

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
"Национальный исследовательский Томский государственный университет"

План одобрен Ученым советом ИЭМ

Протокол № 2 от 02.03.2023

# УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры



Проректор по  
образовательной  
деятельности

УТВЕРЖДАЮ

Луков Е.В.

2023 г.

38.04.02

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) подготовки "Менеджмент"

Кафедра: каф. стратегического менеджмента и маркетинга

Факультет: Институт экономики и менеджмента

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2023

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (СУОС)

Срок получения образования: 2 г.

№ 646 ОД от 05.07.2021 г.

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты	Приказ Минтруда
07	АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОФИСНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
07.007	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОЦЕССНОМУ УПРАВЛЕНИЮ	№ 248н от 17.04.2018 г.

Типы задач профессиональной деятельности

информационно-аналитический

организационно-управленческий

## СОГЛАСОВАНО

Начальник Учебного управления

/ Игнатьева М.А./

Начальник отдела сопровождения образовательных программ

/ Цой Г.А./

Директор ИЭМ

/ Нехода Е.В./

Председатель УМК ИЭМ

/ Герман М.В./

Руководитель магистерской программы

/ Герман М.В./

Считать в плане	Индекс	Наименование	Форма контроля			з.е.		Итого экз. часов										Курс 1		Курс 2		Закрепленная	Компетенции		
			Экзам.	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Часов в з.е.	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Лек	Пр	КРто	КРатт	Кри	СР	Конт роль	з.е.	з.е.	з.е.			з.е.	Код
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>																									
<b>Обязательная часть</b>																									
						87	87		3132	3132	789.85	214	506	39.75	30.1		2120.25	221.9	30	27	27	3			
						51	51		1836	1836	464.65	120	304	23.45	17.2		1244.55	126.8	27	12	12				
+	Б1.О.01	Системное и критическое мышление		1		3	3	36	108	108	29.65		28	1.65			78.35		3				168	ИУК 1.1; ИУК 1.2	
+	Б1.О.02	Управление проектами		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			171	ИУК 2.1; ИУК 2.2	
+	Б1.О.03	Лидерство и командообразование		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			168	ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1	
+	Б1.О.04	Межкультурные взаимодействия		2		3	3	36	108	108	29.65		28	1.65			78.35			3			168	ИУК 4.1; ИУК 5.2	
+	Б1.О.05	Управленческая экономика	1			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7	6				169	ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3	
+	Б1.О.06	Количественные методы в менеджменте		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			175	ИОПК 2.1; ИОПК 2.2	
+	Б1.О.07	Управление операциями		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			171	ИОПК 3.2	
+	Б1.О.08	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	1			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7	6				173	ИОПК 3.3	
+	Б1.О.09	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35				3		171	ИОПК 3.4	
+	Б1.О.10	Предпринимательство		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			169	ИОПК 4.1	
+	Б1.О.11	Стратегический маркетинг	1			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7	6				171	ИОПК 4.2	
+	Б1.О.12	Стратегический анализ	3			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7			6		171	ИОПК 4.3	
+	Б1.О.13	Научно-исследовательский семинар		3		3	3	36	108	108	17.05		16	1.05			90.95				3		171	ИУК 4.2; ИОПК 5.1	
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>																									
+	Б1.В.01	Архитектура процессов		1		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35		3				168	ИПК 1.1; ИПК 1.2	
+	Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	2			6	6	36	216	216	42.1	10	26	1.8	4.3		142.2	31.7		6			171	ИПК 1.3	
+	Б1.В.03	Корпоративные финансы	2			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7		6			169	ИПК 1.3	
+	Б1.В.04	Технологии корпоративных информационных систем	3			6	6	36	216	216	52.6	18	28	2.3	4.3		131.7	31.7			6		174	ИПК 2.1; ИПК 2.2; ИПК 2.3; ИПК 2.4	
+	Б1.В.05	Бережливое производство		2		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35			3			171	ИПК 1.4; ИПК 1.5	
+	Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)		3		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3			ИПК 2.2
+	Б1.В.ДВ.01.01	Дизайн-мышление		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		171	ИПК 2.2
-	Б1.В.ДВ.01.02	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		171	ИПК 2.2
+	Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)		3		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3			ИПК 1.4
+	Б1.В.ДВ.02.01	Управление рисками и комплаенс		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		168	ИПК 1.4
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление изменениями		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		168	ИПК 1.4
+	Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)		3		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3			ИПК 2.1
+	Б1.В.ДВ.03.01	Цифровизация экономических систем		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		168	ИПК 2.1
-	Б1.В.ДВ.03.02	Бизнес-аналитика и Data mining		3		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		174	ИПК 2.1
+	Б1.В.ДВ.04	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)		4		3	3		108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3			ИПК 2.2
+	Б1.В.ДВ.04.01	Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		168	ИПК 2.2
-	Б1.В.ДВ.04.02	Имитационное бизнес-моделирование		4		3	3	36	108	108	29.65	8	20	1.65			78.35					3		174	ИПК 2.2
<b>Блок 2. Практика</b>																									
<b>Обязательная часть</b>																									
						24	24		864	864	9					9	855		3	3	18				
						24	24		864	864	9					9	855		3	3	18				
+	Б2.О.01	Учебная практика		3		3	3		108	108	2.25					2.25	105.75				3				ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2
+	Б2.О.01.01(У)	Научно-исследовательская работа		3		3	3	36	108	108	2.25					2.25	105.75				3		168	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2	
+	Б2.О.02	Производственная практика		244		21	21		756	756	6.75					6.75	749.25			3		18		ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2.5	
+	Б2.О.02.01(П)	Проектная практика		2		3	3	36	108	108	2.25					2.25	105.75			3			168	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1	
+	Б2.О.02.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности		4		9	9	36	324	324	2.25					2.25	321.75				9		168	ИПК 1.5; ИПК 2.5	
+	Б2.О.02.03(П)	Аналитическая практика		4		9	9	36	324	324	2.25					2.25	321.75				9		168	ИОПК 1.4; ИОПК 2.1	
<b>Блок 3. Государственная итоговая аттестация</b>																									
						9	9		324	324	5					5	319					9			
+	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	4			3	3	36	108	108	4.5					4.5	103.5				3		168	ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2.1; ИПК 2.2; ИПК 2.3; ИПК 2.4	

