

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор Института  
экономики и менеджмента

Е.В. Нехода

Рабочая программа дисциплины

**Дизайн-мышление**

по направлению подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль) подготовки:  
**«Менеджмент»**

Форма обучения  
**Очная**

Квалификация  
**Магистр**

Год приема  
**2024**

СОГЛАСОВАНО:  
Руководитель ОП  
М.В. Герман

Председатель УМК  
М.В. Герман

Томск – 2024

## **1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины (модуля)**

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

– ПК-2 – разработка и усовершенствование процессной архитектуры организации.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

– ПК-2.2. Выбирает референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации.

## **2. Задачи освоения дисциплины**

- получение знаний об особенностях процесса формирования потребительской ценности и анализа потребительского опыта;

- приобретение навыков использования метода дизайн-мышления в проектной деятельности.

## **3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к модулю по выбору.

## **4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине**

Семестр 3, зачет.

## **5. Входные требования для освоения дисциплины**

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: системное и критическое мышление, управление проектами, лидерство и командообразование, предпринимательство, стратегический маркетинг

## **6. Язык реализации**

Русский

## **7. Объем дисциплины (модуля)**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

– лекции: 8 ч.;

– практические занятия: 20 ч.;

Практическая подготовка – 20 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

## **8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам**

Тема 1. Дизайн-мышление в проектировании продуктов и услуг

Обзор методологии и процесса дизайн-мышления: эмпатия, фокус, идеи, прототип, тестирование. Эволюция ориентированных на клиента решений в бизнесе. Концепция совместного создания ценностей в процессе производства и потребления услуг. Концепции вовлечения потребителя в проектирование продуктов и услуг.

Тема 2. Создание и понимание потребительской ценности.

Изучение потребности пользователя. Эмпатия и фокус. Ценность продукта для потребителя. Выявление потребителя: чью проблему решает продукт/сервис. Выявление потребностей и задач потребителя. Создание уникального ценностного предложения продукта: шаблон ценностного предложения. Инструменты UX-исследования.

Тема 3. Генерация идей.

Создание концепции решений: техники и инструменты. Командная работа как принцип генерации идей. Основные техники командного мозгового штурма.

Тема 4. Разработка прототипа продукта по запросам клиентов

Принципы быстрого прототипирования. Прототипы низкого и высокого качества. Отбор идей для прототипа. Вовлечение пользователей в процесс создания продукта. Сбор обратной связи от пользователей. Выбор метрик оценки эффективности.

Тема 5. Апробация дизайн-решений

Способы исследования прототипа продукта или услуги. Оценка коммерческих перспектив продукта или услуги. Управление восприятием новой услуги, продукта. Презентация командных проектов

## 9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем проверки выполненных домашних заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

## 10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Итоговая аттестация в 3-м семестре – зачёт. По окончании курса студент готовит проектную работу. Результаты текущего контроля и итоговой аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося.

Обязательными условиями для получения положительной оценки являются:

1. Посещение лекционных и практических занятий.
2. Выполненная проектная работа, а также домашние задания в соответствии с индивидуальным заданием.
3. Все сроки выполнения проекта соблюдены, окончательный вариант работы представлен в установленный срок.

Также при оценивании учитываются формальные и содержательные критерии (см. Таблицу 1)

Таблица 1 – Критерии оценивания

Формальные критерии	Способ оценивания	Выставляется неудовлетворительно, если:
Объем основных разделов (не включая список использованных источников и литературы)	Количество слов	≤4000
Посещение лекционных и практических занятий	% часов посещения	≤40 %
Соблюдение всех сроков выполнения домашних заданий, проекта. Окончательный вариант работы представлен в установленный срок.		≥30% Домашних заданий сдано не в срок. Проект сдан не в срок
Представлены фотографии, подтверждающие проведение опроса с не менее чем 5-ю различными клиентами	Количество фотографий, на которых должен присутствовать студент, а также клиент, которого он опрашивает	Фотографии не представлены
Представлены фотографии, подтверждающие тестирование прототипа с не менее чем 5-ю различными клиентами	Количество фотографий, на которых должен присутствовать студент, разработанный им прототип, а также клиент, которого он опрашивает	Фотографии не представлены
Полнота и содержание написанного отчета (наличие всех разделов отчета в соответствии с требованиями, указанными в индивидуальном задании).	Каждый раздел	Более двух разделов отсутствуют
Качество выводов (способность	Параграф 3,4	В выводах

сформулировать значимость результатов, полученных при прохождении курса).		отсутствует личная позиция студена Выводы не конкретны
---	--	---

Формирование итоговой оценки

Итоговая оценка	Количество баллов (или другие условия)
Зачтено	Все требования соблюдены
Незачтено	Невыполнение хотя бы одного критерия

### 11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Coursera» -

<https://www.coursera.org/learn/uva-darden-design-thinking-innovation>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

в) План семинарских / практических занятий по дисциплине.

г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.

### 12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Журавлева Н. А. Дизайн-мышление : думаем по-новому: [учебное пособие] / Наталья Журавлева, Ирина Кутенева. – Москва : Корпоративный университет Сбербанка, 2021. – 199 с.: ил.

б) дополнительная литература:

1. Руководство по дизайн-мышлению на базе bootcamp bootleg от d.school [Электронный ресурс] // Карамболи: дизайн-мышление в социальной сфере. – Электрон. дан. – [Б. м.], 2022. – URL: [http://caramboli.ru/wp-content/uploads/2017/09/Design\\_Thinking\\_manual\\_Bootleg\\_RUS.pdf](http://caramboli.ru/wp-content/uploads/2017/09/Design_Thinking_manual_Bootleg_RUS.pdf) (дата обращения: 13.02.2022).

2. Impact: A Design Perspective [Электронный ресурс] // IDEO.org. – Электрон. дан. – [Б. м.], 2021. – URL: [https://s3.amazonaws.com/ideo-org-images-production/downloads/113/original/IDEOorg\\_Impact\\_A\\_Design\\_Perspective.pdf](https://s3.amazonaws.com/ideo-org-images-production/downloads/113/original/IDEOorg_Impact_A_Design_Perspective.pdf) (дата обращения: 03.03.2022).

в) ресурсы сети Интернет:

1. Психология творческого мышления : учеб. пособие / М.М. Кашапов. М. : ИНФРА-М, 2021. 436 с. [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/761287>

### 13. Перечень информационных технологий

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office OneNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);

– публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

- ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
- Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
- ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
- ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

#### **14. Материально-техническое обеспечение**

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения практических занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

#### **15. Информация о разработчиках**

Каз Евгения Михайловна, канд. экон. наук, доцент каф. СМиМ ИЭМ ТГУ