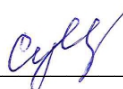


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Философский факультет

УТВЕРЖДАЮ:

Декан Философского факультета

 Е.В. Сухушина

«04» июля 2022 г.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

по направлению подготовки

39.04.01 Социология

Направленность (профиль) подготовки:

«Социология управления»

Форма обучения

Очная

Квалификация

Магистр

Год приема

2022

Код дисциплины в учебном плане: Б1.О.08

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП

 А.Ю. Рыкун

Председатель УМК

 Т.В. Фаненштиль

Томск – 2022

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПК-2 – Способен осуществлять организационно-управленческую деятельность в сфере проведения и использования результатов социологических и маркетинговых исследований

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИУК-1.1. Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет ее многофакторный анализ и диагностику.

ИУК-1.2. Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации.

ИУК-1.3. Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий

ИУК-2.1. Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость

ИУК-2.2. Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений

ИУК-2.3. Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами

ИПК-2.1. Способен ставить и решать организационно-управленческие задачи в процессе проведения социологических и маркетинговых исследований

ИПК-2.2. Способен осуществлять экспертную оценку в процессе проведения экспертизы результатов внедрения общественно-политических и экономических стратегий, программ, проектов, мероприятий с использованием данных социологических исследований

ИПК-2.3. Способен на основании результатов социологических и маркетинговых исследований осуществлять прогнозную оценку и консультировать по вопросам принятия управленческих решений

2. Задачи освоения дисциплины

- научиться выявлять и анализировать проблемные ситуации во время проектной работы;

- уметь разрабатывать стратегию действий по решению проблем и учету рисков в проектной деятельности;

- научиться организовывать и сопровождать жизненный цикл проекта;

- освоить инструменты внедрения основных методологий по управлению проектами (мягкие и жесткие методы);

- научиться организовывать работу команды проекта с учетом внешних условий и индивидуальных возможностей членов команды.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к блоку Б.1.О, обязательная часть образовательной программы.

4. Семестр освоения и форма промежуточной аттестации по дисциплине

Семестр 2, зачет.

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по дисциплине «Классические и неклассические концепции управления».

6. Язык реализации

Русский язык.

7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часа, из которых:

– лекции: 8 ч.;

– практические занятия: 24 ч.;

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины, структурированное по темам

Тема 1. Введение в курс. Управление проектами в контексте доказательного проектирования

Управление проектом: основные понятия и принципы. Специфика проектного менеджмента в социальной сфере. Возможности и риски доказательного подхода в проектировании и управлении проектной деятельностью.

Тема 2. Проблемы практики проектного управления (управления проектами) в России

Становление и развитие проектного подхода в России. Проектное управление в системе государственного и муниципального управления. Проект как основа деятельности организаций третьего сектора.

Тема 3. Структура проектной деятельности. Принципы проектной структуризации. Организационные модели проекта

Структура и основные компоненты проектной деятельности. Структуризация проекта как основа управления. Основные организационные модели управления проектной деятельностью и специфика их реализации.

Тема 4. Внедрение проектного управления в России. Понятие и функции проектного офиса.

Новый этап в реализации проектного управления в России: 2016-2017гг. Понятие, задачи, модели, организационная структура проектного офиса. Практика реализации проектного управления в регионах России.

Тема 5. Современные инструменты управления проектом

Обзор программного обеспечения управления проектом, специфики его применения в социальных проектах. Зарубежные и российские программные продукты для управления проектом: их возможности, дефициты.

Тема 6. Управление проектной командой. Подходы и организация работы с сопротивлением

Проектная команда как основа проектной деятельности. Текущая и проектная деятельность: специфика работы специалистов. Проект как технология апробации и внедрения инноваций.

Тема 7. Анализ практики управления проектами

Презентация результатов практического задания по анализу практик решения задач (трудных случаев) по управлению проектами.

