

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)  
Институт биологии, экологии, почвоведения, сельского и лесного хозяйства  
(Биологический институт)

УТВЕРЖДЕНО:

Директор  
Д.С. Воробьев

Рабочая программа дисциплины

**Производственный менеджмент в агрономии**

по направлению подготовки

**35.04.04 Агрономия**

Направленность (профиль) подготовки:

**Инновационные технологии в АПК**

Форма обучения

**Очная**

Квалификация

**Магистр**

Год приема

**2025**

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП  
О.М. Минаева

Председатель УМК  
А.Л. Борисенко

## **1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ОПК-3 Способен использовать современные методы решения задач при разработке новых технологий в профессиональной деятельности;

ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства..

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИОПК-3.2 Применяет адекватные методы решения задач в профессиональной деятельности при разработке новых технологий с учетом достижений мировой науки и передовых технологий.

ИОПК-6.1 Демонстрирует знание принципов формирования и управления коллективом в профессиональной деятельности и связанную с этим нормативно-правовую базу.

ИОПК-6.2 Применяет принципы формирования и управления коллективом в профессиональной деятельности.

ИОПК-6.3 Владеет приемами оперативного регулирования процесса производства, с учетом изменений материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

## **2. Задачи освоения дисциплины**

– Знать технологии производства растениеводческой продукции.

– Получить представление о принципах управления коллективом в профессиональной деятельности, изучить связанную с этим нормативно-правовую базу.

– Изучить принципы формирования и управления коллективом, освоить методы организации производства продукции растениеводства.

– Изучить приемы оперативного регулирования процесса производства с учетом изменений материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

– Провести анализ эффективности возделывания ГМ-сортов сельскохозяйственных растений с учетом современного состояния сельского хозяйства и законодательства РФ в сфере генной инженерии.

– Определить пути повышения эффективности использования ГМ-сортов в растениеводстве на основе научных достижений, передового опыта отечественных и зарубежных производителей.

## **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к Блоку 1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

## **4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине**

Третий семестр, зачет

## **5. Входные требования для освоения дисциплины**

Для успешного освоения дисциплины требуются компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования. Обучающиеся должны иметь знания о технологиях, используемых в производстве растениеводческой продукции (схемы обработки почв, методы защиты растений, перечни пестицидов и агрохимикатов, их назначение и способы применения и т.д.), основы экономики, менеджмента в аграрной сфере, основах прогноза в растениеводстве.

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: современные агробiotехнологии, методология современной агрономии в проведении экспериментальной работы, органическое земледелие.

## **6. Язык реализации**

Русский

## **7. Объем дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 часов, из которых:

-лекции: 6 ч.

-практические занятия: 18 ч.

в том числе практическая подготовка: 12 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

## **8. Содержание дисциплины, структурированное по темам**

Вводная лекция

Цели и задачи курса. Понятие агропромышленного комплекса. Понятие инновации, инновационной деятельности и процесса. Жизненный цикл инноваций. Инновационный менеджмент. Примеры инноваций в растениеводстве.

Модуль 1. Производство растениеводческой продукции

Продуктивность растений и образование урожая. Системы обработки почв. Системы земледелия. Агроклиматические зоны России. Классификация и характеристика основных полевых культур РФ. Защита растений. Технологии производства зерновых культур, картофеля, овощных культур и т.д.

Модуль 2. Организация производства продукции растениеводства

Агротехнологии (составляющие, виды, основные принципы формирования, принципы выбора). Категории агротехнологий по фактору интенсивности. Современные инновационные агротехнологии и перспективы перехода на них в РФ. Технологические карты и принципы их составления.

Модуль 3. Инновационный менеджмент на производстве

Виды и функции инновационного менеджмента. Управление инновационной деятельностью. Условия эффективного управления. Управление производством (гибкие производственные системы, управление качеством, экологический менеджмент). Процесс управления организациями. Социофактор и этика менеджмента. Моделирование ситуаций и разработка управленческих решений. Мотивация деятельности. Регулирование и контроль. Лидерство в менеджменте. Управление конфликтами.

## **9. Текущий контроль по дисциплине**

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, проработки списка дополнительных вопросов по темам дисциплины, подготовки эссе, выполнения тестов, решения практических и ситуационных задач и кейсов и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

Оценочные материалы текущего контроля размещены на сайте ТГУ в разделе «Информация об образовательной программе» - <https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/>.

