# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

САЕ Сибирский институт будущего

УТВЕРЖДАЮ:

Директор САЕ

Л.П. Борило

« 15 »

20 11

Рабочая программа дисциплины

## Практика деловых переговоров

по направлению подготовки **41.04.05 Международные отношения** 

Направленность (профиль) подготовки: **Евразийская интеграция: политика, право, торгово-экономическое взаимодействие** 

> Форма обучения **Очная**

Квалификация **Магистр** 

Год приема **2022** 

Код дисциплины в учебном плане: Б1.О.3

СОГЛАСОВАНО: Руководитель ОП С.М. Юн

#### 1. Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

- УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.

Результатами освоения дисциплины являются следующие индикаторы достижения компетенций:

ИУК-5.1. Выявляет, сопоставляет, типологизирует своеобразие культур для разработки стратегии взаимодействия с их носителями;

ИУК-5.2. Организует и модерирует межкультурное взаимодействие.

#### 2. Задачи освоения дисциплины

- Освоить аппарат межкультурного и делового взаимодействия и экономического обоснования ведения переговоров.
- Научиться применять понятийный аппарат деловой коммуникации, кросскультурного взаимодействия для решения практических задач профессиональной деятельности.

#### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части образовательной программы.

# **4.** Семестр(ы) освоения и форма(ы) промежуточной аттестации по дисциплине Второй семестр, экзамен.

#### 5. Входные требования для освоения дисциплины

Для успешного освоения дисциплины требуются результаты обучения по следующим дисциплинам: Экспортная деятельность предприятия, Управление проектами.

#### 6. Язык реализации

Русский.

#### 7. Объем дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е., 180 часов, из которых:

- -лекции: 20 ч.
- -практические занятия: 30 ч.

Объем самостоятельной работы студента определен учебным планом.

#### 8. Содержание дисциплины, структурированное по темам

Тема 1. Введение в тему деловой коммуникации

Краткое содержание темы. Основные принципы ведения переговоров, этапы ведения переговоров, структура принятия решений в переговорах, оснвовные компетенции переговорщиков.

Тема 2. Психофизиология деловой коммуникации.

Краткое содержание темы. Эмоциональная составляющая коммуникации, рефлекторные реакции субъектов взаимодействия. Эмоциональный интеллект, основы управления психофизиологической составляющей коммуникации. 3 канала восприятия информации.

Тема 3. Психологические типы людей и особенности коммуникации.

Основные типологии характерологических черт субъектов переговоров. Диагностика типов людей. Инструменты управления переговорами для разного типа партнеров по переговорам.

Тема 4. Бизнес-план ведения переговоров.

Постановка деловых, финансовых и прочих целей переговоров. Экономическое обоснование пакетов переговорных решений. Переговорное поле. Принципы торга в переговорах.

Тема 5. Межкультурные и индивидуальные особенности ведения переговоров в междунароной деятельности.

Национальные особенности ведения переговоров. Возрастные и ролевые особенности ведения переговоров. Личный стиль ведения переговоров. Составление и анализ карты делового взаимодействия.

Тема 6. Риторика в деловой коммуникации.

Принципы убедительного общения, аргументации. Построение диалога с партнером по коммуникации по правилам взаимовыгодного сотрудничества.

#### 9. Текущий контроль по дисциплине

Текущий контроль по дисциплине проводится путем контроля посещаемости, проведения контрольных работ, тестов по лекционному материалу, деловых игр по темам, выполнения домашних заданий, и фиксируется в форме контрольной точки не менее одного раза в семестр.

В рамках курса используется подсчет баллов за различные виды работы студентов:

- работа на семинарах: максимум 5 баллов;
- выполнение письменных заданий: максимум 2 балла;
- подготовка индивидуальной версии справки «Стратегия переговорного процесса с носителем культуры»: максимум 5 баллов;
- участие в деловых кейсах по переговорам: максимум 5 баллов.

Итоговая оценка за учебный курс выставляется в соответствии со следующей шкалой:

- «Отлично»: 15-17 баллов- «Хорошо»: 12-14 баллов

- «Удовлетворительно»: 9-11 баллов

«Неудовлетворительно»: 8 баллов и меньше

#### 10. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации

Экзамен во Второе семестре проводится в письменной форме по билетам. Экзаменационный билет состоит из трех частей. Продолжительность экзамена 1,5 часа.

