

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный  
университет»

## ОТЧЕТ О САМООБСЛЕДОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования «Национальный исследовательский  
Томский государственный университет»



И.о. ректора

/С.П. Кулижский/

« 15 »

апреля

2024 год

2024 год

**Содержание**

|  |    |
|--|----|
| I. Аналитическая часть .....                     | 3  |
| 1.1 Общие сведения об университете .....         | 3  |
| 1.2. Образовательная деятельность .....          | 8  |
| 1.3. Научно-исследовательская деятельность ..... | 9  |
| 1.4. Международная деятельность .....            | 11 |
| 1.5. Внеучебная работа .....                     | 14 |
| 1.7. Материально-техническое обеспечение .....   | 16 |
| Приложение 1 .....                               | 22 |
| Приложение 2.....                                | 30 |

В соответствии с приказом Минобрнауки России от 14.06.2013 г. № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией», а также в соответствии с изменениями и поправками от 14.12.2017 г. «О внесении изменений в Порядок проведения самообследования образовательной организации», утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 462 было организовано самообследование федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет» и подготовлен отчет о самообследовании. Отчетным периодом является предшествующий самообследованию календарный год.

## **I. Аналитическая часть**

### **1.1 Общие сведения об университете**

Полное наименование и контактная информация в соответствии со сведениями в Уставе и лицензии на осуществление образовательной деятельности: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет».

Юридический адрес: Российская Федерация, 634050, г. Томск, пр. Ленина, 36.

Факс: (3822) 52-95-85

Телефон: (3822) 52-98-52

E-mail: rector@tsu.ru

Томский государственный университет, учрежденный 28 мая 1878 г. Высочайшим повелением Александра II как Императорский Сибирский университет, является первым высшим учебным заведением в азиатской части России. В 2010 г. Томский государственный университет стал победителем конкурса по отбору программ развития университетов, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации №812-р от 20 мая 2010 г. в отношении университета была установлена категория «Национальный исследовательский университет».

Органами управления Университета являются наблюдательный совет Университета, конференция работников и обучающихся Университета, ученый совет Университета, ректор Университета, попечительский совет Университета, международный академический совет Университета.

В 2014 году университет перешел в форму автономного образовательного учреждения. В соответствии со ст. 10 ФЗ «Об автономных учреждениях», Уставом университета, а также на основании решения ученого совета ТГУ были назначены члены наблюдательного совета ТГУ, председателем был избран Г.В. Минх, полномочный представитель Президента Российской Федерации в Государственной Думе ФС РФ. В ноябре 2022 года на основании приказа Минобрнауки России от 14.11.2022 г. № 1103 был назначен новый председатель наблюдательного совета – губернатор Томской области В.В. Мазур. Приказом Минобрнауки России от 04.12.2023 № 1148 утвержден новый состав Наблюдательного совета ТГУ сроком на 5 лет.

В составе университета, в качестве обособленного структурного подразделения, осуществляющего образовательную деятельность, функционирует Новосибирский юридический институт (филиал). Создан приказом Минобрнауки России от 08.09.1998 г. № 2306 (приложение 2.4 к лицензии ТГУ: серия 9ОЛО1 № 0008044, регистрационный номер 1067 от 28.07.2014 г.).



В 2023 г. в структуре ТГУ действовали 19 факультетов и учебных институтов, Военный учебный центр, институт образования, САЕ «Сибирский институт будущего», САЕ «Умные материалы и технологии», САЕ «Институт биомедицины», САЕ «Институт человека цифровой эпохи», 140 кафедр, 1 филиал в г. Новосибирске, 38 центров профориентации и довузовской подготовки в городах Сибири, Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана; 3 научно-исследовательских института – Сибирский физико-технический институт (СФТИ, основан в 1928г.), НИИ прикладной математики и механики (НИИ ПММ, основан в 1932 г.), НИИ биологии и биофизики (НИИ ББ, основан в 1935г.). Сибирский Ботанический сад (основан в 1880г.), 11 музеев, Научная библиотека (основана в 1880г.) с книжным фондом более 3,6 млн. печатных экземпляров, Телепорт на основе спутниковой группировки «Ямал». Научно-инжиниринговый центр (год создания – 2014 г.), инжиниринговый химико-технологический центр (год создания – 2014 г.). Инновационно-технологический инкубатор создан ТГУ в 2006 году. Бизнес-инкубатор ТГУ предлагает своим резидентам поддержку в следующих направлениях: привлечение инвестиций, маркетинг, доработка продукта проекта, подбор команды, а также участие во всех мероприятиях, организованных для резидентов инкубатора, оказание индивидуальных консультаций экспертов и менторов по научно-техническому и бизнес направлениям и многое другое.

Сегодня университет включает 17 научно-образовательных центров (НОЦ), деятельность которых направлена на интеграцию и координацию усилий учебного, научно-инновационного потенциала подразделений Томского государственного университета, включая международную деятельность и популяризацию знаний. В НОЦ проводятся фундаментальные и прикладные исследования и проекты, реализуются научно-образовательные программы из средств государственного задания образовательным организациям высшего образования, подведомственным Минобрнауки России и других привлеченных источников. В 2022 году были открыты: НОЦ «Передовая инженерная школа «Агробiotек»», НОЦ «Перспективные материалы и технологии в недропользовании».

Миссия университета – развитие и совершенствование научно-образовательной, инновационной и культурной среды в Евразии на принципах исследовательского университета, формирование человека, способного действовать поверх профессиональных границ и создающего новую технологическую и социальную реальность постиндустриального общества, направленные на повышение качества жизни постиндустриального общества.

Уникальность ТГУ как классического университета является ключевым фактором для реализации миссии университета в части формирования развитой личности и направленности деятельности на повышение качества жизни человека и общества.

В 2023 году Национальный исследовательский Томский государственный университет вошел в первую лидирующую группу вузов в треке «Исследовательское лидерство», став одним из победителей в конкурсе на участие в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030». Программа развития ТГУ направлена на формирование комплекса решений, отвечающих на большие вызовы, заявленные в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации. Стратегическая цель ТГУ – формирование в России инновационной модели университета мирового класса – лидера в образовании, исследованиях и разработках.

Цели, задачи, направления и динамика развития университета в 2023 г. в основном определялись Программой стратегического академического лидерства «Приоритет - 2030».

В течение отчетного периода особое внимание было уделено сонастройке стратегий развития факультетов/институтов и Программы развития университета, широко использовались



формы вовлечения научно-педагогических работников в процессы управления развитием университета, осуществлялось активное позиционирование университета, увеличился объем участия ТГУ в федеральных программах, существенно расширился спектр мероприятий трансформации образовательной модели ТГУ и решения задач интернационализации в условиях новой геополитической ситуации.

Отдельный перечень мероприятий проводился в связи с тем, что Томский государственный университет – один из 6 университетов, участников эксперимента по совершенствованию системы высшего образования (Указ Президента Российской Федерации от 12.05.2023 № 343).

Трансформация политик университета была направлена на более тонкую настройку его базовых процессов (наука, образование, производство инноваций) с задачами СНТР, актуальными потребностями ключевых отраслей экономики, рынка труда и задач обеспечения технологического суверенитета нашей страны.

Главным содержательным элементом текущего этапа реализации Программы развития ТГУ и перспективной /целевой модели ТГУ к 2030 г. является расширение технологической составляющей экосистемы университета на основании принципа открытости – как процесса непрерывного обмена университета со средой ресурсами и информацией и втягивания новых стейкхолдеров в контур трансформации и развития университета.