План Учебный план магистратуры '38.04.02\_Менеджмент\_ДО\_2023.plx', код направления 38.04.02, год начала подготовки 2023

Считать в плане	Индекс	Наименование	Форма контроля			з.е.		Часов в з.е.	Итого акад. часов										Курс 1		Курс 2		Закрепленная	Код	Компетенции
			Экзамен	Зачет	Зачет оц.	Экспертное	Факт		Экспертное	По плану	Конт. раб.	Лек.	Пр	КРто	КРатт	Кри	СР	Конт роль	з.е.	з.е.	з.е.	з.е.			
+	БЗ.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	4			6	6	36	216	216	0.5					0.5	215.5				6	168	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2.5		
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>						2	2		72	72	25.7	8	16	1.7			46.3		2						
+	ФТД.01	Пренодуль (основы менеджмента и маркетинга)		1		1	1	36	36	36	12.85	4	8	0.85			23.15		1			171	ИОПК 1.4		
+	ФТД.02	Пренодуль (критическое мышление)		1		1	1	36	36	36	12.85	4	8	0.85			23.15		1			168	ИУК 1.1		
Итого з.е./Акад.часов (без факультативов)						120	120		4320	4320	803.85	214	506	39.75	30.1	14	3294.25	221.9	30	30	30	30			
Недельная нагрузка в периодах обучения (акад.час/нед)																	53.8	55.1	54.6	54					
Контактная работа (акад.час/нед)																	15.1	14.8	14.5	14.9					
з.е. на курсах (без факультативов)																	60		60						

Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
ИУК 1.1	Выявляет проблемную ситуацию, на основе системного подхода осуществляет её многофакторный анализ и диагностику	-
ИУК 1.2	Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов стратегических решений в проблемной ситуации	-
ИУК 1.3	Предлагает и обосновывает стратегию действий с учетом ограничений, рисков и возможных последствий	-
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
ИУК 2.1	Формулирует цель проекта, обосновывает его значимость и реализуемость	-
ИУК 2.2	Разрабатывает программу действий по решению задач проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений	-
ИУК 2.3	Обеспечивает выполнение проекта в соответствии с установленными целями, сроками и затратами	-
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
ИУК 3.1	Формирует стратегию командной работы на основе совместного обсуждения целей и направлений деятельности для их реализации	-
ИУК 3.2	Организует работу команды с учетом объективных условий (технология, внешние факторы, ограничения) и индивидуальных возможностей членов команды	-
ИУК 3.3	Обеспечивает выполнение поставленных задач на основе мониторинга командной работы и своевременного реагирования на существенные отклонения	-
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
ИУК 4.1	Обосновывает выбор актуальных коммуникативных технологий (информационные технологии, модерирование, медиация и др.) для обеспечения академического и профессионального взаимодействия	-
ИУК 4.2	Применяет современные средства коммуникации для повышения эффективности академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном (ых) языке (ах)	-
ИУК 4.3	Оценивает эффективность применения современных коммуникативных технологий в академическом и профессиональном взаимодействиях	-
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
ИУК 5.1	Выявляет, сопоставляет, типологизирует своеобразие культур для разработки стратегии взаимодействия с их носителями	-
ИУК 5.2	Умеет организовывать и модерировать межкультурное взаимодействие	-
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
ИУК 6.1	Разрабатывает стратегию личностного и профессионального развития на основе соотнесения собственных целей и возможностей с развитием избранной сферы профессиональной деятельности	-
ИУК 6.2	Реализует и корректирует стратегию личностного и профессионального развития с учетом конъюнктуры и перспектив развития рынка труда	-
ИУК 6.3	Оценивает результаты реализации стратегии личностного и профессионального развития на основе анализа (рефлексии) своей деятельности и внешних суждений.	-

Индекс	Содержание	Тип
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК
ИОПК 1.1	Знает экономическую, организационную и управленческую теорию в объеме, необходимом для решения профессиональных задач;	-
ИОПК 1.2	Применяет инновационные подходы, основанные на достижениях экономической, организационной и управленческой теорий, для решения профессиональных задач;	-
ИОПК 1.3	Обобщает и проводит критический анализ практик управления;	-
ИОПК 1.4	Применяет методы обобщения и критического анализа практик управления	-
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК
ИОПК 2.1	Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа	-
ИОПК 2.2	Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	-
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК
ИОПК 3.1	Самостоятельно принимает обоснованные организационно-управленческие решения в условиях сложной динамичной среды;	-
ИОПК 3.2	Знает теорию операционного управления, оценивает операционную эффективность управленческих решений;	-
ИОПК 3.3	Знает теорию организационного поведения и управления человеческими ресурсами, оценивает организационную эффективность управленческих решений в кросс-культурной динамичной среде;	-
ИОПК 3.4	Оценивает социальную ответственность бизнеса, определяет направления устойчивого развития;	-
ИОПК 3.5	Обеспечивает реализацию организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	-
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК
ИОПК 4.1	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков	-
ИОПК 4.2	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности	-
ИОПК 4.3	Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	-
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК
ИОПК 5.1	Обобщает и критически оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях	-
ИОПК 5.2	Выполняет научно-исследовательские проекты	-
ПК-1	Способен анализировать процессную архитектуру организации	-