Первая часть представляет собой тест из 5 вопросов, проверяющих УК-5. Ответы на вопросы первой части даются путем выбора из списка предложенных.

Вторая часть состоит в написании Справки «Стратегия переговорного процесса с носителем культуры», проверяющий ИУК-5.1.

Справка заполняется по форме:

Критерий	Описание
----------	----------

Страна партнера по переговорному	
процессу	
Культурные особенности, влияющие на	
переговорный процесс.	
Особенности ведения переговоров с	
носителем культуры	
Стратегия ведения переговорного процесса.	
Риски деловой коммуникации	

Третья часть содержит 2 вопроса, проверяющих ИУК-5.2 и оформленные в виде практических задач. Ответы на вопросы третьей части предполагают решение задач и краткую интерпретацию полученных результатов.

Примерный перечень теоретических вопросов:

- 1. Вопрос 1. Проанализируйте возможность ведения переговоров по поставке древесины в Монгольскую народную республику. Какую подготовку необходимо провести?
- 2. Вопрос 2. Вы покупаете в КНР товары повседневного спроса, ваш поставщик поднял цену на 10%. Каковы ваши действия в переговорах.

Результаты экзамена определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

#### 11. Учебно-методическое обеспечение

- a) Электронный учебный курс по дисциплине в электронном университете «Moodle» <a href="https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=26225">https://moodle.tsu.ru/course/view.php?id=26225</a>
- б) Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине.

#### Тематика вопросов в промежуточных и итоговых аттестациях

- 1. Сущность и содержание переговорного процесса.
- 2. Структура и формы переговорных процессов.
- 3. Организационные правила ведения переговоров.
- 4. Роль личностного фактора в переговорном процессе.
- 5. Особенности ведения переговоров в условиях различных состояний международных отношений (состояния сотрудничества, и конфронтации).
- 6. Переговорная культура: сущность, содержание, особенности.
- 7. Пути формирования переговорной культуры.
- 8. Организационное обеспечение переговоров.
- 9. Документационное оформление результатов переговоров.
- 10. Деловая беседа как форма переговорного процесса.
- 11. Основные подходы к переговорам (поиск компромисса, торг, ультиматум).
- 12. Специфика переговоров в условиях конфликтного взаимодействия сторон.
- 13. Подготовительная стадия переговорного процесса.
- 14. Формы организации переговорного процесса.
- 15. Национальные стили ведения переговоров.
- 16. Личностный стиль ведения переговоров и его влияние на исход конфликта.
- 17. Основные переговорные стратегии.
- 18. Торг как стратегия ведения переговоров, его возможности, преимущества, ограничения.
- 19. Принципиальные переговоры как способ формирования лучшего будущего в отношениях между сторонами конфликта.

- 20. Тактические приёмы и методы оптимизации переговорного процесса.
- 21. Гибкость в ведении международных переговоров.
- 22. Специфика ведения переговоров в условиях выраженного неравенства сил.
  - в) План семинарских / практических занятий по дисциплине.
- 1. Вводное Переговоры
- 2. Деловая игра «Катастрофа в пустыне»
- 3. Теория переговоров. Торг в переговорном процессе.
- 4. Переговорные коммуникации: 3 канала восприятия
- 5. Теория переговоров. Психофизиология и культурные особенности переговоров.
- 6. Типология характерологических особенностей переговорщизков
- 7. Переговорные коммуникации: этапы делового общения
- 8. Переговорные коммуникации: вопросы и потребности
- 9. Переговорные коммуникации: аргументы и решения
- 10. Личный стиль в переговорах
- 11. Личный стиль в переговорах: разбор видеокейсов
  - д) Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.

Самостоятельная внеаудиторная работа по курсу включает изучение учебной и научной литературы, повторение лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, а также к текущему и итоговому контролю.

Вопросы, не рассмотренные на лекциях и семинарских занятиях, должны быть изучены бакалаврами в ходе самостоятельной работы. Контроль самостоятельной работы бакалавров над учебной программой курса осуществляется в ходе семинарских занятий методом устного опроса или ответов на контрольные вопросы тем. В ходе самостоятельной работы каждый бакалавр обязан прочитать основную и по возможности дополнительную литературу по изучаемой теме. Обучающийся должен готовиться к предстоящему практическому занятию по всем, обозначенным в методическом пособии вопросам. Не проясненные (дискуссионные) в ходе самостоятельной работы вопросы следует выписать в конспект лекций и впоследствии прояснить их на семинарских занятиях или индивидуальных консультациях с ведущим преподавателем.