Непрерывный процесс обмена ресурсами и информацией между участниками проекта «Большой университет Томска» (далее БУТ) и вовлечение новых партнеров в контур трансформации и развития университета переводится в системный режим в рамках «Политики в области интеграции и кооперации научно-образовательных организаций Томской области («Большой университет Томска»)», обеспечивая постоянное взаимодействие университетов и научных организаций г.Томска в вопросах реализации крупных научных и технологических проектов, формирования совместной образовательной и воспитательной среды, проектирования содержательного плана развития межуниверситетского кампуса международного уровня в г.Томске. В отчетном году было значительно расширено внутривоспольское сетевое взаимодействие университетов, НИИ и организаций реальной экономики.

Фокусировка развития Томского государственного университета в 2023 г. – формирование экосистемы генерации передовых, междисциплинарных знаний и технологий для реализации прорывных решений в области улучшения качества жизни и обеспечения устойчивого развития человека и общества.

В этой логике сформулированы основные рамки целевой модели университета: университет прорыва, исследовательская повестка на стыках реальностей (метадисциплинарность), антропоориентированность, экосистемность. Исходя из этого, кроме уже развивающихся в университете исследовательских направлений, связанных с составляющими качества жизни (человек, общество, технологии и окружающая среда), в программе реализовывались четыре фронтальных исследовательских проекта: «Инженерная (синтетическая) биология 2.0: Биопроектирование, молекулярный и клеточный инжиниринг», «Глобальные изменения Земли: климат, экология, качество жизни», «Социогуманитарный инжиниринг: исследование и проектирование человека и общества», «Технологии безопасности».

Особое внимание уделено формированию экосистемной логики объединения ресурсов под крупные прорывные проекты.

Решениями отраслевого штаба Губернатора Томской области от 06.09.22, Томского консорциума от 16.11.22 и 23.11.22 стартовала разработка программы развития Большого университета Томска (далее – Программа развития). Единое нормативно-правовое поле



участников БУТ будет обеспечено готовящимся Постановлением Правительства РФ «О проведении на территории Томской области эксперимента по созданию и апробации моделей взаимодействия образовательных организаций высшего образования и научных организаций».

Сегодня БУТ – это 7 университетов, 5 НИИ СО РАН, Томский национальный исследовательский медицинский центр РАН (7 НИИ); 8500 научных и педагогических работников, более 60000 студентов (50 % - иногородних, 20% - иностранных).

В рамках БУТ сформировано 13 рабочих групп по образовательным, инфраструктурным, организационным, молодежным и иным направлениям, 10 из них координирует ТГУ.

Действует интернет-страница проекта «Большой университет Томска» <http://university-tomsk.ru/>.

ТГУ совместно с СибГМУ, ТНИМЦ разработаны новые генотехнологические конструкторы для блокировки метастазирования раковых клеток (Препарат микроРНК); совместно с ИСЭ СО РАН, ИФПМ СО РАН, ТУСУР, ТПУ реализуется научный проект «In situ методы синхротронных исследований многослойных функциональных структур с уникальными параметрами и свойствами, созданных пучково-плазменной инженерией поверхности» 2021-2023гг.; с ТНИМЦ научное сотрудничество в области создания прототипа устройства для неинвазивной деструкции тканей сердца с помощью ультразвука высокой интенсивности; с ТПУ, ИОА СО РАН проводится исследование кинетики оптических функциональных преобразователей на парах металлов; с ИОА СО РАН, ИСЭ СО РАН ведется разработка и реализация лидарного метода дистанционного обнаружения фосфорорганических соединений; с ИФПМ СО РАН реализован проект «Разработка наноструктурных антимикробных агентов и перевязочного материала на их основе для лечения ран, обсемененных антибиотикоустойчивыми штаммами микроорганизмов»; с ИСЭ СО РАН и ИОА СО РАН реализуется проект «Развитие метода дистанционного обнаружения взрывчатых и отравляющих веществ».

В ноябре 2021 г. на заседании Томского консорциума подписана Хартия Большого университета, обозначены главные принципы совместной работы и академическая свобода как базовая ценность каждого из партнёров. В хартии отмечены научные, образовательные и организационные задачи, решение которых будет способствовать формированию и продвижению международного бренда Большого университета Томска (БУТ) и Томска как первого в России города-университета.

За отчетный период 2023 г. состоялось 9 заседаний Томского консорциума с участием региональных органов исполнительной власти Томской области. Рассматривались вопросы: подготовки всероссийского форума молодых ученых U-NOVUS-2023; участия ВУЗов Большого университета Томска в конкурсе Фонда содействия инновациям (ФСИ) «Студенческий стартап» в рамках Федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» (в результате 46 томских студентов в 2023г. стали победителями конкурса и получили гранты); формирования научно-технологической повестки и выработки согласованной позиции наполнения междууниверситетского кампуса; открытие представительства Большого университета Томска в Индонезии; встречи членов Консорциума с представителем посольства Республики Беларусь в г. Новосибирске и другие.

Форум молодых ученых U-NOVUS в 2023 проведен Администрацией Томской области, участниками Томского консорциума и Министерством высшего образования и науки РФ. ТГУ выступил в качестве программного и технического оператора Форума.

Форум был посвящен мерам и инструментам поддержки университетских стартапов в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического



предпринимательства», проведен в формате серии дискуссий, акселерационных программ, инвестиционных сессий (1472 очных участников, 6,7 тысячи человек онлайн).

В рамках научно-технологической повестки Томского консорциума сформированы группы (проектные офисы) исследовательских направлений: технологии для космоса; современные детекторы и отечественная элементная база; технологии безопасности; инженерная биология; энергия будущего; персонализированная медицина.

Консолидированный бюджет ТГУ в 2023 году: 12 420,3 млн. руб.

По-прежнему устойчивым источником внебюджетного финансирования ТГУ, надежным и прозрачным инструментом долгосрочного развития Томского государственного университета является Эндаумент-фонд, созданный в 2010 году. Объем чистых активов (с учетом дохода) Эндаумент-фонда ТГУ по состоянию на 01.12.2023 г. составляет 188,6 млн руб. (+26,6 млн руб. в сравнении с данными по состоянию на 01.12.2022 г.).

В 2023 году Фондом было профинансировано 12 программ, количество стипендиатов – 102 человека за год, среди наиболее масштабных: стипендия при поддержке А. Ратахина для студентов ММФ, ФФ и РФФ: финансирование академической мобильности, участие в конференциях, издание статей. Стипендия им. Л.С. Гринкевич при поддержке АО «ГПБ». Стипендия для аспирантов (молодых ученых) физико-математических факультетов при поддержке АО «ТЭМЗ». Стипендия при поддержке АО «Микран» для студентов технических специальностей.

В 2023 году начато формирование целевого капитала № 5. Первое крупное пожертвование на формирование целевого капитала и учреждение именной стипендии внес Николай Трофимович Ведерников, выпускник ЮИ ТГУ

Несмотря на сложившуюся геополитическую обстановку, университет по-прежнему оценивается в различных рейтингах, что позволяет дополнять оценку эффективности изменений в соответствии с запросами стейкхолдеров экосистемы ТГУ (работодателей, академического сообщества, студентов и др.)

В 2023 г. ТГУ улучшил свои позиции в международном рейтинге THE World University Rankings - 501-600 (в 2022 - 601-800). Рост в предметных рейтингах: QS. Chemical Engineering - 201-250 (251-300 в 2022 г.), QS. Materials Science - 251-300 (301-350 в 2022 г.), QS. Chemistry - 251-300 (301-350 в прошлом году), THE. Physical Sciences - 251-300 (401-500 в 2022 г.), THE. Engineering and Technology - 301-400 (401-500 в 2022 г.), RUR. Natural sciences - 63 (81 место в 2022 г.), RUR. Life sciences - 123 (147 - в 2022 г.), RUR. Humanities - 86 (92 - в 2022 г.); сохранение позиций в предметных рейтингах QS, THE, ARWU: QS. Linguistics (101-150), QS. Modern Languages (201-250), QS. Physics & Astronomy (201-250), QS. English Language & Literature (201-250), QS. Mechanical Engineering (251-300), QS. Mathematics (351-400), QS. Computer Science (401-450), QS. Electrical and Electronic Engineering (451-500), QS. Social Sciences & Management (451-500), THE. Arts and Humanities (201-250), THE. Clinical, Pre-Clinical and Health (601-800), THE. Computer Science (601-800), THE. Life Sciences (601-800), THE. Social Sciences (601-800), RWU. Metallurgy (151-200), ARWU. Physics (401-500), ARWU. Earth Sciences (401-500).

