# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ: Директор Института экономики и менеджмента

Е.В. Нехода

+ » eliapina 2

Рабочая программа дисциплины

# Деловые коммуникации

Специализированное высшее образование направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки/ специализация: Создание технологического стартапа

> Форма обучения Очно-заочная

Квалификация Руководитель технологического бизнеса

> Год приема 2024

Код дисциплины в учебном плане: Б1.В.ДВ.02.01

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП

\_М.В. Герман

Председатель УМК

М.В. Герман

#### 1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- ПК-2 — способен, обеспечивать текущее ведение предпринимательской деятельности по выполнению бизнес-проектов инновационной направленности в составе участников юридического лица на национальном или локальном российском рынке.

Результатами освоения дисциплины является способность обеспечивать текущее ведение предпринимательской деятельности по выполнению бизнес-проектов инновационной направленности в составе участников юридического лица на национальном или локальном российском рынке.

#### 2. Задачи освоения дисциплины

- Освоить понятийный аппарат и инструментарий деловых коммуникаций.
- Научиться осуществлять эффективные коммуникации внутри организации при организационных изменениях,
  - Изучить типы организационных коммуникаций,
- Освоить принципы выстраивания коммуникаций для поддержания и развития организационной культуры.
  3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

#### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является дисциплиной по выбору.

**4.** Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине Семестр 2, зачет.

#### 5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования.

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по дисциплине: Управление персоналом.

#### 6. Язык реализации

Русский

#### 7. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часов, из которых:

лекции: 6 ч;

практические занятия: 12 ч;

практическая подготовка: 12 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

#### 8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам

- Тема 1. Предмет и задачи дисциплины «Деловые коммуникации»
- Тема 2. Этика и этикет деловых коммуникаций
- Тема 3. Психология деловых коммуникаций
- Тема 4. Конфликты в деловой коммуникации и пути их разрешения.
- Тема 5. Публичное выступление как вид деловой коммуникации

Тема 6. Деловые переговоры. Деловые беседы и совещания.

Тема 7. Современные технологии работы с документами как деловая коммуникация

#### 9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, анализа ситуаций по лекционному материалу, выполнения домашних индивидуальных заданий (эссе), и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

Примеры ситуаций (ситуации взяты: Сафина А.А. Коммуникационный менеджмент: учеб. пособие / А.А. Сафина, Э.Г. Никифорова, А.Э. Устинов. — Казань: Изд-во Казан. унта, 2015.-104 с.):

# Ситуация 1

Подчиненный вам работник, талантливый специалист творческого типа, в возрасте, обладает статусом и личностными достижениями, пользуется большой популярностью у деловых партнеров, решает любые проблемы и великолепно взаимодействует. Вместе с тем у вас не сложились отношения с этим работником. Он не воспринимает вас как руководителя, ведет себя достаточно самоуверенно и амбициозно. В его работе вы нашли некоторые недочеты и решили высказать ему критические замечания, однако ваш предыдущий опыт свидетельствует о его негативной реакции на критику: он становится раздражительным и настороженным. Как вести себя?

#### Ситуация 2

Вслед за кратким выговором вы сказали работнику несколько приятных слов. Наблюдая за партнером, вы заметили, что его лицо, поначалу несколько напряженное, быстро повеселело. К тому же он начал, как всегда, шутить и балагурить, рассказал пару свежих анекдотов и историю, которая сегодня произошла у него в доме. В конце разговора вы поняли, что критика, с которой вы начали разговор, не только не была воспринята, но и как бы забыта. Вероятно, он услышал только приятную часть разговора. Что вы предпримете?

#### Ситуация 3

Вы приняли на работу молодого способного специалиста, только окончившего престижный институт. Он отлично справляется с работой. Уже закончил несколько проектов, и клиенты им очень довольны. Вместе с тем он резок и заносчив в общении с другими работниками, особенно с обслуживающим персоналом. Вы каждый день получаете такого рода сигналы, а сегодня поступило письменное заявление по поводу его грубости. Какие замечания и каким образом необходимо сделать молодому специалисту, чтобы изменить его стиль общения в коллективе?

# **10.** Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации Зачет проводится в устной форме.

Результаты зачета определяются с учетом текущего контроля процесса посещаемости, выполнения индивидуальных и групповых заданий, самостоятельной работы, участия в дискуссиях и обсуждениях на практических занятиях.11. Учебнометодическое обеспечение

#### 11. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет:

#### а) основная литература:

основная литература:

— Поплавская, Т. В. Организационная коммуникация: учебное пособие для II ступени образования по специальности «Коммуникативный менеджмент» / Т. В. Поплавская, Т. А.

- Сысоева. Москва: ФЛИНТА, 2019. 198 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/1860955
- Семенов, Ю. Г. Организационная культура: учебное пособие / Ю. Г. Семенов. Москва: Университетская книга, 2020. 256 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/1213074

# б) дополнительная литература:

- Костылева, Н. В. Управление коммуникациями в менеджменте: учебное пособие / Н. В. Костылева, И. В. Котляревская, Ю. А. Мальцева. Екатеринбург: Изд-во Уральского ун-та, 2017. 127 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/1946324
- Ларионов, В. В. Контроллинг персонала: учебное пособие для магистров / В. В. Ларионов. 3-е изд. Москва: Дашков и К, 2021. 236 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/1232026
- Чамкин, А. С. Основы коммуникологии (теория коммуникации) : учеб. пособие / А.С. Чамкин. Москва: ИНФРА-М, 2017.— 350 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/854756

### в) ресурсы сети Интернет:

- Управление персоналом: открытый онлайн-курс. Режим доступа: https://stepik.org/course/93704/promo
- Лидерство и командное развитие: открытый онлайн-курс. Режим доступа: https://stepik.org/course/90545/promo
- Экономика. Социология. Менеджмент (ЭСМ): федеральный образовательный портал. Режим доступа: https://ecsocman.hse.ru/
  - Журнал «Управление персоналом». Режим доступа: https://www.top-personal.ru/
  - Журнал «HR-Journal». Режим доступа: https://www.hr-journal.ru/

#### 12. Перечень информационных технологий

#### а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
- публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

#### б) информационные справочные системы:

- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system
- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index
- ЭБС Лань http://e.lanbook.com/
- ЭБС Консультант студента <a href="http://www.studentlibrary.ru/">http://www.studentlibrary.ru/</a>
- Образовательная платформа Юрайт https://urait.ru/
- 3EC ZNANIUM.com https://znanium.com/
- ЭБС IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

#### 13. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения практических занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

# 15. Информация о разработчиках

Литвина Светлана Алексеевна, канд. психол наук, доцент каф. ОП и УП ИЭМ ТГУ