Индекс	Содержание	Тип
ИПК 1.1	Определяет требования к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации	-
ИПК 1.2	Собирает информацию о процессной архитектуре организации	-
ИПК 1.3	Анализирует соответствия существующей процессной архитектуры организации требованиям, определенным к процессной архитектуре организации исходя из структуры бизнеса, целей и стратегии организации	-
ИПК 1.4	Выявляет возможности усовершенствования процессной архитектуры организации	-
ИПК 1.5	Оформляет результаты анализа и презентует процессную архитектуру организации	-
ПК-2	Способен разрабатывать и усовершенствовать процессную архитектуру организации	-
ИПК 2 .1	Систематизирует информацию о процессной архитектуре организации	-
ИПК 2 .2	Выбирает референтную модель и методологию проектирования процессной архитектуры организации	-
ИПК 2 .3	Адаптирует референтную модель и методологию проектирования процессной проектирования процессной архитектуры организации к структуре бизнеса, целям и стратегии организации	-
ИПК 2 .4	Разрабатывает процессную архитектуру организации	-
ИПК 2 .5	Контролирует соответствие моделей процессов организации или административных регламентов организации утвержденной процессной архитектуре организации	-

Индекс	лок/ часть	Наименование	Формируемые компетенции
Б1		Дисциплины (модули)	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.0		Обязательная часть	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1
Б1.0.01	Б1.0	Системное и критическое мышление	ИУК 1.1; ИУК 1.2
Б1.0.02	Б1.0	Управление проектами	ИУК 2.1; ИУК 2.2
Б1.0.03	Б1.0	Лидерство и командообразование	ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 6.1
Б1.0.04	Б1.0	Межкультурные взаимодействия	ИУК 4.1; ИУК 5.2
Б1.0.05	Б1.0	Управленческая экономика	ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3
Б1.0.06	Б1.0	Количественные методы в менеджменте	ИОПК 2.1; ИОПК 2.2
Б1.0.07	Б1.0	Управление операциями	ИОПК 3.2
Б1.0.08	Б1.0	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	ИОПК 3.3
Б1.0.09	Б1.0	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса	ИОПК 3.4
Б1.0.10	Б1.0	Предпринимательство	ИОПК 4.1
Б1.0.11	Б1.0	Стратегический маркетинг	ИОПК 4.2
Б1.0.12	Б1.0	Стратегический анализ	ИОПК 4.3
Б1.0.13	Б1.0	Научно-исследовательский семинар	ИУК 4.2; ИОПК 5.1
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.В.01	Б1.В	Архитектура процессов	ИПК 1.1; ИПК 1.2
Б1.В.02	Б1.В	Логистика и управление цепями поставок	ИПК 1.3
Б1.В.03	Б1.В	Корпоративные финансы	ИПК 1.3
Б1.В.04	Б1.В	Технологии корпоративных информационных сист	ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б1.В.05	Б1.В	Бережливое производство	ИПК 1.4; ИПК 1.5
Б1.В.ДВ.01	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.01.01	Б1.В	Дизайн-мышление	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.01.02	Б1.В	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.02	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.02.01	Б1.В	Управление рисками и комплаенс	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.02.02	Б1.В	Управление изменениями	ИПК 1.4
Б1.В.ДВ.03	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	ИПК 2 .1
Б1.В.ДВ.03.01	Б1.В	Цифровизация экономических систем	ИПК 2 .1
Б1.В.ДВ.03.02	Б1.В	Бизнес-аналитика и Data mining	ИПК 2 .1
Б1.В.ДВ.04	Б1.В	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	ИПК 2 .2