В национальном рейтинге университетов Интерфакс ТГУ поднялся с 8 места в 2022г на 6 место в 2023г; позиции в национальных предметных рейтингах экосистемы «Три миссии университета»: Биология - 3, История и археология - 5, Психология - 5, Химия - 6, Менеджмент - 14, Экономика - 17, Политология и международные отношения - 8 место, Социология - 14, Электроника, радиотехника и системы связи - 20.



## 1.2. Образовательная деятельность

Фокусом образовательной политики ТГУ в 2023 году стало конструирование образовательных программ в интересах задач кадрового и технологического суверенитета, меняющегося рынка труда и передовой науки (проекты направлений «Учимся, исследуя» («Интеграция науки и образования»), «Кадры для будущего» («Индивидуализация и развитие талантов»). Пилотный эксперимент по совершенствованию высшего образования, реализуемый в ТГУ в соответствии с Указом Президента РФ №343 от 12 мая 2023 охватил 13 программ специализированного и базового высшего образования в широком спектре инженерных и гуманитарных специальностей, на новые программы поступило 686 обучающихся, конкурс составил 5,6 человек на место. Особенности новых программ: совместная разработка с потенциальными работодателями, увеличение доли практической подготовки (с 12% до 60%), обучение профессиональным навыкам на базе работодателей, трудоустройство в ходе обучения, внедрение системы треков, микроквалификаций, различных форм аттестации. К набору в 2024 году заявлено 42 пилотные программы.

Общая численность студентов в университете (без филиала) на 1 октября 2022 г. на программах бакалавриата, специалитета и магистратуре по всем формам обучения составила 15286 человек. Контингент иностранных студентов – 3427 чел. или 22,5% от студентов ТГУ (включая 814 студентов из дальнего зарубежья). Общая численность аспирантов на 31 декабря 2023 года составила 1060 человек.

Численность научно-педагогических работников ТГУ (без филиала) на 1 октября 2023 года составила 2 439 человек, из которых. Доля НПП, имеющих ученую степень составляет 68%. Доля молодых НПП в возрасте до 39 лет в общей численности составляет 41,3%.

В Новосибирском юридическом институте (филиале) ТГУ на 1 октября 2023 года обучалось 879 студентов, численность НПП составила 55 человека, из которых 40 человек имеют степень кандидата или доктора наук.

Общее количество реализуемых образовательных программ высшего образования по уровням бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры, которые были реализованы на начало 2023/2024 уч. г. – 370.

В НЮИ (ф) ТГУ на начало учебного года насчитывалось 57 ООП, в т.ч. 45 программ по уровню бакалавриата и 12 программ по уровню магистратуры. Выпуск по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры на 01.10.2023 составил 2 039 человека (без учета филиала), НЮИ (ф) ТГУ окончило 111 человек.

В рамках эксперимента по созданию новых типов образовательных программ в ТГУ развивается программа сопровождения проектных команд. Особая роль отводится форматам проектно-аналитических сессий «Лига руководителей образовательных программ». В рамках проекта «Экспериментальная площадка: акселерация и инжиниринг программ в контексте новых требований к качеству высшего образования и рынка труда» осуществляется экспертно-консультационное сопровождение команд, экспертиза и внедрение инструментов по работе с рынком труда, методическое обеспечение сквозных междисциплинарных семинаров и прикладных разработок, а также микроквалификаций, дополнительных квалификаций, новых форм оценивания образовательных результатов. В 2023 году в рамках проекта разработано 10 новых образовательных программ в интересах передовой науки и промышленных партнеров университета. Внедрен механизм проектирования и реализации образовательных программ на основе модели PBL.



Перенастройка системы ДПО ТГУ с целью гибкого реагирования на быстро меняющиеся запросы рынка труда, позволила выполнить эффективный переход к массовому обучению на программах дополнительного профессионального образования через интеграцию новых образовательных EdTech технологий, методик, использования адаптивного и микроконтента. Спроектирован и запущен бесшовный маркетплейс образовательного контента skills.tsu.ru, разработан аналитический дашборд, сформированы линии поддержки. Число завершивших обучение на программах ДПО составило более 65047 человек в 2023г. Проект «Цифровые кафедры» в 2023 году охватил более 3000 обучающихся, выпущены 877 слушателей, реализуется 14 программ профессиональной переподготовки.

В рамках проекта «Преобразование образования» («Передовые технологии образования») продолжается развитие цифровой обучающей среды. На основе исследования предикторов социальной и образовательной успешности (опрошено свыше 3000 студентов 1 курса) разработана комплексная модель управления развитием софт- и селф-компетенций студентов. Разработано 270 образовательных ресурсов навигационного сервиса «Карта ресурсов» (более 1500 чел. воспользовались сервисом). 1782 чел. прошли открытые образовательные модули и тестирование на универсальные компетенции, 3160 студентов 1 курса освоили курс «Погружение в университетскую среду». Индивидуализация поддерживается возможностью включения в программы модуля «Ядро бакалавриата» (более 1800 студентов, 56 преподавателей и модераторов), 3 онлайн-магистратуры реализуются совместно с EdTech-партнерами.

Формируется пакет адаптивных образовательных платформ. Собирается и транслируется лучший опыт использования платформ (конференции, мастер классы, консорциумы и др.), проводятся исследования эффективности такого подхода. Свыше 2000 студентов стали пользователями адаптивных курсов блока STEM-IT (Физика, Дискретная математика, Высшая математика, Программирование, Теория графов, более 10000 единиц контента). Проведен реинжиниринг системы преподавания иностранного языка, разработан курс Адаптивной грамматики английского языка, цифровой курс EnglishProUni. Более 70% обучающихся повысили уровень владения иностранным языком при сокращении аудиторной нагрузки на 50%, в работу на онлайн-сервисах включено более 1500 студентов. Более 70% иностранных студентов повысили уровень владения русским языком (RussianProUni).

Содержательным фокусом образования ТГУ является массовая предпринимательская подготовка. ТГУ - тренинговая площадка для СФО (81 тренинг, 6134 студента), реализовано 2 акселерационные программы («Новые материалы», «Реабилитационные технологии», «Биомедтехнологии», более 900 студентов и 130 проектов). Запущена магистерская программа «Создание технологического стартапа», реализуется курс «Предпринимательство» (более 60% студентов), проводятся тренинги предпринимательских компетенций, сопровождение разработки студенческих стартап-проектов, включая проекты на грант «Студенческий стартап» (25 студентов получили финансирование в 2023г). Проводятся образовательные интенсивы Всероссийской образовательной программы Start up School, организовано участие студентов в акселерационных программах и интенсивах компаний-партнеров, 8 команд ФТФ приняли участие в интенсиве Университет 20.35.

### **1.3. Научно-исследовательская деятельность**

В 2023 г. была проведена приоритезация направлений фундаментальных исследований в контексте использования их результатов для решения актуальных прикладных задач российской экономики в современной обстановке. Необходимость импортозамещения в критических



технологиях привела к переопределению научных приоритетов и содержания прикладных научных проектов. Продолжилось выстраивание системы поддержки трансдисциплинарных проектов, были модернизированы инструменты управления научно-исследовательскими проектами.

Выполнены исследовательские работы и оказаны научно-технические услуги на общую сумму 2 538,8 млн. руб., в то время как в 2022 году на сумму в 2 283,6 млн. руб.

