

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Факультет инновационных технологий

УТВЕРЖДАЮ:

Декан



С. В. Шидловский

« 16 » 05 2023 г.

Рабочая программа дисциплины

Гибкие проектные технологии

по направлению подготовки

27.04.05 Инноватика

Направленность (профиль) подготовки:

Отраслевой инжиниринг

Форма обучения

Очная

Квалификация

Магистр

Год приема

2023

Код дисциплины в учебном плане: Б1.В.05


СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОПОП



Э.А. Соснин

Председатель УМК



О.В. Вусович

Томск – 2023

1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-2 – Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИУК-2.2 Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений;

ИУК-2.3 Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами;

2. Задачи освоения дисциплины

– Освоить основные понятия, стандарты и методики проектного управления Agile, Scrum, Kanban;

– Освоить алгоритмы принятия управленческих решений по проекту в соответствии с выбранным инструментарием Agile, Scrum, Kanban.

– Научиться применять инструменты гибких подходов в реализации проектов;

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной для изучения.

4. Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине

Семестр 2, зачет.

5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются общекультурные (универсальные) компетенции, сформированные в ходе освоения образовательных программ предшествующего уровня образования

6. Язык реализации

Русский

7. Объем дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 часов, из которых:

– лекции: 4 ч.;

– практические занятия: 20 ч.;

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

8. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам

Тема 1. Теория и практика гибких систем управления проектами. Ценности и принципы гибких проектных технологий. Ключевые понятия Agile, границы применимости.

Тема 2. Внедрение Agile. Scrum. Внедрение Agile. Scrum самоорганизация команды. Как управлять продуктом, взаимодействовать с заказчиком и командой.

Тема 3. Управление продуктом. Скрам-мастер и владелец продукта. Бэклог продукта, бэклог спринта, инкремент спринта, критерии готовности. Процессы Scrum.

Тема 4. Kanban Введение в Kanban основные инструменты.

8.1. Примерный перечень практических занятий

- Ценности и принципы гибких проектных технологий. Ключевые понятия Agile, Выбор проектных технологий.
- Фасилитация. Форматы, паттерны и анти-паттерны скрам - событий. Ретроспектива.
- Работа с бэклогом продукта Управление беклогом. Product Backlog Items. Способы оценки задач. Декомпозиция.
- Scrum-framework: роли, артефакты, события
- Визуализация потока работ

9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, проведения коллоквиумов, круглых столов, написания эссе, выполнения разных домашних заданий по лекционному материалу, решения кейсов и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр. Специфика СРС объясняется преподавателем на первом занятии. Рекомендации и задания находятся в курсе системы «Moodle».

10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Для получение оценки «зачтено» по дисциплине необходимо: посетить не менее 80% занятий, пройти тест на положительную оценку и получить аттестацию за текущий контроль.

Обучающиеся, не посещающие занятия, для получения оценки «зачтено» должны выполнить практические задания в Moodle и пройти тест на положительную оценку.

Примерный перечень теоретических вопросов, выносимых на зачет:

1. Описать методы фасилитации для проекта с заданными свойствами.
2. Описать форматы, паттерны и анти-паттерны скрам- событий.
3. Описать ретроспективу для проекта с заданными свойствами.
4. Описать методы управления беклогом (Product Backlog Items).
5. Описать способы оценки задач и декомпозиции
6. Визуализировать поток работ для проекта с заданными свойствами.
7. Осуществить выбор метода управления проектом.
8. Осуществить декомпозицию и оценку задач по индивидуальному проекту.
9. Описать методики совещания и самоконтроля команды.
10. Описать показатели прогресса Scrum.
11. Описать способы управления продуктом, взаимодействия с заказчиком и командой.
12. Описать методики планирования объемов и сроков работ.
13. Описать способы управления меняющимися требованиями и изменениями в продукте.
14. Описать методы внесения корректировок в проект.

11. Учебно-методическое обеспечение

а) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» - <https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=33983> ;

б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине;

12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

а) основная литература:

1. Сазерленд, Д. Scrum. Революционный метод управления проектами / Джефф Сазерленд ; пер. с англ. М. Гескиной — 2-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2017. — 272 с.
2. Челябин А.А. Проектное управление в сфере информационных технологий. — М., 2016. — 192 с.

б) дополнительная литература:

1. Ньютон Р. Управление проектами – от А до Я. – М.: Альпина Паблицер, 2007. - 130 с.
2. Вольфсон, Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами / Б.Л. Вольфсон. - СПб.: Питер, 2019. - 208 с.

в) ресурсы сети Интернет:

1. Журнал «Управление проектами» // <https://pmmagazine.ru>.
2. Журнал «Управляем предприятием» // <http://upr.ru>.
3. Апелло Ю. Agile- менеджмент. Лидерство и управление командами. - URL: <https://www.litres.ru/urgen-appelo/agile-menedzhment-liderstvo-i-upravlenie-komandami/chitat-onlayn/>

13. Перечень информационных технологий

а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
- публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).

б) информационные справочные системы:

- Электронный каталог Научной библиотеки ТГУ – <http://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system>
- Электронная библиотека (репозиторий) ТГУ – <http://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index>
- ЭБС Лань – <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС Консультант студента – <http://www.studentlibrary.ru/>
- Образовательная платформа Юрайт – <https://urait.ru/>
- ЭБС ZNANIUM.com – <https://znanium.com/>
- ЭБС IPRbooks – <http://www.iprbookshop.ru/>

14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

15. Информация о разработчиках

Вусович Ольга Владимировна, факультет инновационных технологий, доцент кафедры управления инновациями, канд. хим. наук.