Индекс	лок/ част	Наименование	Формируемые компетенции
Б1.В.ДВ.04.01	Б1.В	Анализ инвестиционной привлекательности бизнес	ИПК 2 .2
Б1.В.ДВ.04.02	Б1.В	Имитационное бизнес-моделирование	ИПК 2 .2
Б2		Практика	ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О		Обязательная часть	ИУК 1.3; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.01	Б2.О	Учебная практика	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2
Б2.О.01.01(У)	Б2.О	Научно-исследовательская работа	ИУК 1.3; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 5.2
Б2.О.02	Б2.О	Производственная практика	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.02.01(П)	Б2.О	Проектная практика	ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИОПК 3.1; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1
Б2.О.02.02(П)	Б2.О	Практика по профилю профессиональной деятельности	ИПК 1.5; ИПК 2 .5
Б2.О.02.03(П)	Б2.О	Аналитическая практика	ИОПК 1.4; ИОПК 2.1
Б2.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
Б3		Государственная итоговая аттестация	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИУК 6.3; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 1.5; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4; ИПК 2 .5
Б3.01(Г)	Б3	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	ИУК 2.1; ИУК 2.2; ИУК 2.3; ИУК 3.1; ИУК 3.2; ИУК 3.3; ИУК 4.1; ИУК 5.1; ИУК 5.2; ИУК 6.1; ИУК 6.2; ИОПК 1.1; ИОПК 1.2; ИОПК 1.3; ИОПК 3.2; ИОПК 3.3; ИОПК 3.4; ИОПК 3.5; ИОПК 4.1; ИОПК 4.2; ИОПК 4.3; ИПК 1.1; ИПК 1.2; ИПК 1.3; ИПК 1.4; ИПК 2 .1; ИПК 2 .2; ИПК 2 .3; ИПК 2 .4
Б3.02(Д)	Б3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	ИУК 1.1; ИУК 1.2; ИУК 1.3; ИУК 4.2; ИУК 4.3; ИУК 6.3; ИОПК 1.4; ИОПК 2.1; ИОПК 2.2; ИОПК 3.1; ИОПК 5.1; ИОПК 5.2; ИПК 1.5; ИПК 2 .5
ФТД		Факультативные дисциплины	ИУК 1.1; ИОПК 1.4
ФТД.01	ФТД	Премодуль (основы менеджмента и маркетинга)	ИОПК 1.4
ФТД.02	ФТД	Премодуль (критическое мышление)	ИУК 1.1
К.М		Комплексные модули	
К.М.01	К.М	Модуль 1	





№	Индекс	Наименование	Семестр 3										Семестр 4										Итого за курс										Клф.	Семестр						
			Контроль	Академических часов								з.е.	Неделя	Контроль	Академических часов								з.е.	Неделя	Контроль	Академических часов									з.е.	Неделя				
				Всего	Кон такт.	Лек	Пр	КРго	КРАТ	Кри	СР				Конт роль	Всего	Кон такт.	Лек	Пр	КРго	КРАТ	Кри				СР	Конт роль	Всего	Кон такт.	Лек	Пр	КРго					КРАТ	Кри	СР	Конт роль
ИТОГО (с факультативами)				1080									30	20 4/6		1080									30	19 2/6		2160								60	40			
ИТОГО по ОП (без факультативов)				1080									30	20 4/6		1080										30	19 2/6		2160							60	40			
УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА, (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)			54.6											54												54.3													
	ОП, факультативы (в период экз. сес.)			31.7																								15.9												
	Аудиторная нагрузка			13.2											14													13.6												
	Контактная работа			14.5											14.9													14.7												
ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)				972	240.85	68	152	12.25	8.6			667.75	63.4	27	ТО: 16 З: 2		108	29.65	8	20	1.65				78.35		3	ТО: 2 З: 3		1080	270.5	76	172	13.9	8.6		746.1	63.4	30	ТО: 18 З: 2
1	Б1.О.09	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																						171	3			
2	Б1.О.12	Стратегический анализ	Эк	216	52.6	18	28	2.3	4.3			131.7	31.7	6																							171	3		
3	Б1.О.13	Научно-исследовательский семинар	За	108	17.05		16	1.05				90.95		3																							171	3		
4	Б1.В.04	Технологии корпоративных информационных систем	Эк	216	52.6	18	28	2.3	4.3			131.7	31.7	6																							174	3		
5	Б1.В.ДВ.01.01	Дизайн-мышление	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							171	3		
6	Б1.В.ДВ.01.02	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							171	3		
7	Б1.В.ДВ.02.01	Управление рисками и комплекс	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							168	3		
8	Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновациями	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							168	3		
9	Б1.В.ДВ.03.01	Цифровизация экономических систем	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							168	3		
10	Б1.В.ДВ.03.02	Бизнес-аналитика и Data mining	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							174	3		
11	Б1.В.ДВ.04.01	Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							168	4		
12	Б1.В.ДВ.04.02	Привлечение бизнес-моделирование	За	108	29.65	8	20	1.65				78.35		3																							174	4		
ФОРМЫ КОНТРОЛЯ				Эк(2) З(5)											За											Эк(2) З(6)														
ПРАКТИКИ (План)				108	2.25					2.25	105.75		3	2		648	4.5						4.5	643.5		18	11 1/3		756	6.75				6.75	749.25		21	13 1/3		
	Б2.О.01.01(У)	Научно-исследовательская работа	ЗаО	108	2.25					2.25	105.75		3	2														ЗаО	108	2.25				2.25	105.75		3	2	168	3
	Б2.О.02.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	ЗаО												ЗаО	324	2.25					2.25	321.75		9	5 2/3		ЗаО	324	2.25			2.25	321.75		9	5 2/3	168	4	
	Б2.О.02.03(П)	Аналитическая практика	ЗаО												ЗаО	324	2.25					2.25	321.75		9	5 2/3		ЗаО	324	2.25			2.25	321.75		9	5 2/3	168	4	
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ (План)																324	5					5	319		9	6			324	5			5	319		9	6			
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	Эк	108	4.5							4.5	103.5	3		Эк	108	4.5				4.5	103.5		3		Эк	108	4.5			4.5	103.5		3		168	4		
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	Эк	216	0.5							0.5	215.5	6	4	Эк	216	0.5				0.5	215.5		6	4	Эк	216	0.5			0.5	215.5		6	4	168	4		
КАНИКУЛЫ														1												8 4/6											9 4/6			