В направлении «Научные трансдисциплинарные приоритеты» на конкурсной основе поддержку Программы развития ТГУ получили 93 научно-исследовательских проекта: 20 проектов лабораторий с привлечением ведущих ученых, 15 проектов лабораторий под руководством молодых ученых, 25 – отдельных научных групп, 9 – с промпартнерами и 24 инициативных проекта.

В то же время в 2023 г. ТГУ сохранил фундаментальные направления исследований, как основу технологических разработок, продолжил участие в проектах «мегасайенс». Продолжено активное участие в работе 36 крупных научных коллаборациях, в том числе международных, например - ЦЕРН: ATLAS, TOTEM, CMS. Кроме того, ученые ТГУ реализуют на Большом адронном коллайдере проект, получивший финансирование из собственных средств ТГУ (8,1 млн. руб.).

Приоритетное финансирование было закреплено за прикладными научными проектами, имеющими наибольшую актуальность – противодействие угрозам безопасности в различных сферах, обеспечение импортонезависимости. По одному из проектов в партнерстве с АО «ГЛЮНАСС» разработан прототип системы комплексной навигации внутри помещений на основе систем локального позиционирования и анализа видеопотока для решения задач комплексной безопасности (Indoor-навигация). Также в рамках 208 ПП РФ разработана отечественная технология получения бета-пропиолактона, направленная на импортозамещение зарубежных инактиваторов вакцин. По заказу Минпромторга совместно с ООО «ИХТЦ» выполняются 2 проекта по разработке и постановке на производство бромистого водорода и разработке технологии производства химреагента тетраакис титана.

В рамках одного из главных направлений Программы развития ТГУ – «Молодой исследователь» – было реализовано 15 научно-исследовательских проектов в лабораториях под руководством молодых ученых, из них 5 получили поддержку в 2023 году по результатам нового конкурсного отбора. Ими было опубликовано 83 публикации, из них 40 статей в журналах, индексируемых в Scopus/WoS, в том числе 26 – первого и второго квартилей. В рамках государственного задания продолжалась реализация 3 проектов в молодежных лабораториях в областях «микроэлектроника», «фармацевтическая промышленность и здравоохранение», «агробиотехнологии»; 48 молодежных проектов выполнялось по линии РНФ, из которых 13 поддержаны в 2023 году.

В 2023 г. актуализирована работа по вовлечению молодежи в научную деятельность посредством научных студенческих обществ (НСО) и реализации пилотного проекта по интеграции программ уровней «магистратура + аспирантура» для направлений и специальностей, связанных с критическими технологиями. Создано 2 НСО, за 2023 г. общее количество участников мероприятий студенческих научных сообществ превысило 800 человек. Почти 350 представителей НСО прошли обучение основам организации научной деятельности

В направлении «Научная коммуникация» ученые ТГУ представили разработки на 11 международных и национальных научных и научно-технических выставках и форумах. Получено 12 наград, из них 5 золотых медалей с вручением дипломов I степени, 1 серебряная с вручением



диплома II степени, 3 медали «Гарантия качества и безопасности» с вручением дипломов, 3 медали с вручением дипломов I степени. Всего было представлено 68 экспонатов. В 2023 г. сотрудники ТГУ приняли участие в 622 конференциях (из них 446 международных) с 2262 докладами. На базе университета организовано 77 конференций (48 международных, 21 всероссийских), сотрудники выступили с 1199 докладами.

В 2023 г. сотрудники ТГУ опубликовали 4106 статей, из которых 2035 в журналах Scopus, WoS (без дублирования). 45% статей опубликовано в журналах Scopus, WoS 1-й и 2-й квартилей.

Сохраняется лидерство ТГУ среди российских вузов по количеству журналов, индексируемых в БД WoS, Scopus. Из 21 индексируемого журнала, выпускаемых ТГУ, 5 журналов входят в первый квартиль и 2 журнала – во второй квартиль. Наукометрической группой Scimago опубликованы итоговые данные за 2023 г. по журналам, индексируемым в базе данных Scopus. В нее вошли журналы, учредителем или соучредителем которых является Томский университет: Вестник Томского государственного университета. Филология – Q1, Вопросы лексикографии – Q1, Русин – Q1, Сибирские исторические исследования – Q1, Сибирский филологический журнал – Q1, Имагология и компаративистика – Q2, Текст. Книга. Книгоиздание – Q2, Вестник Томского государственного университета. Математика и механика – Q3, Вестник Томского государственного университета. Биология – Q4, Вестник Томского государственного университета. Управление, вычислительная техника и информатика – Q4, Геосферные исследования – Q4, Прикладная дискретная математика – Q4, Сибирский психологический журнал – Q4, Химия растительного сырья – Q4.

В направлении «Эффективный трансфер технологий» в рамках деятельности Центра трансфера технологий ТГУ заключено 23 соглашения о сотрудничестве и конфиденциальности и 3 договора о намерениях. В августе и сентябре ТГУ посетили представители АФК «Система». Делегации были представлены инновационные проекты ТГУ, в том числе система индор-навигации и биоцидные покрытия на основе наночастиц. В текущий момент готовятся к заключению договоры по реализации 25 проектов с компаниями, входящими в активы АФК «Система», такими как МТС, ГК Элемент, Агрохолдинг «Степь», МЕДСИ», Национальная газовая компания «Ситроникс» и др.

Более 870 человек приняли участие в программах ДПО, обучающих семинарах, лекциях, мастер-классах в области интеллектуальной собственности. В 2023 г. университетом подано 47 заявок о выдаче патентов на изобретения и полезные модели, получено 35 патентов РФ, подано 74 заявки на государственную регистрацию ПЭВМ и баз данных, получено 67 свидетельств, для 17 РИД введен режим коммерческой тайны (ноу-хау), заключено 42 договора о распоряжении исключительным правом на РИД. В виде лицензионных платежей поступило 39,03 млн. руб. Всего в ТГУ поддерживается в силе 253 патента, в режиме коммерческой тайны охраняется 125 ноу-хау. Университет обладает исключительными правами на 5 товарных знаков, 695 программ для ЭВМ, баз данных и топологии интегральных микросхем.

Всего в ТГУ поддерживается в силе 235 патент, в режиме коммерческой тайны охраняется 125 ноу-хау. Университет обладает исключительными правами на 5 товарных знака, 695 программ для ЭВМ, баз данных и топологии интегральных микросхем.

В 2023 году зарегистрировано 1 новое малое предприятие: ООО «Мехатроник». В рамках 217-ФЗ с участием ТГУ в 2023 году действовало 32 малых предприятия. Объем выручки – более 878 млн. руб.

#### **1.4. Международная деятельность**



Основным трендом международной деятельности деятельности ТГУ в 2023 г. стало укрепление имеющегося сотрудничества со странами Азии и сохранение партнерства с дружественными организациями мира: создано представительство ТГУ в Индонезии, подписаны соглашения о создании Центра Флоринского-Менделеева в Узбекистане, открыты русские классы в Лаосе, ведется профориентационная и учебная работа ТГУ в средних школах во Вьетнаме, Кыргызстане, Лаосе, Пакистане, Таджикистане, Узбекистане (10 партнерских школ, лицеев и центров). Усилению сотрудничества с приоритетными странами также способствует создание ассоциации иностранных выпускников ТГУ (верифицированная база иностранных выпускников составляет 4230 чел.). Из более 50 зарубежных партнеров (что в 1,8 раза больше по сравнению с аналогичным показателем в 2022 г.) 93% пришлось на страны Азии (дальнее зарубежье – 57%). Крупнейшими научно-образовательными организациями, которые обогатили портфель партнеров ТГУ, стали Институт физики (Вьетнам), Университет Дели и Университет им. Дж. Неру (Индия), Технологический университет им. Шарифа (Иран), Пекинский политехнический институт (Китай), Монгольский национальный университет (Монголия), Янгонский университет (Мьянма), а также Министерство образования и спорта Лаоса.