## **10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**

Зачет в третьем семестре проводится в устной форме по билетам. Билет содержит два теоретических вопроса.

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации размещены на сайте ТГУ в разделе «Информация об образовательной программе» - <https://www.tsu.ru/sveden/education/eduop/>.

## 11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» - <https://lms.tsu.ru/course/view.php?id=29199>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

в) План практических занятий по дисциплине.

## 12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

Герчикова, И.Н. Менеджмент : учебник / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 510 с.

Производственный менеджмент в АПК: деловые имитационные игры : учебное пособие для бакалавров и магистров экономического профиля, руководителей и специалистов АПК / [Асанов А. М. и др. ; под ред. А. М. Асанова, В. С. Зурабова, А. Т. Айдиновой] ; М-во сельского хоз-ва Российской Федерации, Федеральное гос. бюджетное образовательное учреждение высш. проф. образования Ставропольский гос. аграрный ун-т, Московский гуманитарно-экономический ин-т (Северо-Кавказский фил.). – Ставрополь : АГРУС, 2013. – 362 с.

Нечаев В.И., Парамонов П.Ф. Организация производства и предпринимательской деятельности в АПК: Учебник / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов / КубГАУ – Краснодар, 2007. – 466 с.

Общий менеджмент : учебное пособие / Л.С. Ружанская [и др.] ; под общ. ред. Л.С. Ружанской, И. В. Котляревской. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – 116 с.

Богатова О.В., Карпова Г.В., Ребезов М.Б., Топурия Г.М., Клычкова М.В., Кичко Ю.С. Современные биотехнологии в сельском хозяйстве. – Оренбург: ОГУ, 2012. – 171 с.

Шакиров Ф.К., Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент / Ф. К. Шакиров, Ю. Б. Королев, А. К. Пастухов и др.; Под ред. Ф. К. Шакирова и Ю. Б. Королева. – М. : КолосС, 2008. – 607 с.

б) дополнительная литература:

Зеленая биотехнология: учеб. пособие / Н. Е. Павловская [и др.]. – Орел: Изд-во Орел ГАУ, 2012. – 400 с.

Инновационное развитие агропромышленного комплекса в России. Agriculture 4.0 [Текст] : докл. к XXI Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2020 г. / Н. В. Орлова, Е. В. Серова, Д. В. Николаев и др. ; под ред. Н. В. Орловой ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. – 128 с.

Глухих, М. А. Технологии производства продукции растениеводства в Зауралье и Западной Сибири : учебное пособие / М. А. Глухих. – 2-е изд., стер. – М. : ФЛИНТА, 2016.

Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент. – 6-е изд., испр. и доп. – СПб.: Питер, 2008. – 448 с.

Богатова О.В., Карпова Г.В., Ребезов М.Б., Топурия Г.М., Клычкова М.В., Кичко Ю.С. Современные биотехнологии в сельском хозяйстве. – Оренбург: ОГУ, 2012. – 171 с.

Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учебное пособие / О.М. Горелик. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2015. – 270 с.

в) ресурсы сети Интернет:

<https://port-u.ru/menedgmentpodsistem/menvagro> – Информационно управленческий портал. Журнал «У». Экономика. Управление. Финансы. Менеджмент в агропромышленном комплексе

[https://studwood.ru/2017833/menedzhment/osobennosti\\_menedzhmenta](https://studwood.ru/2017833/menedzhment/osobennosti_menedzhmenta) – Особенности менеджмента в АПК

<http://ecsocman.hse.ru> – Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология, Менеджмент

<http://www.sgau.ru/files/pages/22501/14718960276.pdf> – Экономика сельского хозяйства: краткий курс лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика» / Сост. Зуева Е.И., Лиховцова Е.А. // ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ

<http://elibrary.ru> – Научная электронная библиотека

<https://cyberleninka.ru> – КиберЛенинка. Научная электронная библиотека

<https://articlekz.com/article/12828> – Зарубежный опыт внедрения инноваций в АПК

### **13. Перечень информационных технологий**

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

– Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);

– публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

– Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ –  
<http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>

– Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ –  
<http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>

– ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>

– ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>

– Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>

– ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>

– ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

### **14. Материально-техническое обеспечение**

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения практических занятий, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

### **15. Информация о разработчиках**

Минаева Оксана Модестовна, канд. биол. наук, доцент, кафедра сельскохозяйственной биологии БИ ТГУ, доцент