

**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский Томский государственный университет»**

**РЕШЕНИЕ**

Ученого совета Томского государственного университета  
по вопросу «О стратегии развития Научной библиотеки ТГУ»

от 29 марта 2023 г., протокол № 04

Заслушав доклад директора Научной библиотеки А.В. Васильева, Ученый совет отмечает:

Стратегия развития НБ ТГУ 2023-2027 гг. направлена на обеспечение устойчивого развития Научной библиотеки ТГУ в условиях значительных технологических вызовов и сложностей, связанных с доступом к мировым информационным базам данных; на обеспечение всеобъемлющей поддержки Программы развития ТГУ и решение задач, связанных с повышением конкурентоспособности университета.

За последнее десятилетие библиотека, оставаясь важным информационным центром университета, вышла за пределы традиционных библиотечных функций, связанных исключительно с удовлетворением информационных потребностей. Свою задачу библиотека сегодня видит в максимально эффективном использовании фондов, экспертизы, пространства для решения разнообразных задач университетского сообщества.

Библиотека активно включалась в реализацию Программы развития ТГУ, предложив проекты в области продвижения культурного наследия ТГУ в цифровой среде и гражданской науки (платформа “Pro Сибирь”), формировании единого информационного пространства университетов г. Томска (библиотека Большого университета). Реализация трех программ дополнительного профессионального обучения в рамках федерального проекта “Содействие занятости” позволяет НБ ТГУ рассматривать это направление как стратегическое и формировать пул коммерчески-ориентированных программ. Библиотека активно участвует в грантовой деятельности, неоднократно выигрывая гранты на реализацию социальных и просветительских проектов фонда М. Прохорова, фонда Сибур и др.

За время пандемии НБ ТГУ сумела поддержать базовые процессы университета, обеспечив постоянный удаленный доступ к информационным ресурсам, а также предоставляя студентам оборудование и места для обучения в смешанном формате. Продолжена модернизация пространства, завершен переход на обслуживание с применением RFID-технологий, открыты дополнительные комнаты для групповой работы, киберкласс, обустроен летний дворик у исторического здания, проведен ремонт фасада старого здания, крыши нового здания, замена оконных блоков читальных залов. На сегодняшний момент библиотека восстановила допандемийный уровень посещаемости и остается важнейшей коммуникативной площадкой университета. Вместе с тем на повестке стоит вопрос о модернизации читальных залов на 3, 4 и 5 этажах здания, что является одной из долгосрочных задач развития.

Библиотека активно участвует не только в процессах поддержки, но и проводит самостоятельные научные исследования в области изучения культурного наследия,

современных форматов научных коммуникаций. Совместно с партнёрами из других университетских библиотек России, НБ ТГУ инициирует и проводит аналитические исследования и совместные проекты, направленные на отрасль университетских библиотек в целом.

В условиях беспрецедентного отключения России от мировых баз данных и прекращения поддержки ряда информационных систем, НБ ТГУ продолжает обеспечивать высокий уровень информационного обеспечения за счет продвижения ресурсов открытого доступа и открытой науки, внедряет собственные ИТ решения и решения на основе открытого кода для замены иностранного ПО.

Все это способствует совершенствованию науки и образования в НИ ТГУ, повышает его региональную и российскую репутацию. Вместе с тем, Ученый совет отмечает, что требуется разработка дорожной карты по реализации Стратегии развития, ее согласование с ключевыми стейкхолдерами, а также представление финансовой модели реализации Стратегии.

#### **Ученый совет решил:**

1) Утвердить основные направления и инициативы Стратегии развития НБ ТГУ 2023-2027 гг.

2) Разработать дорожную карту и финансовый план по реализации Стратегии развития НБ ТГУ на 2023-2027 гг.

*Срок:* 31 апреля 2023 г.

*Ответственные:* Васильев А.В., директор НБ ТГУ.

3) Сформировать комиссию Ученого Совета ТГУ для рассмотрения вопросов, связанных с информационным обеспечением научно-образовательного процесса ТГУ; рассмотрения планов и отчетов НБ ТГУ по реализации стратегии развития, повышения уровня коммуникации между НБ ТГУ и другими подразделениями университета.

*Срок:* 1 мая 2023 г.

*Ответственные:* Васильев А.В., директор НБ ТГУ, Сазонтова Н.А., ученый секретарь Ученого совета ТГУ.

Председатель Учёного совета  
ректор университета, профессор  
Учёный секретарь совета



Э.В. Галажинский

Н.А. Сазонтова