С целью повышения уровня глобального позиционирования взят курс на обеспечение очного присутствия ТГУ и создание экосистемы университета в Юго-Восточной и Центральной Азии: подписаны соглашения о создании Центра Флоринского-Менделеева в Узбекистане, открыты русские классы в Лаосе, ведется профориентационная и учебная работа ТГУ в средних школах во Вьетнаме, Кыргызстане, Лаосе, Пакистане, Таджикистане, Узбекистане. Знаковым событием для университета стало открытие Представительства БУТ в Индонезии на базе Технологического института им. 10 ноября (ITS) в г. Сурабая (Индонезия). Это первое представительство российского вуза в Индонезии, которое сразу начало фактическую деятельность в виде проведения индивидуальных и групповых консультаций по русскому языку (34 чел.), культурных мероприятий, причем не только на базе ITS, но и на муниципальной площадке – в Доме иностранных языков.

Рекрутинг иностранных студентов из стран дальнего зарубежья в 2023 г. составил 531 чел. из 68 стран, в том числе 300 чел. – на основные образовательные программы (121 чел. – бакалавриат, 3 чел. – специалитет, 112 чел. – магистратура, 34 чел. – аспирантура) и 231 чел. – на подготовительные курсы центра довузовской подготовки ТГУ. Для упрощения процесса поступления в ТГУ продолжается процесс цифровизации механизмов приёма иностранных граждан из стран дальнего зарубежья – вслед за цифровизацией процессов заключения договора, в 2023 г. был запущен цифровой процесс подачи документов на получение иностранными абитуриентами визового приглашения.

На протяжении 2 лет в ТГУ формируется мультиязычная экосистема, предполагающая непрерывный обмен ресурсами с активным вовлечением участников, в том числе студентов и студенческих сообществ, преподавателей и сотрудников университета в академическую и социокультурную жизнь ТГУ, Томска и РФ. С этой целью в ТГУ открыты 16 разговорных клубов, модерлируемых иностранными студентами на 9 языках; внедрена система взаимного обучения иностранным языкам Language Exchange («Языковые тандемы») (177 чел.); курс «Погружение в университетскую среду» переведен и реализуется на английском языке; регулярно проводятся адаптационные, страноведческие и культурные мероприятия (19 мероприятий в 2023 г.: Лаосский новый год, День Африки, Латинский карнавал, др.) с общим охватом более 7000 чел.; полностью восстановила почти прекратившуюся в период пандемии работу волонтерская организация иностранных студентов TSU-online (67 волонтера).



В 2023 году в ТГУ действует 24 совместных образовательных программы и 17 программ на стадии согласования с Вьетнамом, Индонезией, Казахстаном, Китаем, Кыргызстаном, Лаосом, Узбекистаном. Отмечается растущий спрос на обучение в пределах квоты Правительства РФ среди абитуриентов Африки, КНР, СНГ, ЮВА.

Семинар «Форматы международной деятельности российских вузов в ситуации новых вызовов», прошел в ТГУ в апреле 2023 г., в котором приняли участие проректоры по международной деятельности СФО, а также Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ в Индонезии, Торговый представитель РФ в Малайзии, Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ в Мьянме, директор Русского Дома во Вьентьяне, Лаос, директор Центра АСЕАН при МГИМО, заместитель руководителя Россотрудничества, а также заместитель Министра науки и высшего образования РФ.

В мае 2023 года в ТГУ состоялась I-я Школа молодых востоковедов «Большое Евразийское Партнерство: новые форматы сотрудничества в Евразии». В рамках школы для чтения лекций были приглашены ведущие специалисты из Центра комплексных европейских и международных исследований (ЦКЕМИ), Центра Индоокеанского региона ИМЭМО РАН, Евразийского национального университета (Казахстан) и Института международной экономики и финансов Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития РФ.

Форум «Политика устойчивости, многовекторности и технологический суверенитет в современных условиях», сентябрь 2023 г., который стал крупным международным мероприятием, собравшим коллег из других университетов Томска и представителей научно-образовательных организаций Индонезии, Ирана, Казахстана, Китая, Монголии, Узбекистана, Пакистана, а также Посольства Республики Индия и Посольства России в Лаосе. Организация и формат мероприятия получили чрезвычайно высокую оценку участников Форума.

В 2023 году ТГУ посетили несколько официальных делегаций, в том числе:

- Делегации посольств Индии, Ирана, Йемена, КНР.
- Делегация Гродненской области Республики Беларусь во главе с Председателем областного исполнительного комитета В.С. Каранником.
- Рабочие визиты Генерального консула Республики Узбекистан в г. Новосибирске, Т.Ю. Рахманова, Генерального консула Кыргызской Республики в г. Новосибирске А.А. Жунусова.
- Рабочий визит руководителя территориального органа – представителя МИД России в г. Барнауле М.Ю. Королёва.

Благодаря перечисленным мероприятиям ТГУ заручился поддержкой высокопоставленных представителей зарубежных органов, так, посольство Индии оказало помощь с получением разрешения на проведение XVIII Международного семинара по высокоэнергетическим и специальным материалам (HEMs-2023) в Пуне (Индия).

Помощь в организации и проведении программы социокультурной адаптации иностранных студентов оказывала волонтерская организация TSU-Online, за год количество участников группы TSU-Online в социальной сети ВКонтакте было увеличено на 1000 чел. Именно студенческое взаимодействие наиболее эффективно для успешной интеграции иностранных студентов: волонтеры транслируют наши университетские и культурные ценности в неформальной среде. В 2023 г. студенты-волонтеры ТГУ обучились основам межкультурной коммуникации, а также прошли во 2 тур Всероссийского конкурса студенческих национальных клубов «Единство в многообразии» в номинации «Лучшая структура клубов межнациональной дружбы «МежнацКлуб».



На базе Института Конфуция ТГУ организуются дистанционные сертификационные сессии по сдаче международных квалификационных экзаменов HSK и HSKK. В марте, мае и ноябре 2023 г. в них приняло участие 365 чел. из 16 регионов России, Вьетнама и Казахстана. Трехгодичная программа «Китайский язык для дошкольников» продолжается на базе детского сада № 49 ТГУ: 4 группы (более 40 детей) в возрасте от 5 лет уже более года изучают китайский язык по специальной программе, разработанной Институтом Конфуция ТГУ и Шэньянским политехническим университетом (Китай). В августе 2023 г. была организована Летняя школа на базе ШПУ.

В 2023 г. ТГУ улучшил свои позиции в международном рейтинге THE World University Rankings - 501-600 (в 2022 - 601-800). Рост в предметных рейтингах: QS. Chemical Engineering - 201-250 (251-300 в 2022 г.), QS. Materials Science - 251-300 (301-350 в 2022 г.), QS. Chemistry - 251-300 (301-350 в прошлом году), THE. Physical Sciences - 251-300 (401-500 в 2022 г.), THE. Engineering and Technology - 301-400 (401-500 в 2022 г.), RUR. Natural sciences - 63 (81 место в 2022 г.), RUR. Life sciences - 123 (147 - в 2022 г.), RUR. Humanities - 86 (92 - в 2022 г.); сохранение позиций в предметных рейтингах QS, THE, ARWU: QS. Linguistics (101-150), QS. Modern Languages (201-250), QS. Physics & Astronomy (201-250), QS. English Language & Literature (201-250), QS. Mechanical Engineering (251-300), QS. Mathematics (351-400), QS. Computer Science (401-450), QS. Electrical and Electronic Engineering (451-500), QS. Social Sciences & Management (451-500), THE. Arts and Humanities (201-250), THE. Clinical, Pre-Clinical and Health (601-800), THE. Computer Science (601-800), THE. Life Sciences (601-800), THE. Social Sciences (601-800), RWU. Metallurgy (151-200), ARWU. Physics (401-500), ARWU. Earth Sciences (401-500).