-	-	-	-	Общий объем в семестре		Объем практической подготовки (акад. час)							
				з.е.	Часов	Итого	Лек пр. подгот	Пр пр. подгот	КРто пр. подгот	КРатт пр. подгот	Кри пр. подгот	СР пр. подгот	Контроль пр. подгот
Считать в плане	Индекс	Наименование	Семестр/ Курс	з.е.	Часов	Итого	Лек пр. подгот	Пр пр. подгот	КРто пр. подгот	КРатт пр. подгот	Кри пр. подгот	СР пр. подгот	Контроль пр. подгот
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>													
+	Б1.О.01	Системное и критическое мышление	1	3	108	<b>28</b>		<b>28</b>					
+	Б1.О.02	Управление проектами	2	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.03	Лидерство и командообразование	2	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.04	Межкультурные взаимодействия	2	3	108	<b>28</b>		<b>28</b>					
+	Б1.О.05	Управленческая экономика	1	6	216	<b>28</b>		<b>28</b>					
+	Б1.О.06	Количественные методы в менеджменте	1	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.07	Управление операциями	1	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.08	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	1	6	216	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.09	Устойчивое развитие и социальная ответственность бизнеса	3	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.10	Предпринимательство	2	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.О.11	Стратегический маркетинг	1	6	216	<b>14</b>		<b>14</b>					
+	Б1.О.12	Стратегический анализ	3	6	216	<b>28</b>		<b>28</b>					
+	Б1.О.13	Научно-исследовательский семинар	3	3	108	<b>16</b>		<b>16</b>					
+	Б1.В.01	Архитектура процессов	1	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.В.02	Логистика и управление цепями поставок	2	6	216	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.В.03	Корпоративные финансы	2	6	216	<b>18</b>		<b>18</b>					
+	Б1.В.04	Технологии корпоративных информационных систем	3	6	216	<b>28</b>		<b>28</b>					
+	Б1.В.05	Бережливое производство	2	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
+	Б1.В.ДВ.01.01	Дизайн-мышление	3	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
-	Б1.В.ДВ.01.02	Маркетинг в социальных сетях (Social media marketing)	3	3	108	<u>20</u>		<u>20</u>					
+	Б1.В.ДВ.02.01	Управление рисками и комплаенс	3	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление изменениями	3	3	108	<u>20</u>		<u>20</u>					
+	Б1.В.ДВ.03.01	Цифровизация экономических систем	3	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
-	Б1.В.ДВ.03.02	Бизнес-аналитика и Data mining	3	3	108	<u>20</u>		<u>20</u>					
+	Б1.В.ДВ.04.01	Анализ инвестиционной привлекательности бизнеса	4	3	108	<b>20</b>		<b>20</b>					
-	Б1.В.ДВ.04.02	Имитационное бизнес-моделирование	4	3	108	<u>20</u>		<u>20</u>					
<b>Блок 2. Практика</b>													

