, получаемых от физических и (или) юридических лиц по договорам об оказании платных образовательных услуг.

6.5 Применяемые механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней и внешней оценки.

Система внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе включает в себя оценку качества освоения образовательной программы и оценивание условий, содержания, организации и качества образовательного процесса.

Оценка качества освоения образовательной программы включает текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию обучающихся и государственную итоговую аттестацию. Конкретные формы и процедуры текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации, обучающихся по каждой дисциплине (модулю) и практике определяются рабочими программами дисциплин, практик (в том числе, особенности процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации при обучении инвалидов и лиц с

ограниченными возможностями здоровья) и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии по дисциплине (модулю), практике.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе обучающимся предоставляется возможность прохождения анкетирования по оцениванию содержания и качества образовательного процесса по отдельным прослушанным дисциплинам (модулям) и практикам, а также о качестве работы преподавателей

в конце теоретического обучения. Вопросы анкеты представлены в Приложении В.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе обучающимся предоставляется возможность прохождения анкетирования по оцениванию условий, содержания, организации и качестве образовательного процесса в целом в конце семестра. Анкета размещена на сайте НИ ТГУ в разделе «Внутренняя система оценки качества образования» и доступна на странице https://www.tsu.ru/education/vnutrennyaya-sistema-otsenki-kachestva-obrazovaniya.php

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе и анализа учебного процесса для дальнейшего принятия решений об изменении учебных планов и содержания учебных дисциплин преподавателям предоставляется возможность прохождения анкетирования по оцениванию качества образовательной программы в целом в конце семестра в рамках отчета по индивидуальному плану преподавателя. Анкета размещена на сайте НИ ТГУ в разделе «Внутренняя система оценки качества образования» и доступна на странице https://www.tsu.ru/education/vnutrennyaya-sistema-otsenki-kachestva-obrazovaniya.php

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе и анализа учебного процесса для дальнейшего принятия решений об изменении учебных планов и содержания учебных дисциплин работодателям предоставляется возможность прохождения анкетирования по оцениванию организации и качества образовательной программы в целом в конце учебного года. Анкета размещена на сайте НИ ТГУ в разделе «Внутренняя система оценки качества образования» и доступна на странице https://www.tsu.ru/education/vnutrennyaya-sistema-otsenki-kachestva-obrazovaniya.php

В целях совершенствования образовательной программы НИ ТГУ при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая научно-педагогических работников НИ ТГУ (рецензирование ОПОП, участие представителей работодателей в составе ГЭК, в составе академического совета программы).

Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе осуществляется в рамках государственной аккредитации.

Руководитель ОПОП	porus	Kaunyp B.B.
	подпись	расшифровка Подписи
СОГЛАСОВАНО:		*
Начальник ОСОП	подпись	расшифровка подписи
	(B)	0
Начальник УУ	подпись	Минантич « « Дем. расшифровка подписи

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Перечень средств информационно-коммуникационных технологий электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) НИ ТГУ

Таблица А.1 – Перечень ресурсов ЭИОС НИ ТГУ и ООО «Академия Дата-Дайвинг», их адреса

Название ресурса (средств	Адрес (URL)
информационно-коммуникационных технологий)	
Сайт Томского государственного университета	http://www.tsu.ru.
Сайт ООО «Академия Дата-Дайвинг»	https://data-diving.ru/
Сайт Научной библиотеки Томского государственного	http://www.lib.tsu.ru.
университета	
Сайт учебного структурного подразделения Томского	http://ai.tsu.ru
государственного университета НОЦ Институт анализа	
больших данных и искусственного интеллекта	
Электронно-образовательная среда (ЭИОС)	https://ido.skills.tsu.ru
Личный кабинет студента	https://lk.student.tsu.ru.
Многофункциональный сервис для студентов Фламинго	http://flamingo.tsu.ru.

Таблица А.2 – Соответствие средств ЭИОС задачам, решение которых они обеспечивают

(согласно требованиям ОС НИ ТГУ)

ЭИОС должна обеспечивать:	Средств информационно-коммуникационн ых технологий
Доступ к учебным планам	Сайт Томского государственного университета https://www.tsu.ru/sveden/education/educp/
Доступ к рабочим программам дисциплин	Среда электронного обучения LMS IDO SKILLS, Сайт Томского государственного университета https://www.tsu.ru/sveden/education/educp/
Доступ к рабочим программам практик	Среда электронного обучения LMS IDO SKILLS, Сайт Томского государственного университета https://www.tsu.ru/sveden/education/educp/
Доступ к изданиям информационных справочных систем	Сайт Научной библиотеки Томского государственного университета
Доступ к электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах;	Сайт Научной библиотеки Томского государственного университета
Фиксация хода образовательного процесса	Среда электронного обучения LMS IDO SKILLS
Результаты промежуточной аттестации	Среда электронного обучения LMS IDO SKILLS,