В национальном рейтинге университетов Интерфакс ТГУ поднялся с 8 места в 2022г на 6 место в 2023г; позиции в национальных предметных рейтингах экосистемы «Три миссии университета»: Биология - 3, История и археология - 5, Психология - 5, Химия - 6, Менеджмент - 14, Экономика - 17, Политология и международные отношения - 8 место, Социология - 14, Электроника, радиотехника и системы связи - 20.

### **1.5. Внеучебная работа**

Молодёжная политика ТГУ направлена на создание эффективной системы работы с будущими лидерами изменений по формированию у них гражданско-патриотических, духовно-нравственных ценностей и предоставление им возможностей личностного и профессионального роста.

Формирование гражданской позиции и патриотизма связано с формированием ответственности и деятельности на благо общества: 1) развитие сети научных студенческих обществ ТГУ ([https://www.tsu.ru/science/Student\\_Research\\_Society.php](https://www.tsu.ru/science/Student_Research_Society.php)), научного наставничества, результат – 68 студентов и аспирантов ТГУ получили стипендии Президента РФ Правительства РФ; 13 – лауреаты Премии Томской области в сфере образования, науки, здравоохранения и культуры; 10 – премии Администрации Томской области и Томского профессорского собрания «Студент года» и другие; 2) вовлечение студентов в проектную и предпринимательскую деятельность; совместно со студентами образовательной программы «Капитаны» создан студенческий предпринимательский клуб «Level Up», проведено 10 мероприятий по предпринимательской тематике. в 2023 году в конкурсе социально значимых проектов «Ректорские гранты» 12 проектов студентов ТГУ получили поддержку. выиграл грант на реализацию в 2023 – 24 гг. проекта «Молодёжный медиафорум «К.И.Т.», 10 студентов стали победителями грантового конкурса для физических лиц Всероссийского конкурса молодежных



проектов Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) на общую сумму – 5 млн. руб. В декабре были подведены итоги Всероссийского студенческого конкурса «Твой Ход», в котором 5 студентов ТГУ выиграли по 1 млн. руб. 3) четыре студенческих отряда ТГУ принимали участие во Всероссийских проектах, итог 2023 г: отряд проводников «Голубая стрела» – лучший отряд Всероссийского трудового проекта проводников; «Императорский» взял знамя межрегионального проекта «Сириус»; «Оксюморон» – лучший отряд на ВСССерво «Мрия»; 4) ТГУ активный участник и организатор окружного и полуфинального этапа Всероссийского студенческого конкурса «Твой ход».

Активизация деятельности студенческих объединений, создание новых ведётся в рамках проекта «органы студенческого самоуправления ТГУ». ведётся работа по развитию университетского старостата. Действует телеграмм-канал PRO-старостат. В 2023 году Вузовский штаб студенческих отрядов направил 9 ССО в различные регионы страны, по итогам третьего трудового семестра ССО «Оксюморон» награжден знаменем Всероссийского проекта «Манжерок» (пятый год подряд), став одним из лидеров в деятельности сервисных отрядов. ССО «Прогресс» работали на МСССерво «Взлетная полоса», на базе аэропорта Пулково, завоевали знамя проекта.

ТГУ стал победителем Всероссийского конкурса молодежных проектов Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) на общую сумму 2,8 млн руб.;

В мае 2023 г. Управлением социальной и молодежной политики были подведены итоги конкурса социально-значимых проектов «Ректорские гранты» по четырем номинациям: #ТГУ\_Патриотический, #ТГУ\_Безопасный, #ТГУ\_Сообщества, #ТГУ\_Научный. Цель конкурса – повысить социальную активность студентов университета и вовлечь их в проектную деятельность. При подготовке к конкурсу студенты учились составлять заявки на гранты и осваивали другие полезные навыки проектной деятельности. Из 21 заявки к защите было допущено 18, по итогам работы двух комиссий — экспертной и конкурсной — финансовую поддержку — от 10 до 95 тыс. руб. – получили 12 проектов, набравших максимальные баллы.

Проекты-победители:

- Четвертый слет Студенческого сервисного отряда «Оксюморон»
- «Не подкаст»
- Кубок гуманитарных факультетов ТГУ по футболу
- Серия интеллектуальных развлекательных квизов «Погружайся в науку»
- Томский математический форум
- Театрально-творческая лаборатория «МЫ.ВЫ.ТВОРИМ»
- Школа проводников студенческого отряда «Голубая стрела»
- Лингвистика в ТГУ: наука детям, опыт студентам
- Коворкинг-пространство для студентов Высшей школы журналистики ТГУ
- FSA: Научная Школа. Сезон 2.
- Кейс-чемпионат «ChemCase»
- Школа кандидата студенческого отряда «Прогресс» «Поехали!».

В течение года студенческий Центр творческих инициатив создавал мероприятия и проекты по развитию творческих компетенций студентов ТГУ. Командой было организовано 5 творческих проектов для студентов ТГУ, 150 студентов составили делегацию ТГУ на региональном этапе фестиваля «Российская студенческая весна», 3 концертных программы для первокурсников было показано на Дне знаний ТГУ. В ноябре 2023 г. состоялась первая студенческая театральная



постановка. За период с конца мая по сентябрь было проведено более 40 мероприятий в оздоровительно-учебном центре ТГУ «Гармония» (поселок Киреевск, Томская область), в которых приняло

26 мая 2023 года было подписано соглашение о подготовке в ТГУ волонтерского корпуса на Международный фиджитал турнир «Игры Будущего» (Казань, 2024). Представители Волонтерского центра (617 человек) ведут активную работу по сопровождению мероприятий в ТГУ, на федеральных и региональных площадках, в том числе на международной форум-выставке «Россия», ВДНХ (17 - 28 декабря).

В ТГУ организованы и активно работают студенческий клуб «Чистый университет», студенческий экологический отряд «Эмеральд», экологический клуб «Новая ЭРА». С января по август проведены мероприятия: Экологический фестиваль в рамках Всероссийского ВузЭкоФеста, «Green english», Экоквиз, Университетские субботники, Акция по сбору макулатуры с суммарным участием более 3500 студентов.

В июне подведены итоги акселерационной программы «Добро.Центров» на Добро.Конференции Ассоциации волонтерских центров в Самаре. Было подано 846 заявок от волонтерских центров со всей России, из них только 378 завершили программу акселерации. К защите было допущено 378 заявок: 52 вуза, 8 ссузов, 145 НКО. По итогам защиты Волонтерский центр ТГУ стал одним из победителей! Университет сможет заключить лицензионный договор с Ассоциацией волонтерских центров и получить статус «Добро.Центр». Наш Центр — единственный аккредитованный центр в Томской области.

В октябре прошёл ежегодный Волонтерский форум для студентов, заинтересованных в развитии себя в добровольчестве.

Совместно с Управлением социальной и молодежной политики с января по ноябрь проведено 2 этапа «Спартакиады наций» – спортивные соревнования между представителями 60 диаспор и землячеств, обучающимися на территории Томской области. Количество участников – 535 чел. Проведена спартакиада Томского Тувинского землячества. Участниками стали 200 студентов ссузов и вузов г. Томска.

Организовано 20 встреч с участием сотрудников УМВД России по Томской области, ОГБУЗ «Томский областной наркологический диспансер», ГУ МЧС России по Томской области со студентами 1 курса ТГУ, направленных на профилактику распространения идеологии экстремизма и терроризма, правонарушений, коррупции в образовательной среде, употребления наркотических и психотропных веществ, мошенничества, а также на обеспечение порядка действий при возникновении чрезвычайных ситуаций. Количество участников – 1342 чел.

