

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Факультет инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ:

Декан

 С. В. Шидловский

«27» августа 2022 г.

Рабочая программа дисциплины

Производственный менеджмент

по направлению подготовки
27.03.02 Управление качеством

Направленность (профиль) подготовки:
Управление качеством в производственно-технологических системах

Форма обучения

Очная

Квалификация

Бакалавр

Год приема

2022

Код дисциплины в учебном плане: Б1.В.06

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОПОП

 В.И. Сырямкин

Председатель УМК

 О.В. Вусович

Томск – 2022

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПК-2 – Способен разрабатывать мероприятия по предотвращению выпуска продукции (работ, услуг), не соответствующих требованиям нормативно-технической документации, утвержденным образцам (эталонам), условиям договоров.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИПК-2.1 Анализирует методы, используемые для предотвращения выпуска продукции (работ, услуг), не соответствующей требованиям нормативно-технической документации, утвержденным образцам, условиям договоров;

ИПК-2.3 Выбирает методы и методики решения конкретной производственной задачи по предотвращению выпуска продукции (выполнения работ, оказания услуг), не соответствующей требованиям нормативно-технической документации, утвержденным образцам, условиям договоров.

2. Задачи освоения дисциплины

– Освоить методы анализа, используемые для предотвращения выпуска продукции (работ, услуг), не соответствующей требованиям нормативно-технической документации, утвержденным образцам, условиям договоров;

– Научиться применять методы и методики решения конкретной производственной задачи.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине

Пятый семестр, экзамен.

Шестой семестр, экзамен.

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: Промышленные технологии и инновации, Метрология и основы технического регулирования, Всеобщее управление качеством, Инструменты и методы управления качеством.

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 з.е., 252 часа, из которых:

– лекции: 62 ч.;

– практические занятия: 50 ч.;

в том числе практическая подготовка 30 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам

Тема 1. Сущность производственного менеджмента

Понятие производства и производственной системы. Виды операционной деятельности. Модели в системе, производство, поставки. Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов.

Тема 2. Содержание и виды производственных процессов

Понятие и виды производственных процессов. Производственный цикл, его длительность и структура. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов.

Тема 3. Управленческие решения в производственном менеджменте

Целевые параметры производственного менеджмента. Виды управленческих решений.

Тема 4. Организация производственной инфраструктуры предприятия

Состав и задачи инфраструктуры предприятий. Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой. Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ.

Тема 5. Производственная мощность и её использование

Основные элементы, определяющие величину производственной мощности. Виды производственной мощности и методы ее расчета. Загрузка производственной мощности. Оптимизация производственной мощности. Планирование производственных мощностей. Виды стратегий планирования производственных мощностей. Управление мощностью.

Тема 6. Формирование производственной программы предприятия

Понятие "производственной программы" и ее содержание. Процесс разработки производственной программы. Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы.

Тема 7. Планирование в производственном менеджменте

Задачи планирования на предприятии и его виды. Принципы планирования и их реализация на практике. Требования, предъявляемые к планам. Стратегическое планирование на предприятии. Стратегии планирования и структуры операционных систем. Структура стратегического плана. Проекты и программы развития. Текущее планирование (годовой план) и его основные разделы.

Тема 8. Стратегия размещения предприятия

Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационального размещения подразделений предприятия.

Тема 9. Проектирование производственных систем

Значение проектирования производственных систем. Основные принципы организации производственных процессов (специализация, стандартизация, пропорциональность, прямоточность, непрерывность, параллельность, надежность, ритмичность, автоматичность). Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства. Форма организации производства. Технологическая, предметная, поддетальная и функциональная разновидности форм организации производства. Целевые формы организации производства: поточная, гибкая, маршрутная (групповая) Экономические границы применения различных типов и форм организации производства. Проектирование ПС и мощность ПС. Производственный процесс, его состав и структура. Виды производственных процессов. Выбор производственного (операционного) процесса и планирование производственной мощности. Размещение оборудования. Размещение

производственных и сервисных объектов. Гибкость производственных мощностей.
Планирование загрузки мощностей

Тема 10. Стратегия обслуживания производства

Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования.
Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Организация энергетического хозяйства на предприятии.

8.1. Примерный перечень практических занятий

| № п/п | Тема практического занятия |
|--------------|--|
| 1. | Взаимосвязь элементов и факторов. Определение производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе менеджмента организации. Уровни, предметные области и функции производственного менеджмента |
| 2. | Принцип экономичности. Показатели оценки и методы принятия управленческих решений в производственном менеджменте |
| 3. | Организация обеспечения предприятия энергоресурсами. Организация материально-технического снабжения и складирования. Организация транспортных операций на предприятии |
| 4. | Проектируемая, ожидаемая и нормативная мощности. Прогноз требующихся мощностей с учетом будущего роста спроса продукции на рынке. Показатель эффективности производственной мощности. |
| 5. | Факторы, влияющие на реализацию производственной программы. Варианты производственной программы. Методы оптимизации производственной программы |
| 6. | План производства, производственная программа, производственная мощность. Финансовый план предприятия. Бизнес (планирование на предприятии). Оперативно (календарное планирование. Комплексные системы планирования производственных ресурсов. |
| 7. | Производственная структура и определяющие ее факторы. Состав основных и вспомогательных подразделений, обслуживающих хозяйств предприятия. |
| 8. | Организация транспортного обеспечения производства. Организация материально (технического снабжения. Организация складского хозяйства на предприятии. Основные направления совершенствования обслуживания производства |

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, выполнению практических заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Экзамен в пятом семестре выставляется по выполнению докладов по темам
Темы докладов для экзамена.