	Личный кабинет студента	
Результаты освоения программы магистратуры	Среда электронного обучения LMS	
	IDO SKILLS,	
	Личный кабинет студента	
Проведение всех видов занятий, процедур оценки	Среда электронного обучения LMS	
результатов обучения, реализация которых	IDO SKILLS	
предусмотрена с применением электронного обучения,		
дистанционных образовательных технологий		
Формирование электронного портфолио обучающегося,	Многофункциональный сервис для	
в том числе сохранение его работ, рецензий и оценок на	студентов Фламинго	
эти работы со стороны других участников		
образовательного процесса;		
Взаимодействие между участниками образовательного	Корпоративный мессенджер «Пачка»	
процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное		
взаимодействия посредством сети «Интернет».		

ПРИЛОЖЕНИЕ Б Перечень программного обеспечения образовательной программы

N₂	Перечень лицензионного	Тип лицензии	Реквизиты подтверждающего
п\п	программного обеспечения		документа
	Платное пр	ограммное обеспече	ение
1.	MicrosoftWindows 10	Commercial	Номер лицензии 65802298, дата выдачи 28.09.2015
2.	MicrosoftWindows 7	Commercial	Номер лицензии 47729022, дата выдачи 26.11.2010
	Программное об	еспечение свободног	о доступа
1.	WinRAR: архиватор файлов для операционных систем Windows	Shareware (условно-бесплатн ая)	файл в каталоге программы
2.	Jupyter Notebook	Opensource	файл в каталоге программы
3.	Power BI	Shareware (условно-бесплатн ая)	файл в каталоге программы
4.	Tableau	Shareware (условно-бесплатн ая)	файл в каталоге программы
5.	Pandas	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
6.	Jupyter Notebook	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
7.	SciPy	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
8.	Matplotlib	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
9.	Anaconda	Opensource	файл в каталоге программы
10.	Seaborn	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
11.	Plotly	Free (бесплатная)	файл в каталоге программы
12.	DBeaver	Opensource	файл в каталоге программы
13.	Google Chrome	Opensource	файл в каталоге программы
14.	Python	Opensource	файл в каталоге программы
15.	PostgreSQL	Opensource	файл в каталоге программы
16.	Yandex Data.Lens	Opensource	файл в каталоге программы
17.	Google Colab	Opensource	файл в каталоге программы

приложение в

Анкета обратной связи от обучающихся с целью оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик в рамках внутренней оценки качества образования ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

НОЦ Институт анализа больших данных и искусственного интеллекта АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Уважаемый студент, предлагаем Вам заполнить анкету с целью получения обратной связи и выявления качества обучения по прослушанной дисциплине. Просим ответить на вопросы анкеты, оценив каждый критерий по предложенной шкале. Эти данные будут использованы для анализа учебного процесса и принятия решений об изменении учебных

планов и солержания учебных лисциплин

планов и содержания учеструппа	000000		
Дисциплина	Наименование дисциплины		
Период обучения	1 семестр 1 курса (2025)		
период соутения	Оценка		
Вопрос		Лекции	Пр. занятия (семинары)
		ФИО преподавателя	ФИО преподавателя
Оцените полезность курса			
карьеры («1» - курс бес	сполезен, «5» - очень		
полезен)			
Оцените полезность курса д	* *		
кругозора и разносторонне	1 \ 1		
бесполезен, «5» - очень пол	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
Оцените новизну полученных знаний («1» - знания			
не обладали новизной, «5» - знания новые)			
Оцените сложность курса («1» - курс очень лёгкий,			
«5» - курс очень сложный для освоения)			
Оцените ясность требов	, I		
преподавателем к студент			
непонятные, «5» - требован			
Оцените логичность и	, ,		
изложения материала («	1 21		
непонятен, «5» - материал к			
Оцените контакт преподавателя с аудиторией («1» - контакт отсутствует, «5» - хороший контакт с			
- контакт отсутствует, « <i>э»</i> - хороший контакт с аудиторией)			
Оцените качество внеауд	urronuoro oбuleura o		
преподавателем («1» - вне	-		
преподавателем («т» - вне преподавателем отсутствуе	ž 1		
общение с преподавателем	· • •		
В В	порошес)		<u> </u>

zzienamie zwam npegaromenna n	o july immersion in recibil opi	
дисциплины:		

Выскажите Ваши предложения по улучшению качества организации и содержания

Спасибо за сотрудничество!