Для 566 студентов-первокурсников, зачисленных в ТГУ из стран ближнего зарубежья Центрально-Азиатского региона, организованы групповые беседы по доведению норм законодательства Российской Федерации.

Совместно с Управлением информационной политики организован флешмоб «Мы против терроризма!». При взаимодействии с ЦПЭ УМВД России по Томской области организовано профилактическое мероприятие «Нет ненависти и вражде». Количество участников — 156 чел.

### **1.7. Материально-техническое обеспечение**

В 2023 г. имущественный комплекс ТГУ пополнился семью объектами недвижимости. Для проведения научно-исследовательских работ и развертывания научного стационара на базе д. Стрежное в нижней (приустьевой) части Чулыма приобретены и оформлены в федеральную собственность земельные участки с расположенными на них нежилыми зданиями.



В 2023 г. впервые на территории ОЭЗ г. Томска в административном нежилом здании Центра инноваций и технологий INVENTUM по пр. Академический, 8/8 оформлены в оперативное управление университета нежилые помещения общей площадью 425,2 кв. м., ранее принадлежавшие на праве оперативного управления Кемеровской таможне.

На основании технических планов осуществлено оформление прав на 2 объекта недвижимого имущества, один из которых являлся результатом нового строительства (база учебных практик в Киреевске).

В текущем году начато и будет продолжено оформление прав ТГУ на дополнительные площади: 87

1. нежилое здание, г. Томск, пр. Академический, 14, общей площадью 3253,3 кв. м. и земельный участок под ним общей площадью 4550 кв. м.
2. земельный участок, г. Томск, ул. Аркадия Иванова, 20, общей площадью 1324 кв. м.;
3. нежилое здание, г. Томск, пр. Ленина, 66/1, общей площадью 79,5 кв.м. и земельный участок под ним общей площадью 96 кв.м.

Проведен сбор и обработка данных для дальнейшего формирования новых земельных участков в горно-ледниковом бассейне Актру Республики Алтай с целью расширения площадей, занимаемых объектами Центра коллективного пользования Актру.

В результате дарения в качестве пожертвования от физических и юридических лиц в 2023 г. приняты на баланс ТГУ 76 объектов движимого имущества, а также 23 объекта некапитального строительства.

Всего по состоянию на 31.12.2023 за Томским государственным университетом зарегистрированы права на 558 объектов недвижимого имущества и 58 земельных участков. В перечень особо ценного движимого имущества (ОЦДИ) входит 1726 единиц ОЦДИ. Проведена актуализация сведений в отношении всех объектов на информационных системах ИАС «Мониторинг», на Межведомственном портале Росимущества (МВ-портал), проведена сверка со сведениями, содержащимися в Едином государственном реестре недвижимости.

В 2023 г. закончен процесс оспаривания в целях снижения земельного налога кадастровой стоимости земельных участков, принадлежащих ТГУ и являющихся объектами налогообложения. В соответствии с Методическими рекомендациями по оптимизации земельно-имущественных налогов Минобрнауки России № МН-18/1253 от 22.03.2023 Управлением имущественного комплекса обеспечено три этапа снижения стоимости. По итогам проведенной в 2022–2023 гг. работы кадастровая стоимость на 28 земельных участков снижена в 1,82 раза (на 2 268 493 972,98 руб.). Размер снижения земельного налога, исчисленного от кадастровой стоимости, на 2024 г. составит 17,9 млн руб.

В 2023 г. ТГУ прекращены права и проведена процедура передачи здания, расположенного по адресу: Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, 1, общей площадью 710, 7 кв. м. в собственность ФГКУ «Управление вневедомственной охраны войск Национальной гвардии Российской Федерации по Кемеровской области — Кузбассу».

В Министерство науки и высшего образования РФ находятся заявки на отказ от права оперативного управления ТГУ еще на 11 объектов недвижимого имущества (инженерные сети, расположенные под многоквартирными жилыми домами, которые продолжают числиться на балансе университета).

Ведется работа по межуровневой передаче из федеральной в муниципальную собственность города Томска объектов жилого фонда, не используемых в уставной деятельности университета:



1. жилое помещение в аварийном жилом доме по адресу г. Томск, ул. Дзержинского, 9, кв. 3;

2. теплосеть, г. Томск, ул. Красноармейская, 83, стр.3.

Получено согласие комиссии по оценке последствий Минобрнауки России на списание 8 объектов капитального строительства (нежилые здания), 7 из которых находятся в аварийном состоянии, один сгорел в результате пожара.

На основании полученного на списание согласия МОН снесено и исключено из сведений ЕГРН с погашением права оперативного управления, прекращением собственности РФ, с выбытием с баланса нежилое здание, расположенное по адресу: Кожевниковский район, село Киреевск, примерно 0,9 км от ориентира на север, стр. 64, общей площадью 20,5 кв. м.

Из ЕГРН исключены также сведения о 7 дублирующих кадастровых номерах объектов недвижимого имущества, закрепленных за ТГУ на праве оперативного управления. Продолжается работа по исключению из ЕГРН сведений в отношении еще 15-ти подобных объектов.88

В течение 2023 г. списано с баланса учреждения 3815 единиц движимого, а также 19 объектов особо ценного движимого имущества (с получением согласия МОН РФ), пять транспортных средств, не являющихся активами и не используемых в уставной деятельности. Сдано 22,7 тонн металлолома на сумму — 384795,00 руб.

На согласовании в МОН РФ находятся 27 пакетов документов на списание особо ценного движимого имущества, а также 5 пакетов на реализацию особо ценного движимого имущества (транспортных средств).

В текущем году обеспечено включение в специализированный жилищный фонд помещений общежитий №№ 5, 6, 7 с внесением сведений об отнесении к СЖФ в Единый государственный реестр недвижимости на основании полученного распоряжения Минобрнауки РФ. На рассмотрении в Минобрнауки РФ находятся 2 пакета документов для получения распоряжения об отнесении к специализированному жилищному фонду помещений остальных студенческих общежитий.

Изготовлена новая техническая документация и внесены изменения в сведения ЕГРН по результатам проведенных в результате капитального ремонта перепланировок и уточнения площади на 14 объектов недвижимости, в т. ч. общежития № 5 и учебного корпуса № 6. В результате проведения капитального ремонта в учебном корпусе № 9 произведено объединение двух помещений с постановкой на государственный кадастровый учет и регистрацией прав оперативного управления ТГУ и собственности РФ на единое нежилое помещение.

Согласовано с Минобрнауки РФ и изменено назначения с «жилое» на «нежилое» шести объектов капитального строительства, которые не использовались и не планировались к использованию в качестве жилых домов.

Проведены обследования и получены заключения экспертных организаций

– о техническом состоянии несущих и ограждающих конструкций и эксплуатационной безопасности объектов после проведенных строительных работ в рамках капитального ремонта — на 14 объектов капитального строительства;

– на предмет аварийного состояния объектов и необходимости сноса — на 8 объектов капитального строительства;

– на предмет вспомогательного характера объектов для осуществления их сноса в соответствии с частью 3 статьи 55.30 Градостроительного кодекса — на 34 объекта капитального строительства.



Ведется работа по привлечению к ответственности лиц, допустивших самовольное строительство (самозахват) земельных участков, относящихся к территории Сибирского ботанического сада (пер. Ботанический, 24/1, пер. Ботанический, 26) в связи с наличием на участке самовольных построек и гаражей.

Уточнены координаты земельного участка, расположенного по адресу: г. Томск, пр. Ленина, 34/1 (Ботанический сад) для последующего внесения изменений в сведения ЕГРН в связи с устранением реестровой ошибки, а также вынесения на местность и закрепления долговременными знаками границ участка. Исправлена реестровая ошибка в сведениях, содержащихся в ЕГРН, относительно местоположения границ земельного участка в д. Стрежное.