#### 12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети Интернет

- а) основная литература:
- Переговоры без поражения. / Роджер Фишер. Издательство «МИФ», 2019 -272 стр. -ISBN: 978-5-00169-220-1.
- Психология влияния./Роберт Чалдини. Издательство: Бомбора, 2019 г. 416 стр. -ISBN: 978-5-699-91991-8. - https://www.litres.ru/robert-chaldini/psihologiya-vliyaniya/chitatonlayn/
- Деловые коммуникации. Теория и практика: учебник для бакалавров./И.М. Дзялошинский, М.А. Пильгун. - М.: Юрайт, 2020. – 433 стр.
- Деловые и межкультурные коммуникации. Учебник и практикум для академического бакалавриата./ Ю.В. Таратухина, З.К. Авдеева. - М.: Юрайт, 2019. – 324 стр.
  - б) дополнительная литература:
- Переговоры. Полный курс./ Г. Кеннеди. Альпина Паблишер, 2020 г. 388 стр.
  - в) ресурсы сети Интернет:
- Блог о переговорах и предпринимательстве. https://premiummanagement.com/blog/tag/peregovory
- Журнал «Эксперт» http://www.expert.ru

- -Материалы РИСИ http://riss.ru/
- -Материалы РСМД <a href="https://russiancouncil.ru">https://russiancouncil.ru</a>
- Научно-образовательный форум по международным отношениям http://obraforum.ru
- Центр «Политические исследования России» http://pircenter.org
- База научных статей www.elibrary.ru

#### 13. Перечень информационных технологий

- а) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:
- Microsoft Office Standart 2013 Russian: пакет программ. Включает приложения: MS Office Word, MS Office Excel, MS Office PowerPoint, MS Office On-eNote, MS Office Publisher, MS Outlook, MS Office Web Apps (Word Excel MS PowerPoint Outlook);
  - публично доступные облачные технологии (Google Docs, Яндекс диск и т.п.).
  - б) информационные справочные системы:
- Электронный каталогНаучной библиотекиТГУhttp://chamo.lib.tsu.ru/search/query?locale=ru&theme=system— Электронная библиотека (репозиторий)ТГУhttp://vital.lib.tsu.ru/vital/access/manager/Index
  - ЭБС Лань <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>
    - ЭБС Консультант студента <a href="http://www.studentlibrary.ru/">http://www.studentlibrary.ru/</a>
    - Образовательная платформа Юрайт <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
    - 3FC ZNANIUM.com https://znanium.com/
    - 9EC IPRbooks <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
    - в) профессиональные базы данных (при наличии):
    - Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/
- Единая межведомственная информационно-статистическая система (EMИСС) https://www.fedstat.ru/

#### 14. Материально-техническое обеспечение

Аудитории для проведения занятий лекционного типа.

Аудитории для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой и доступом к сети Интернет, в электронную информационно-образовательную среду и к информационным справочным системам.

Дисциплина включает использование программного обеспечения MicrosoftExcel, MicrosoftWord, MicrosoftPowerPoint для подготовки текстового и табличного материала, графических иллюстраций.

Методы обучения с использованием информационных технологий (компьютерное тестирование, демонстрация мультимедийных материалов)

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы, системы аудио и видео конференций, онлайн энциклопедии, справочники, библиотеки, электронные учебные и учебнометодические материалы)

Системы дистанционного обучения.

$N_{\underline{0}}$	Наименование	
$\Pi/\Pi$		
1.	Специализированные залы для проведения лекций	
2.	Специализированная мебель и оргсредства: аудитории и компьютерные	

	классы, оборудованные посадочными местами.
	Технические средства обучения: Персональные компьютеры;
2	компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX,
3.	обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX,
	RMVB, WMV.

### 15. Информация о разработчиках

Вавильченко Оксана Анатольевна – директор консалтингового агентства ООО «Нева»;

Цыплухина Анна Ивановна – кандидат медицинских наук, директор консалтиноговой компании ООО «Бизнес-класс».