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, решения кейсов, подготовки докладов, выполнения домашних заданий и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

По дисциплине предусмотрена балльно-рейтинговая система

ТЕМА	МАКСИМАЛЬНЫЙ БАЛЛ ЗА ЗАДАНИЕ
Раздел 1. Основные понятия и принципы управления проектами	
Задание 1 – прохождение модуля «Управление проектом на этапе реализации», MOOK «Управление социальным проектом» (stepik.org/course/31893)	10
Раздел 2. Методы управления проектами	
Задание 2 Подготовка докладов	10
Задание 3 Просмотр мастер-класса по работе с сопротивлением в команде https://www.youtube.com/watch?v=k3wUpaPzPsg (участие в обсуждении)	5
Задание 4 Тест «Выбор инструмента УП»	5
Раздел 3. Практика управления проектами	
Задание 5 Подготовка собственных кейсов по управлению проектами	10
Задание 6 Выполнение итогового задания по решению кейса	20
ИТОГО	60

Критерии оценивания для текущей аттестации и типовые задания представлены в фонде оценочных материалов. В полном объеме фонд оценочных материалов хранится на кафедре социологии.

10. Порядок проведения промежуточной аттестации

Зачет во втором семестре проводится по результатам индивидуального рейтинга студента, который формируется в течение всего семестра в процессе выполнения индивидуальных заданий и участия в совместной работе на семинарских занятиях.

Зачет ставится при условии выполнения всех заданий с общим итоговым баллом выше 40 баллов. Благодаря заданиям 1, 3, 5, 6 проверяются ИУК-2.1, ИУК-2.2, ИУК-2.3. Благодаря заданиям 2, 4 проверяется ИПК-2.1. Благодаря заданию 6 проверяются ИПК-2.2, ИПК-2.3.

Результаты зачета определяются оценками «зачтено», «незачтено».

Критерии оценивания для промежуточной аттестации, а также типовые задания представлены в Фонде оценочных материалов. В полном объеме фонд оценочных материалов хранится на кафедре социологии.

11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» - <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=20562>

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине представлены в фонде оценочных материалов.

в) План практических занятий по дисциплине.

Размещен в курсе Moodle <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=20562>

г) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов размещены в ЭОИС НИ ТГУ.

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Маклафлин Б. Объектно-ориентированный анализ и проектирование: пер. с англ. / Б. Маклафлин, Г. Поллайс, Д. Уэст; пер. Е. Матвеева. – СПб.: Питер, 2013. – 601 с.
2. Пирогов С. В. Социальное прогнозирование и проектирование: учебное пособие / С. В. Пирогов. – М.: Проспект, 2016. – 371 с.

б) дополнительная литература:

1. Балыбердин В. А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента / В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. – М.: Дашков и К°, 2015. – 239 с.
2. Кожухар В. М. Инновационный менеджмент: практикум / В. М. Кожухар. – М.: Дашков и К°, 2015. – 197 с.

в) ресурсы сети Интернет:

1. Хананашвили Н. Л. Оценка социальных проектов / Н. Л. Хананашвили, А. С. Автономов. – М.: Юрист, 2014. – 240 с. – URL: http://www.nasbor.ru/biblioteka/Izdaniya/Eval_SocProjects_2014.pdf
2. Кузнецова Е. С. Оценка эффективности проектов в сфере государственного и муниципального управления / Е. С. Кузнецова, А. С. Богданов // Вестник МГТУ. – 2012. – Т. 15. – №1. – С. 195-198. – URL: http://vestnik.mstu.edu.ru/v15_1_n47/articles/195_198_kuznets.pdf.
3. Емельянов А. М. Оценка эффективности социальных проектов на основе индикаторов качества жизни населения / А. М. Емельянов, М. А. Исакин, Е. А. Исакина. – URL: <https://www.hse.ru/data/2010/06/27/1219640382/%D0%9E%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B0%20%D1%8D%D1%84%D1%84%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%20%D1%81%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf>
4. Гусева Е. Г. Мониторинг и оценка проектов / Е. Г. Гусева. – СПб.: ЦРНО, 2014. – 47 с. – URL: <http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf>.
5. Общероссийская Сеть КонсультантПлюс Справочная правовая система. <http://www.consultant.ru>

13. Перечень информационных технологий

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
- публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>
- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>
- ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
- Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
- ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
- ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа, оборудованные проектором.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные техникой для демонстрации презентаций и видеоматериалов.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

15. Информация о разработчиках

Быкова Елена Юрьевна, кандидат философских наук, доцент кафедры социальной работы