

**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский Томский государственный университет»**

**РЕШЕНИЕ**

Учёного совета Томского государственного университета  
по вопросу «Итоги 2020-2021 учебного года. Планы на 2021-2022 учебный год»

от 29 сентября 2021 г., протокол № 07

Заслушав сообщение проректора по образовательной деятельности Е.В. Лукова, Учёный совет отмечает, что:

Образовательная деятельность в 2020-2021 учебном году проводилась в соответствии с моделью выпускника, основными принципами, утверждёнными Учёным Советом ТГУ 28 сентября 2016 г. (протокол № 8) и обсуждёнными на общем собрании трудового коллектива ТГУ в декабре 2016 г. и на Учёном совете ТГУ 26 мая 2016 г.

В 2020-2021 учебном году Томский государственный университет удерживал позицию одного из национальных лидеров в сфере высшего образования, о чём свидетельствует: 1) ТГУ стал одним из трех федеральных операторов по реализации проекта «Содействие занятости»; 2) ТГУ координировал работу ведущих университетов по реализации госзадания «Высшее образование: Уроки пандемии» (2020), «Развитие системы управления качеством высшего образования в условиях корона-вирусной инфекции COVID-19 и после неё» (2021); 3) ТГУ провёл на высоком уровне организованную МОН и АГУ виртуальную стажировку по обмену практиками вузов «ТГУ: передовые технологии для смешанного образования» (2020); 4) ТГУ стал организатором международной конференции по новым образовательным технологиям EdCrunch Томск; 5) ТГУ продемонстрировал инновационную «цифровую приёмную комиссию» Председателю Правительства РФ М.В. Мишустину; 6) университет полностью перешёл на образовательный процесс на основе образовательных стандартов ТГУ.

В 2020-2021 учебном году продолжался поиск и настройка механизмов реализации образовательной политики университета, как части стратегии развития, направленной на: 1) индивидуализацию обучения, 2) интернационализацию и экосистемность, 3) интеграцию науки и образования, 4) академическое и индустриальное партнёрство в формате сетевого взаимодействия, 5) реализацию новых методик смешанного обучения, 6) адаптивность контента и цифровые решения, 7) развития инновационно-предпринимательского трека и практической подготовки в модели трансформации образования «run-change-disrupt».

В следующем 2021-2022 учебном году планируется продолжить и развивать перечисленные направления деятельности в логике фокусировки «Университета прорыва» и стратегических приоритетов программы «Приоритет 2030».

**Учёный совет решил:**

1. Одобрить направления образовательной политики, мероприятия по её реализации и основные результаты деятельности в 2020-2021 учебном году.

2. Продолжить работу по развитию автоматизированного управления образовательным процессом и электронной образовательной средой ТГУ, а также переходу к системе управления образовательным процессом на основе данных. Разработать и представить Учёному совету ТГУ новый регламент норм расчёта нагрузки ППС с учётом смешанного формата обучения.

*Ответственные:* Игнатьева М.А., начальник учебного управления; Змеев О.А., проректор по цифровой трансформации; Шепель М.О., директор Института дистанционного образования; Орлов С.А., директор Суперкомпьютерного центра; деканы факультетов и директора учебных институтов.

*Срок:* 01.12.2021 г.

3. Продолжить работу по реализации образовательных проектов на базе платформенных и цифровых решений, в том числе – программ, реализуемых в онлайн формате, на основе новых методик смешанного обучения. Представить план разработки и запуска соответствующих образовательных ресурсов, а также необходимой цифровой инфраструктуры и регламента её использования Учёному совету ТГУ.

*Ответственные:* Змеев О.А., проректор по цифровой трансформации; Суханова Е.А., заместитель проректора по образовательной деятельности, директор Института образования; Игнатьева М.А., начальник учебного управления; Шепель М.О., директор Института дистанционного образования; Велединская С.Б., директор Центра повышения квалификации и переподготовки.

*Срок:* 01.12.2021 г.

4. Продолжить реализацию проекта по качеству высшего образования в рамках госзадания; разработать модель развития системы управления качеством образования в ТГУ.

*Ответственные:* Луков Е.В., проректор по образовательной деятельности; Суханова Е.А., заместитель проректора по образовательной деятельности, директор Института образования; Игнатьева М.А., начальник учебного управления; Велединская С.Б., директор Центра повышения квалификации и переподготовки.

*Срок:* 01.11.2021 г.

5. Разработать и представить Учёному совету ТГУ модель открытого пространства эксперимента для генерации новых норм и форматов

образовательных инноваций (включая EdTech-стартапы), с обеспечением методического и организационного сопровождения новым образовательным программам и продуктам, ориентированным на рынок Эдунет (рынки НТИ), масштабирование лучших практик и конструирование на их основе передовой системы высшего образования в РФ.

*Ответственные:* Луков Е.В., проректор по образовательной деятельности; Змеев О.А., проректор по цифровой трансформации; Суханова Е.А., заместитель проректора по образовательной деятельности, директор Института образования; Сазонтова Н.А., директор офиса стратегического управления; Игнатьева М.А., начальник Учебного управления; Велединская С.Б., директор Центра повышения квалификации и переподготовки.

*Срок:* 01.03.2022 г.

6. Представить обновлённую программу экспансии российского образования на период 2021-2022 гг. с указанием совместных образовательных ресурсов и программ с ведущими зарубежными и российскими университетами.

*Ответственные:* Луков Е.В., проректор по образовательной деятельности; Рыкун А.Ю., проректор по международным связям; Игнатьева М.А., начальник учебного управления; деканы факультетов и директора учебных институтов.

*Срок:* 01.12.2021 г.

7. В рамках развития индивидуализации образования разработать общеуниверситетский регламент по подготовке и реализации сетевого курса «Погружение в университетскую среду» для координации деятельности Института образования, Учебного управления, Института дистанционного образования и структурных подразделений.

*Ответственные:* Суханова Е.А., заместитель проректора по образовательной деятельности, директор Института образования; Игнатьева М.А., начальник учебного управления; Шепель М.О., директор Института дистанционного образования; деканы факультетов и учебных институтов.

*Срок:* 01.12.2021 г.

8. Контроль за выполнением решения возложить на проректора по образовательной деятельности Е.В. Лукова.

Председатель Учёного совета,  
ректор

Учёный секретарь Учёного совета



Э.В. Галажинский

Н.А. Сазонтова