-	-	-	-	Общий объем в семестре		Объем практической подготовки (акад. час)							
				з.е.	Часов	Итого	Лек пр. подгот	Пр пр. подгот	КРто пр. подгот	КРатт пр. подгот	Кри пр. подгот	СР пр. подгот	Контроль пр. подгот
Считать в плане	Индекс	Наименование	Семестр/ Курс	з.е.	Часов	Итого	Лек пр. подгот	Пр пр. подгот	КРто пр. подгот	КРатт пр. подгот	Кри пр. подгот	СР пр. подгот	Контроль пр. подгот
+	Б2.О.01.01(У)	Научно-исследовательская работа	3	3	108	<b>105.75</b>						<b>105.75</b>	
+	Б2.О.02.01(П)	Проектная практика	2	3	108	<b>105.75</b>						<b>105.75</b>	
+	Б2.О.02.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	4	9	324	<b>213.75</b>						<b>213.75</b>	
+	Б2.О.02.03(П)	Аналитическая практика	4	9	324	<b>321.75</b>						<b>321.75</b>	
<b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b>													
+	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	4	3	108								
+	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	4	6	216								
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>													
+	ФТД.01	Премодуль (основы менеджмента и маркетинга)	1	1	36	<b>8</b>		<b>8</b>					
+	ФТД.02	Премодуль (критическое мышление)	1	1	36	<b>8</b>		<b>8</b>					

	Итого						Курс 1			Курс 2		
	Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.			Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
				Мин.	Макс.	Факт						
Итого (с факультативами)				79	133	122	62	32	30	60	30	30
Итого по ОП (без факультативов)				78	123	120	60	30	30	60	30	30
Дисциплины (модули)	59%	41%	33.3%	54	90	87	57	30	27	30	27	3
Обязательная часть				15	60	51	39	27	12	12	12	
Часть, формируемая участниками образовательных отношений				29	36	36	18	3	15	18	15	3
Практика	100%	0%	0%	18	24	24	3		3	21	3	18
Обязательная часть				18	24	24	3		3	21	3	18
Часть, формируемая участниками образовательных отношений												
Государственная итоговая аттестация				6	9	9				9		9
Факультативные дисциплины				1	10	2	2	2				
Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)					53.9	-	52	55.1	-	54.6	54
	ОП, факультативы (в период экз. сессий)					42.3	-	54.4	38.1	-	31.7	
	в период гос. экзаменов						-			-		54
Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП					15.2	-	16.4	14.8	-	14.5	14.9
Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1					812.8	-	299.35	242.95	-	240.85	29.65
	Блок Б2					9	-		2.25	-	2.25	4.5
	Блок Б3					5	-			-		5
	Блок ФТД					25.7	-	25.7		-		
	Итого по всем блокам					852.5	-	325.05	245.2	-	243.1	39.15
Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)						5	3	2	2	2	
	ЗАЧЕТ (За)						9	4	5	6	5	1
	ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)						1		1	3	1	2
Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных						30.36%					
Объём обязательной части от общего объёма программы (%)						62.5%						
Объём конт. работы от общего объёма времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)						25.95%						
Процент практической подготовки от общего объёма часов (%)	Б1					14.5%						
	Б2					86.4%						
	Б3					0%						
	Итого по блокам					27.8%						