В 2023 г. проведены электронные аукционы по продаже 6 транспортных средств, в т. ч. 1 единица особо ценного движимого имущества – автобус KIA GRANDBIRD (по согласованию с МОН). В результате реализации имущества с публичных торгов университетом получены доходы в сумме 732 910 руб.

В течение 2023 г. передано в аренду 937 кв. м. площадей имущественного комплекса, заключено 22 договора по передаче недвижимого имущества (в т. ч. 5 договоров безвозмездного пользования), 5 договоров по передаче движимого имущества.

Организована работа по открытию в корпусах и общежитиях точек общественного питания, размещению вендинговых аппаратов по продаже быстрого питания, размещению терминалов банковского обслуживания, аппаратов по продаже чистой питьевой воды, пункта ремонта обуви, вендинговых аппаратов по продаже продуктов, подлежащих хранению в холодильнике «Умные холодильники».

Проведен публичный отбор предложений по открытию пункта общественного питания с передачей в безвозмездное пользование объектов недвижимого имущества, расположенных на территории ограниченного доступа (с пропускным режимом) в соответствии с новыми Методическими рекомендациями Минобрнауки от 31.10.2022. Открыты точки питания в СЖК «Маяк» (безвозмездное пользование), в учебном корпусе № 4 (безвозмездное пользование) и № 11 (аренда), в спортивном корпусе (аренда). На согласовании в МОН находится пакет документов на передачу в безвозмездное пользование недвижимого имущества по открытию точки питания на базе учебных практик (Киреевск).

В 2024 г. планируются к открытию точки в СЖК «Парус» и в общежитии № 5.

Проведен электронный аукцион (на электронной торговой площадке РТС-тендер) по передаче в аренду нежилых помещений в здании по адресу: 634045, г. Томск, ул. 19 Гвардейской дивизии, 29/1 для организации производственной деятельности сроком на три года (по согласованию с МОН).

В 2023 г. впервые получено согласие Минобрнауки на совершение сделки по передаче в безвозмездное пользование особо ценного движимого имущества в количестве 9 единиц для ФГБУ «Федеральный научно-клинический центр медицинской реабилитации и курортологии Федерального медико-биологического агентства». Проведена передача, заключен договор безвозмездного пользования (ссуды) со ссудополучателем на три года.

В 2023 г. проведено 17 заседаний Комиссии по рассмотрению вопросов использования и распоряжения федеральным имуществом, закрепленным за ТГУ. Рассмотрено 48 вопросов, 14 из которых вынесены на рассмотрение и рассмотрены Наблюдательным советом ТГУ.

В отчетный период в рамках проекта «Развитие элементов информационно-телекоммуникационной сети» были модернизированы компьютерные сети 2 и 4 корпусов университета. Произведена замена телекоммуникационного оборудования на отечественное во 2,



4 корпусах, СФТИ и 5 общежитиях, модернизирована оптическая линия связи до ЦОДа с пропускной способностью до 40Гбит. Это привело к улучшению скорости и стабильности сети университета, обеспечив быстрый и надежный обмен информацией между участниками процесса, к расширению возможностей беспроводного подключения и обеспечение покрытия Wi-Fi, внедрению современных технологий и протоколов связи для оптимизации сетевых процессов.

Реализация проекта «Расширение возможностей аудиторного фонда и третьих мест» позволила обновить и модернизировать оборудование в аудиториях университета, включая установку новых компьютеров (102), проекторов (35), интерактивных досок и других современных технических средств (всего 34), создать дополнительные пространства для работы и обучения студентов в общежитиях.

Цифровые решения в 2023 г. базировались на концепции управления университетом на основе данных и были направлены на построение экосистемы цифровых сервисов, в частности на разработку цифровых решений для личного кабинета абитуриента, обучающегося, 1С-сервисов для учебных процессов. Проведена модернизация системы составления и вывода расписания на базе 1С, веб и мобильного приложений, которая позволяет проводить долгосрочное планирование нагрузки и занятости аудиторий. Проведена модернизация личного кабинета абитуриента для соответствия новым правилам приёма. Запущена новая версия синхронизации данных между корпоративной ИС 1С: Приемная кампания, Личным кабинетом абитуриента, и суперсервисом «Поступление в вуз онлайн».

Для повышения эффективности коммуникаций со школьниками и абитуриентами внедрена CRM-система на базе Битрикс-24. Созданы CRM-формы по сбору информации о сопровождающих абитуриентов и поступающих из стран СНГ в Битрикс-24. Внедрена многоканальная IP-телефония для приемной компании ТГУ на базе Битрикс-24. Создан функционал по ведению и согласованию электронных командировок и авансовых отчетов в мобильном приложении Битрикс-24. Создан прототип единой базы выпускников ТГУ, с историей коммуникаций, с разграничением доступа, с целью автоматизации коммуникации, обработки запросов, осуществления рассылок.

В 2023 году были поданы заявки на гос. регистрацию и получены исключительные права на ПЭВМ Модуль «Электронные командировки для государственных учреждений» и Модуль «Управление проектами для государственных учреждений», Площадка депонирования <https://депонирую.рф>.

Действующая финансовая модель университета в 2023 г. характеризуется высокой долей (70,9%) привлеченных доходов, а также высокой долей (97,1%) совокупных доходов от образовательной деятельности и проведения научных исследований и разработок. В целом объем доходов консолидированного бюджета ТГУ в 2023 г. планируется в размере 12,0 млрд. руб. Основными источниками финансирования расходов являются средства Государственной программы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» и внебюджетные средства.

Меняется структура расходов, обеспечивающих реализацию основных направлений развития. Приоритетными являются: исследования в прорывных направлениях ТГУ (стратегические проекты); разработка и внедрение конкурентоспособных образовательных программ, передовых образовательных технологий; модернизация образовательных программ, обеспечивающая их высокое качество. В ТГУ разработаны передовые EdTech-продукты для поддержки качества образования, готовые для коммерческого масштабирования в



образовательных организациях (АПК АКТРУ, Plario, CodeHedgehog, Talent Search) <https://priority2030.tsu.ru/>.

Рост объема субсидии на выполнение государственного задания в образовательной и научной деятельности составил в 2023 г. 10,1% к уровню 2022 г.

Рост доходов от образовательной деятельности 2023 г. связан с качественными изменениями в дополнительном образовании, повышении квалификации и переподготовки, ростом онлайн-обучения и цифровых образовательных технологий. В 2023 г. ТГУ – оператор федерального проекта «Содействие занятости», в рамках которого пройдут обучение не менее 77 323 чел. Доля дохода от дополнительного образования и онлайн-программ в общем объеме от платных образовательных услуг составит 17,0%.

Объем НИОКР в 2023г. увеличился на 4,4% по сравнению с аналогичным периодом 2022 года, основные источники роста – 490 научно-исследовательских работ, 226 научных проектов по заказам российских организаций предпринимательского, государственного, вузовского сектора и сектора некоммерческих организаций. Из средств зарубежных источников университет выполнял 3 проекта.

Перспективным инструментом трансфера технологий и разработок ученых выступает созданный в 2021 г. Региональный центр трансфера технологий на базе ТГУ (Соглашение 075-15-2021-1371 от 11.10.2021). В ТГУ поддерживается в силе 253 патента, в режиме коммерческой тайны охраняется 115 ноу-хау. Университет обладает исключительными правами на 5 товарных знаков, 695 программ для ЭВМ, баз данных и топологии интегральных микросхем. В виде лицензионных платежей поступило 39,03 млн. руб.

Объем Фонда целевого капитала как долгосрочного инструмента развития университета в 2023 г. вырос на 15,0 млн. руб. и достиг 184,2 млн. руб.

Реалистичность прогнозных финансовых показателей Программы развития ТГУ до 2030 г. подтверждается динамикой роста консолидированного бюджета университета с 10 947,6 млн. руб. в 2022 г. до 11 994,2 млн. руб. в 2023 г.