1. Предприятие как объект организации производства
2. Что изучает производственный менеджмент
3. содержание операционной и производственной деятельности
4. Состав производственной структуры предприятия
5. формы специализации производственных процессов и предприятий
6. Понятие о производственном процессе и основные принципы его организации
7. равновесный объем производства и равновесная цена
8. Структуру производственного процесса
9. Продолжительность и структура производственного цикла изготовления изделия
10. типы производства и их технико-экономические характеристики.
11. производственный цикл изготовления изделий
12. элементы структуры производственного цикла.
13. технико-экономические характеристики производственного цикла.
14. Комплекс работ по созданию новой техники.
15. Состав организационных задач системы создания новой техники

Оценка доклада

Для снижения субъективного фактора при оценке выполненной студентом работы, преподавателю рекомендуется использовать следующие критерии:

1. Самостоятельность выполнения работы студентом (в какой степени используется Интернет, проверка работы в системе Антиплагиат);
2. Полнота раскрытия сути поставленной проблемы в соответствии с темой задания
3. Четкость, краткость и информативность изложения материала по теме задания.
4. Отсутствие орфографических, синтаксических, пунктуационных ошибок
5. Грамотность и культура изложения.

При соответствии работы студента всем, вышеперечисленным критериям, выставляется оценка **отлично**.

При наличии замечаний в работе по любому из пунктов 2 – 5, выставляется оценка **хорошо**.

При наличии замечаний по пунктам 2 – 5 (более одного), выставляется оценка **удовлетворительно**.

При наличии замечаний по пункту 1 (оригинальность материала задания не менее 50%) и по любым другим пунктам, выставляется оценка **неудовлетворительно**.

Экзамен в шестом семестре выставляется по выполнению докладов по темам Темы докладов для экзамена

1. Состав экономических задач системы создания новой техники
2. комплексная подготовка производства
3. виды специализации производственных процессов и производственных подразделений.
4. Организация конструкторской подготовки производства
5. основные задачи конструкторской подготовки производства
6. стадии и этапы проектно-конструкторской подготовки производства.
7. цели стандартизации и унификации в конструкторской подготовке производства.
8. основная задача единой системы конструкторской документации
9. Организация технологической подготовки производства
10. основные задачи технологической подготовки производства
11. стадии и этапы технологической подготовки производства.
12. цели стандартизации и унификации в технологической подготовке производства.
13. основная задача единой системы технологической документации
14. Организация освоения производства новой техники

15. организационная подготовка производства

Оценка доклада

Для снижения субъективного фактора при оценке выполненной студентом работы, преподавателю рекомендуется использовать следующие критерии:

6. Самостоятельность выполнения работы студентом (в какой степени используется Интернет, проверка работы в системе Антиплагиат);
7. Полнота раскрытия сути поставленной проблемы в соответствии с темой задания
8. Четкость, краткость и информативность изложения материала по теме задания.
9. Отсутствие орфографических, синтаксических, пунктуационных ошибок
10. Грамотность и культура изложения.

При соответствии работы студента всем, вышеперечисленным критериям, выставляется оценка **отлично**.

При наличии замечаний в работе по любому из пунктов 2 – 5, выставляется оценка **хорошо**.

При наличии замечаний по пунктам 2 – 5 (более одного), выставляется оценка **удовлетворительно**.

При наличии замечаний по пункту 1 (оригинальность материала задания не менее 50%) и по любым другим пунктам, выставляется оценка **неудовлетворительно**.

11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle»

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

в) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

– Агарков А.П. Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков [и др.]. – М.: Дашков и Ко, 2021. – 400 с.

– Менеджмент: Учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2022. – 336 с. – URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=51388>

б) дополнительная литература:

– Основы теории управления: Учебное пособие/А.П. Балашов - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 280 с. - URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=49191>

в) ресурсы сети Интернет:

– Ассоциация Деминга - <http://www.deming.ru/>

– Ассоциация эффективных менеджеров - <http://www.e-xecutive.ru/>

– Блог о производственном менеджменте - <http://www.leaninfo.ru/>

– Официальный сайт Аналитического центра LEANCOR - <http://www.leancor.ru/>

– Официальный сайт журнала Бизнес энтропия - <http://bizentropy.biz/articles/83-osobennosti-ispolzovaniya-kajdzen.html>

– Официальный сайт журнала Управление производством - <http://www.up->

13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
 - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).
- б) информационные справочные системы:
- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>
 - Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>
 - ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>
 - ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
 - Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
 - ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
 - ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

Аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации в смешенном формате («Актру»).

15. Информация о разработчиках

Сырямкин Владимир Иванович, заведующий кафедрой управления качеством факультета инновационных технологий, доктор технических наук.